



IL
**BILANCIO
D'ESERCIZIO**

al **31** dicembre **2015**

- e relative relazioni -



- INDICE -

Bilancio d' esercizio al 31/12/2015.....	2
2. Nota Integrativa al Bilancio Chiuso il 31/12/2015.....	6
Premessa	
Criteri di Formazione	
Relazione allo Stato Patrimoniale	
Relazione al Conto Economico	
3. Rendiconto al 31/12/2015.....	25
4. Rendiconto Destinazione Somme 5X1000.....	28
5. Rendiconto della Raccolta Fondi "A Pasqua ti abbiamo fatto una sorpresa" Del 21/3/2015.....	31

ASSOCIAZIONE RONDINE

Cittadella della Pace

Organizzazione di Volontariato - Onlus con personalità giuridica

Associazione Riconosciuta

Loc. Rondine n. 1 - 52100 Arezzo

C.F. 92006970518

www.rondine.org



ASSOCIAZIONE RONDINE

Cittadella della Pace

Organizzazione di Volontariato - Onlus con personalità giuridica

Associazione Ricreativa

Loc. Rondine n. 1 - 52100 Arezzo

C.F. 92001870518

- Bilancio al 31/12/2015 -

Stato patrimoniale attivo	31/12/2015	31/12/2014
Immobilizzazioni		
<i>I. Immateriali</i>	190.798	84.074
- (Ammortamenti)	51.257	43.076
- (Svalutazioni)		
	139.541	40.998
<i>II. Materiali</i>	752.069	714.032
- (Ammortamenti)	368.050	339.801
- (Svalutazioni)		
	384.019	374.231
<i>III. Finanziarie</i>	214.041	214.041
- (Svalutazioni)		
	214.041	214.041
Totale Immobilizzazioni	737.601	629.270
Attivo circolante		
<i>I. Rimanenze</i>		
<i>II. Crediti</i>		
- entro 12 mesi	328.631	517.896
- oltre 12 mesi		
	328.631	517.896
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i>	1.110	1.110
<i>IV. Disponibilità liquide</i>	9.558	4.583
Totale attivo circolante	339.299	523.589
D) Ratei e risconti	4.679	
Totale attivo	1.081.579	1.152.859

Stato patrimoniale passivo		31/12/2015	31/12/2014
Patrimonio netto			
I. Fondo Patrimoniale Associativo		2.869	2.869
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)		
		(1)	
II. Avanzi di gestione portati a nuovo		107.263	104.163
III. Avanzo di gestione dell'esercizio		1.664	3.100
Totale patrimonio netto		111.795	110.132
Fondi per rischi e oneri			
Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato		51.774	57.461
Debiti			
- entro 12 mesi	436.602		691.062
- oltre 12 mesi	178.996		195.898
		615.598	886.960
Ratei e risconti		302.412	98.306
Totale passivo		1.081.579	1.152.859
Conti d'ordine		31/12/2015	31/12/2014
Rischi assunti dall'Associazione			
Impegni assunti dall'Associazione			
Beni di terzi presso l'Associazione			
Altri conti d'ordine			
Totale conti d'ordine			
Conto economico		31/12/2015	31/12/2014
Contributi ed Introiti			
1) Contributi ed elargizioni		1.158.260	1.053.499
2) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		96.000	
3) Altri ricavi e proventi:			
- vari	1.297		7.265
		1.297	7.265
Totale Contributi ed Introiti		1.255.557	1.060.764

Spese Operative

1) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		16.313	10.339
2) Per servizi		710.874	646.184
3) Per godimento di beni di terzi		40.951	34.877
4) Per il personale			
a) Salari e stipendi	225.566		164.588
b) Oneri sociali	51.907		55.510
c) Trattamento di fine rapporto	15.879		12.102
		<u>293.352</u>	<u>232.200</u>
5) Ammortamenti e svalutazioni			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	8.181		8.015
	28.249		25.333
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali		<u>36.430</u>	<u>33.348</u>
6) Oneri diversi di gestione		11.174	7.927
Totale Spese Operative		1.109.094	964.875

Differenza tra Contributi e Spese operative		146.463	95.889
---	--	---------	--------

Proventi e oneri finanziari

<i>Altri proventi finanziari:</i>			
- altri	38		4
		<u>38</u>	<u>4</u>
		38	4
<i>Interessi e altri oneri finanziari:</i>			
- altri	41.340		44.168
		<u>41.340</u>	<u>44.168</u>
Totale proventi e oneri finanziari		(41.302)	(44.164)

Proventi e oneri straordinari

<i>Proventi:</i>			
- plusvalenze da alienazioni			
- varie	26		1.104
		<u>26</u>	<u>1.104</u>
<i>Oneri:</i>			
- minusvalenze da alienazioni			5.125
- varie	93.588		37.404
		<u>93.588</u>	<u>42.529</u>

<i>Totale delle partite straordinarie</i>		(93.562)	(41.425)
Risultato prima delle imposte		11.599	10.300
<i>Imposte sul reddito dell'esercizio</i>			
a) Imposte correnti	9.935		7.200
		<u>9.935</u>	<u>7.200</u>
Avanzo (Disavanzo) di gestione		1.664	3.100

Il presente bilancio è reale e corrisponde alle scritture contabili.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente del Consiglio
d'Amministrazione
Prof. Franco Vaccari



- Nota Integrativa al Bilancio Chiuso il 31/12/2015 -

Premessa

Il bilancio dell'Associazione si compone dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto finanziario e viene corredato da prospetti che evidenziano la composizione qualitativa e quantitativa delle entrate, il dettaglio della destinazione del 5x1000 e la relazione relativa alla raccolta pubblica di fondi. Lo Stato Patrimoniale deve essere comunicato ai competenti uffici per la revisione annuale del registro regionale del volontariato, unitamente ad un prospetto esplicante la natura dei contributi pubblici e privati.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio – Attività e Obiettivi

L'Associazione Rondine Cittadella della Pace svolge dal 1997 un ruolo attivo nella promozione della cultura del dialogo e della pace tramite l'esperienza concreta dello Studentato Internazionale. Qui infatti vengono ospitati gratuitamente circa 25 giovani provenienti da aree di conflitto (Balcani, Caucaso, Medio Oriente, Africa) che possono così frequentare corsi universitari o master presso le Università toscane ed italiane.

L'Associazione realizza in questo modo una serie di attività finalizzate a sensibilizzare i suoi giovani studenti circa l'importanza di una società aperta, multi-culturale e multi-religiosa. L'obiettivo dell'Associazione infatti è quello di fare in modo che i suoi studenti, una volta tornati nel proprio Paese di origine, possano contribuire a diffondere il seme del dialogo e della pace appreso durante la permanenza nello Studentato.

In particolare, l'Associazione realizza progetti aventi come minimo comun denominatore il dialogo ed il multiculturalismo. E tra questi, i principali realizzati nel 2015 sono i seguenti:

Dissonanze in Accordo. Progetto artistico che ha visto la realizzazione di musiche dell'Ensemble di Rondine riadattate da colonne sonore di lungometraggi famosi dedicati al tema della guerra e della pace. Grazie al coinvolgimento e alla testimonianza dei giovani dello Studentato Internazionale, sono stati organizzati tre eventi musicali: a Cuneo (mese di maggio), a Milano (agosto, in occasione dell'EXPO), a Romena (Arezzo) in occasione del ventennale della fondazione Giuseppe e Adele Baracchi.

Capire i Conflitti, Praticare la Pace. Con il contributo della Presidenza del Consiglio dei Ministri, e con il patrocinio del Comitato Interministeriale per le Celebrazioni della Grande Guerra, il progetto

ha riguardato la realizzazione di un viaggio studio nei luoghi della Prima Guerra Mondiale seguito da un campus residenziale nel borgo di Rondine. Capire i conflitti, praticare la pace è stato rivolto a 60 studenti e 30 professori da 10 diverse scuole di tutto il territorio italiano.

Noi con gli Altri. In collaborazione con la Fondazione "Il Cuore si Scioglie", 21 studenti delle classi superiori, molti dei quali di origine straniera, hanno partecipato, accompagnati dagli insegnanti, a un campus

residenziale di tre giorni a Rondine. Il progetto, incentrato sulla conoscenza dello Studentato Internazionale e sul messaggio di Rondine, ha avuto l'obiettivo di aprire il partecipante alla dimensione della cittadinanza attiva e universale in una chiave positiva, costruttiva ed efficace.

Una Rondine vola su La Spezia. Con il contributo della Fondazione Carispezia, il progetto ha riguardato un percorso di formazione con le classi di scuola superiore della provincia di La Spezia, che ha previsto una serie di incontri con conclusione istituzionale nella città ligure. Il percorso formativo ha perseguito l'obiettivo di offrire una esperienza di conoscenza e lavoro sui temi del conflitto e della convivenza pacifica.

A questi progetti, vanno aggiunti numerosi incontri con Scuole ed Associazioni. Durante tutto l'anno, infatti, sono state condotte visite e incontri con gruppi, associazioni e realtà che hanno chiesto di conoscere Rondine da vicino e di sentire le testimonianze dei suoi studenti. In questo modo, oltre 800 studenti hanno preso parte alle giornate dedicate alle scuole e oltre 200 persone hanno partecipato a quelle dedicate alle associazioni.

Una menzione particolare spetta quindi al progetto Quarto Anno Liceale di Eccellenza. Il progetto, rivolto a 27 studenti provenienti dalle quarte liceo (Classico, Scientifico, Scienze Umane) di tutta Italia, è iniziato nel settembre 2015 e, grazie ad un accordo specifico con il Ministero dell'Università, dell'Istruzione e della Ricerca, ha consentito ai suoi partecipanti di frequentare la classe quarta liceale a Rondine. Oltre al normale programma didattico previsto in quarta liceo, gli studenti beneficiano infatti della presenza internazionale dei giovani dello Studentato Internazionale – con i quali vivono giornalmente a stretto contatto – e di uno specifico percorso pomeridiano (“percorso Ulisse”) che consente loro di approfondire le materie della mattina in maniera dinamica ed interattiva e di partecipare a moduli formativi specifici (comunicazione interpersonale, storytelling, leadership, social media...). Inoltre, tra gli altri punti di forza del progetto, vi sono la vita comunitaria dei 27 partecipanti, la ricaduta sociale del Quarto Anno sulle aree di provenienza dello studente (frequenti sono i contatti tra lo studente e la scuola di origine), gli strumenti informatici e multimediali forniti agli studenti grazie al contributo della Fondazione Vodafone. E infine la possibilità di beneficiare di una serie di eventi ed iniziative organizzati dall'Associazione Rondine (vedi paragrafo successivo). Da sottolineare infine l'arricchente viaggio a Bruxelles che ha consentito loro di avvicinarsi alle Istituzioni Europee e al loro funzionamento.

Vanno infine ricordate tre grandi eventi che l'Associazione Rondine ha realizzato nel 2015: la consegna a giugno del premio “Preziosi per la Pace” all'imprenditore Brunello Cucinelli, consegna avvenuta alla presenza del Ministro per le Riforme Maria Elena Boschi; il consueto Rapporto Annuo dell'Associazione Rondine a luglio presso la Camera dei Deputati di Roma; la visita ad ottobre a Rondine del Patriarca Ecumenico di Costantinopoli Bartolomeo I.

Lo studentato Internazionale nel 2015

La selezione

Come ogni anno, il metodo di selezione ha previsto la raccolta delle candidature, inviate grazie alla diffusione del bando da parte dei contatti nei diversi Paesi, e una prima pre-selezione meritocratica sulla base delle qualità del candidato.

Ai migliori candidati è stato proposto un colloquio, di persona o via Skype, per valutare principalmente la motivazione e la preparazione a partecipare a un programma residenziale intensivo come quello di Rondine. Per la selezione degli studenti internazionali arrivati a Rondine nel luglio 2015 sono stati effettuati i seguenti viaggi di selezione

Stati Uniti (dal 7 al 17 marzo)

Il viaggio negli Stati Uniti ha consentito di incontrare i responsabili dell'Università di Dayton con cui già dal 2014 era stata attivata una collaborazione per la copertura di borse di studio per 2 giovani americani. L'obiettivo era confermare il programma attraverso la concessione di altre borse di studio per il 2015 e per gli anni successivi. In seguito ai colloqui effettuati nel campus universitario di Dayton, è stata selezionata la studentessa statunitense Gabriella Cipriani. Infine, sono stati incontrati alcuni tra i più importanti centri di studi sulla Pace e sulla gestione e risoluzione dei conflitti a livello mondiale, come la School for Conflict Analysis and Resolution (George Mason University), la Georgetown University Department of Government, gli United States Institute of Peace, il Kroc Institute for International Peace Studies (University of Notre Dame)

Georgia – Armenia (26 marzo – 3 aprile)

Durante il viaggio si sono svolti incontri con i principali partner dell'Associazione che ha contattato nuovi soggetti accademici e della società civile per aggiornare i propri contatti sugli sviluppi delle attività di Rondine e per ampliare la propria rete di relazioni. Nella fattispecie, si sono ristabiliti contatti con l'Università Statale di Tbilisi e l'Università linguistica di Yerevan, dove si sono svolti i circa 40 colloqui ai candidati georgiani e armeni. Gli studenti selezionati sono stati il georgiano Giorgi Gbedava e gli armeni Luisine Poghosyan e Arstrun Pivazyan. Per la prima volta dopo il Viaggio di Pace del 2010, la delegazione di Rondine è tornata in Abcasia dove ha svolto incontri sia istituzionali sia con le Rondine d'Oro, e ha tenuto colloqui a 15 candidati. Dalla sessione di selezione è stata scelta la giovane abcasia Astanda Gablia.

Nel corso della missione, sono state ristabilite relazioni con la sede locale dell'UNDP (United Nations Development Programme) al fine di valutare nuovi progetti COBERM (Confidence Building Early Response Mechanism) realizzati con fondi europei, come già avvenuto nel 2010 con il progetto Building Bridges

Azerbaijan (26 – 30 aprile)

La missione di selezione in Azerbaijan si è avvalsa della collaborazione con l'Ambasciata d'Italia a Baku e dell'Università Statale di Baku. Tra i 16 colloqui svolti, i candidati provengono prevalentemente dalla rete dell'Helsinki Citizen Assembly, da cui sono giunti anche 3 studenti azerbaijani degli anni precedenti. Per la prima volta è stata selezionata una studentessa della rete IDPs. Internally Displaced Persons (originari del Nagorno Karabakh sfollati a Baku): Ulwiya Afet. Si è inoltre selezionata una musicista, Lala Murshudli, che seguirà un corso di violoncello presso la Scuola di Musica di Fiesole.

Come incontri con le associazioni locali, da segnalare quelli con gli importanti centri della Society for Humanitarian Research, del Baku International Multicultural Center, e della Azerbaijan National Committee of Helsinki Citizens Assembly.

Caucaso del Nord (12 – 17 maggio)

Il viaggio nel Caucaso del Nord, il primo di Rondine dal 2011, ha coperto la Cecenia, l'Inguscezia e l'Ossezia del Nord, consentendo, grazie alla collaborazione con le Rondine d'Oro e con le Università locali, di svolgere 20 colloqui a candidati delle suddette regioni, oltre a giovani dagestani. Gli studenti selezionati sono stati Adam Ismailov, ceceno, e Gadzhimurad Efendiev, dagestano.

Gli altri studenti sono stati selezionati attraverso colloqui on-line, in particolare per candidati provenienti da Serbia, Kosovo e Israele, che hanno portato alla selezione di Ana Maksimovic (serba), Endrit Kandriu (albanese dal Kosovo), Rotem Kalmar e Tzlil Ben Chaim (israeliane). Per gli altri studenti (palestinesi, sudanesi, libanesi), è stata utilizzata la rosa dei candidati per i colloqui svolti nel 2014, che conteneva candidati idonei e meritevoli motivati a prendere parte al programma del 2015.

In conclusione, nel luglio 2015 sono arrivati a Rondine 18 nuovi studenti che hanno brillantemente superato il periodo di prova. A questi vanno aggiunti gli studenti della precedente generazione, che erano 21 all'inizio del 2015. Di questi 21, 11 nel mese di giugno hanno conseguito la "Rondine d'Oro" mentre due hanno lasciato il progetto di Rondine. Al termine del 2015, pertanto, lo Studentato è composto da 26 studenti.

Il percorso formativo interno a Rondine

In virtù di un rinnovamento all'interno dello staff dello Studentato, il programma formativo è stato in gran parte aggiornato. In particolare, il "percorso" di ogni studente è stato suddiviso in tre fasi

1. "Verso l'accettazione della sfida" (dall'arrivo dello studente – primi di luglio – alla fine di settembre, conclusione del periodo di prova)
2. "La trasformazione del conflitto", (dal 1 ottobre ai successivi 15 mesi)
3. "Rondine d'oro", che riguarda gli ultimi 6 mesi di permanenza allo studentato di Rondine.

La suddivisione in queste tre fasi, così strutturata, permette infatti allo studente un graduale inserimento nell'esperienza di Rondine sviluppando contestualmente una maturità che gli permette quel necessario distacco dalla realtà del proprio Paese, utile ad un approccio più ragionato al conflitto e alla sua trasformazione

Tra i principali contenuti del piano formativo, vi è stato il corso di lingua e cultura italiana (con la presenza anche quest'anno di studenti ortodossi del Comitato Cattolico per il dialogo interreligioso), ed una serie di moduli sui seguenti temi: Storia e mission dell'Associazione Rondine, Introduzione alle softskill (Identità, Ascolto attivo, Incontro, Teoria dei Gruppi e dei Ruoli, Rapporto con i media, Public speaking, Storytelling), Diritti umani, Diritto Internazionale Umanitario, Introduzione Storica a crimini di guerra e genocidio, Risoluzione dei conflitti.

Infine, durante il 2015 è stato messo a punto un sistema di valutazione dell'esperienza degli studenti che, partendo dalle diverse fasi in cui questa si sviluppa, ha permesso di individuare indicatori e strumenti che permettono di tenere traccia dell'evolversi dell'esperienza stessa.

A dicembre 2015 vi è stata una prima applicazione di tali strumenti, essenzialmente questionari e colloqui individuali con lo staff, accompagnata dall'invito agli studenti a dare un loro feedback sulla fruibilità, comprensione e contenuto degli strumenti stessi.

Si tratta, tutto sommato, di una procedura in fase embrionale, che necessita di approfondimenti e miglioramenti; è tuttavia un importante primo passo, insieme al Piano Formativo, verso la sistematizzazione, documentale e procedurale, della complessa realtà dello Studentato Internazionale.

Il programma accademico

Per la parte accademica dell'esperienza a Rondine, ogni studente ha regolarmente frequentato un master o un corso di perfezionamento tra quelli disponibili presso le principali università ed enti di formazione toscani.

Tra il gruppo di studenti senior, tutti hanno concluso il proprio percorso di studi; tra gli studenti junior i 2/3 hanno iniziato la frequenza ai corsi scelti prima della fine dell'anno, per i rimanenti il bando del master o corso scelto prevedeva l'avvio delle lezioni nei mesi di gennaio e febbraio 2016.

Nel 2015 vi è stata una buona riduzione della frequenza a master o corsi di università non toscane, come auspicato nell'ultimo bando di selezione. Tra gli studenti della generazione 2015, nella pratica, solo 4 sono stati iscritti a master di università romane.

Nello scorso anno è proseguita infine la collaborazione con la Scuola di Musica di Fiesole, con l'inserimento nei suoi programmi di Lala Murshudli, studentessa azerbaijana.

La raccolta fondi del 2015

L'anno 2015 ha visto la nascita di nuove progettualità per l'Associazione Rondine che hanno comportato un aumento del budget e di conseguenza un aumento dell'ammontare complessivo della raccolta fondi necessaria al mantenimento delle attività e dei bisogni del mondo Rondine. In questo contesto è stato costituito un ufficio sviluppo che raggruppa competenze di comunicazione, ufficio stampa, marketing e fund raising, composto da cinque persone di staff (quattro full time più una part time) con differenti competenze specifiche e differenti obiettivi di raccolta fondi. Il rafforzamento di questo ufficio è stato possibile grazie al Piano di Sviluppo di Rondine che è stato approvato dal CDA dell'Associazione, nel marzo 2015, e finanziato dalla Fondazione FAI per un ammontare complessivo di 660.000 da erogarsi nei tre anni di attuazione. Infatti, da settembre 2015 è stata assunta una nuova figura con il compito di realizzare una strategia di raccolta fondi orientata al mondo delle Fondazioni Internazionali. Durante tutto il 2015 l'ufficio ha lavorato alla strutturazione di una strategia di raccolta fondi per il triennio 2016-2018, suddividendo le attività di fund raising nelle seguenti macro aree:

- Mantenimento: azioni di coinvolgimento del donatore in specifici appuntamenti volte alla prosecuzione del contributo negli anni;
- Up grade: per quei finanziatori che hanno la possibilità di aumentare la loro contribuzione con azioni mirate e proposte di collaborazione;
- Cross roll: la proposta di aderire, in aggiunta al contributo erogato, ad un nuovo programma.
- Nuove acquisizioni: lo scouting, la ricerca, le relazioni pubbliche, tutte le attività per acquisire nuovi finanziatori.

Per quello che riguarda il 2015, come sopra ricordato, è iniziato a settembre il Quarto Anno d'Eccellenza Rondine, che è stato finanziato con una campagna di raccolta fondi che ha interessato le Fondazioni di origine bancaria, la Fondazione Vodafone per quello che concerne la digitalizzazione della formazione, la Conferenze Episcopale Italiana, l'azienda Aboca.

Oltre a questo, l'Associazione Rondine sta iniziando ad avere anche una immagine internazionale, grazie al lavoro del gruppo di internazionalizzazione che ha prodotto materiale adeguato per le fondazioni internazionali, e alla campagna per il Nobel che ha fatto conoscere Rondine al di fuori dei confini nazionali e dei paesi di provenienza dei giovani dello Studentato. Sempre in ambito internazionale e nell'intento di rafforzare la formazione dello Studentato Internazionale è entrata quindi tra i finanziatori di Rondine la Fondazione Symphysis (Fondazione Svizzera con sede a Zurigo) con un contributo di 60.000 euro circa. Il 2015 ha visto infine Rondine con la sua struttura, i suoi soci, volontari e amici stringersi attorno alla Famiglia Baracchi per la perdita del commendatore Giuseppe Baracchi e della Signora Adele Buttarelli, instancabili

sostenitori di Rondine e preziosi consiglieri. Le figlie Silvana e Sandra Baracchi con grande generosità hanno deciso di devolvere in favore di Rondine una parte dell'eredità del padre come segno tangibile della sua vicinanza ai valori e al modello di Rondine.

La comunicazione di Rondine

Il 2015 ha visto importanti risultati in termini di comunicazione che hanno contribuito ad un aumento considerevole della visibilità e della credibilità di Rondine sul piano della stampa e media nazionali che internazionali.

Il picco più alto della comunicazione di Rondine è stato raggiunto grazie alla candidatura al Nobel per la Pace 2015, promossa dalla Vicepresidente della Camera dei Deputati, Marina Sereni. Questa ha rappresentato infatti un prestigioso riconoscimento per il lavoro che Rondine svolge da diciotto anni, accreditandola a livello nazionale e internazionale tra le organizzazioni che rivestono un ruolo importante nella promozione della pace, nella formazione e nella cooperazione. Un riconoscimento che arriva da un'alta carica delle Istituzioni italiane e in quanto tale avvalorava il lavoro in termini di credibilità e autorevolezza.

A margine di questa opportunità è stata lanciata una campagna di comunicazione per promuovere la mission dell'Associazione della durata di tre mesi, dall'annuncio della candidatura (9 luglio) all'annuncio del conferimento del Premio (che è stato fissato per il 9 ottobre). Una campagna che ha coinvolto tutta le rete di contatti di Rondine da quelli istituzionali ai soci ed ex studenti, sviluppandosi attraverso stampa e media, attraverso una vasta campagna sui social networks e attraverso una serie di eventi mirati. Nel suo complesso la Campagna Nobel è stata forse la prima vera campagna strutturata di Rondine e di sicuro una delle operazioni che hanno portato il maggior numero di risultati su tutti i livelli comunicativi con una presenza costante nei tre mesi della campagna nelle testate nazionali (Corriere della Sera, Tgcom24, Tg1) periodici di larga diffusione (Gioia, l'Espresso, Grazia, Donna Moderna) e con delle importanti uscite strategiche nella stampa internazionale (Daily Telegraph).

Altre forme di comunicazione sono infine avvenute nel corso della realizzazione di eventi (come il Rapporto Annuo, la visita del Patriarca Bartolomeo I, l'incontro con il Ministro Boschi) e di progetti (Quarto Anno Liceale di Eccellenza, Dissonanze in Accordo, Capire i conflitti e praticare la Pace). Di questi è stata fatta sopra una breve descrizione.

Criteri di formazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2015 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

In particolare, con riferimento a quest'ultimo aspetto, l'Associazione ha predisposto un piano delle attività e degli impegni tale da consentire di esprimere un giudizio positivo sulla continuità di funzionamento dell'organismo in una prospettiva annuale.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi

movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della

comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.
In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione o formazione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

La voce comprende gli oneri capitalizzati per la realizzazione del Progetto Europeace nel corso del 2010, previo assenso del collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

I piani di ammortamento per le immobilizzazioni materiali applicati prevedono le aliquote di ammortamento di seguito indicate:

Tipologia	% amm.to
Costruzioni leggere	5%
Mobili e macchine d'ufficio	6%
Macchine elettroniche d'ufficio	10%
Autovetture	12,5%
Attrezzatura varia	7,5%
Mobili e arredi	7,5%
Fabbricati	1,5%
Impianti	5%
Macchinari	10%

Finanziarie

Nelle immobilizzazioni finanziarie è stata iscritta una partecipazione alla Fondazione Rondine, costituita nel corso del 2009 anche con conferimenti di beni immobili effettuati dall'Associazione Rondine. Il valore imputato corrisponde al valore contabile degli immobili conferiti (a titolo gratuito) nella Fondazione medesima.

Crediti

Sono esposti al valore di realizzo.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;

Riconoscimento dei Contributi ed Elargizioni

I Contributi e le elargizioni monetarie vengono riconosciute in base alla competenza temporale, distinguendo tra quelle con vincolo di destinazione e quelle senza vincolo di destinazione. Le seconde sono imputate tra i proventi nell'esercizio in cui sono ricevute ovvero in cui l'Ente ha acquisito il diritto a riceverle. Le prime, se riferite all'acquisizione di beni materiali, sono imputate all'esercizio in cui sono ricevute limitatamente alla quota corrispondente agli ammortamenti calcolati sul cespite acquisito, la parte restante venendo sospesa attraverso l'imputazione di risconti passivi. Negli anni successivi a quello di ricevimento, sono imputate tra i proventi in relazione alla quota di ammortamento calcolata sul cespite oggetto di vincolo, mediante giroconto dai risconti passivi dello stato patrimoniale.

Non sono presenti contributi ed elargizioni con vincoli temporali.

Relazione allo Stato Patrimoniale

Attività

Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
139.541	40.998	(98.543)

La voce si riferisce ad oneri sostenuti su beni di terzi, agli oneri sostenuti per l'acquisto di software non operativo e alla capitalizzazione di oneri di cui al Progetto Europeace e al progetto Vodafone. La voce risulta ammortizzata in base ai rispettivi piani di ammortamento atteso il periodo di tempo in cui tali oneri produrranno utilità per l'Associazione.

In particolare nella voce sono ricompresi valori espressi al lordo dei fondi ammortamento):

Progetto Vodafone QA	€	96.000,00
Progetto Europeace	€	76.641,51
Licenze Software	€	5.241,44
Oneri pl. beni di terzi	€	2.135,61
Manutenz. Beni di terzi	€	7.368,23

In particolare, il progetto Vodafone "Quarto Anno" (QA) si riferisce agli oneri e alle spese capitalizzate nel corso del 2015, a fronte di un contributo con destinazione vincolata erogato dalla Fondazione Vodafone. In base a quanto stabilito dalla Fondazione, il contributo, erogato a copertura degli oneri finalizzati ad un programma pluriennale in ambito educativo-formativo (Quarto anno di eccellenza), concorrerà alla formazione del risultato economico di periodo in quote annuali (si veda la sezione Risconti Passivi). Corrispondentemente, gli oneri capitalizzati per 96.000 euro, saranno ammortizzati a partire dall'esercizio

2016 in quote costanti e in misura corrispondente alle quote di sconto che affluiranno al conto economico, così da neutralizzare l'effetto sul risultato di periodo.

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
384.019	374.231	9.788

La variazione del valore delle immobilizzazioni materiali (al lordo dei fondi ammortamento) deriva dalle seguenti movimentazioni:

Descrizione	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
Fabbricati	287.289,79			287.289,79
Terreni	13.026,06			13.026,06
Mobili per arredamento	126.285,66	11.912,79		138.198,45
Automezzi	17.692,33			17.692,33
Macchine e mobili ufficio	9.997,17			9.997,17
Macchine Elettroniche uff.	32.743,45	24.201,61		56.945,06
Impianti	124.912,95			124.912,95
Macchinari	3.540,00			3.540,00
Attrezzatura	33.881,17	2.201,51		36.082,74
Costruzioni leggere	64.384,80			64.384,80
Totale	713.753,38	38.315,91		752.069,35

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
214.041	214.041	

Il valore iscritto nelle immobilizzazioni finanziarie rappresenta l'apporto di beni immobili effettuato dall'Associazione nel patrimonio della Fondazione Rondine. Il valore è stato determinato considerando il costo storico, al netto dei fondi di ammortamento, dei cespiti conferiti a titolo gratuito.

La Fondazione Rondine, nata come "Fondazione di Comunità" è stata costituita tra l'Associazione, il Comune di Arezzo, la Provincia di Arezzo e la Diocesi di Arezzo con lo scopo di garantire il mantenimento del patrimonio immobiliare in uso all'Associazione affinché quest'ultima possa concentrare i propri sforzi nel perseguimento dei propri scopi istituzionali.

In base alle norme statutarie, in caso di scioglimento della Fondazione, il patrimonio residuale di quest'ultima resterà all'Associazione. Da qui l'opportunità di iscrivere in bilancio il valore degli apporti (quale

immobilizzazione finanziaria spuria) che, in caso di scioglimento della Fondazione, rientrerà nella disponibilità giuridica dell'associazione.

Attivo circolante

II. Crediti

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
328.631	517.896	(189.265)

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale	Di cui relativi a operazioni con obbligo di retrocessione a termine
Verso contributors	316.000			316.000	
Per crediti tributari	234			234	
Verso altri	12.397			12.397	
Totale	328.631			328.631	

La voce Crediti verso contributors accoglie i crediti per introiti da ricevere imputati per competenza in base alle delibere dei vari contributors. In particolare, la voce, nel corso del 2015, ha subito le seguenti variazioni:

Descrizione	31/12/2014	Incassi 2015	Altre variazioni	31/12/2015
Contributi 5x1000	10.000,00	(10.000)	15.000	15.000
Contributi da Enti Pubblici	137.600,00	(92.100)	(30.000)+35.000	50.500
Contributi da Enti privati	290.500,00	(143.732)	(59.268)+119.500	207.000
Crediti ante 2014	67.999,94	(23.825,20)	(674,74)	43.500
Totale	506.099,94	(269.657,20)	79.557,26	316.000,00

Tra le "altre variazioni", indicate con segno negativo - indicate tra parentesi -, sono stati evidenziati gli storni effettuati a fronte di mancati incassi programmati negli esercizi precedenti e la cui contropartita è stata imputata a sopravvenienza passiva (59.268; 30.000; 674,74). Gli importi indicati con segno positivo, sono invece i crediti di competenza dell'esercizio 2015 che saranno riscossi nel corso del 2016: 15.000 (Contributi 5x1000); 35.000 (Contributi da Enti Pubblici); 119.500 (contributi da Enti Privati).

Si dà atto in questa sede che al momento della stesura del presente documento, i crediti 2015 per introiti da ricevere iscritti in bilancio, sono stati riscossi nella misura del 73% del loro ammontare e che la parte restante sarà incassata pertanto entro il 2016.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
1.110	1.110	

La voce si riferisce a titoli azionari emessi da Banca Etica acquisiti in virtù dei finanziamenti che la stessa ha concesso all'Associazione.

Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
9.558	4.583	4.975

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014
Depositi bancari e postali	7.779	3.515
Denaro e altri valori in cassa	1.780	
Arrotondamento	(1)	
Totale	9.558	4.583

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
4.679		4.679

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Passività

Fondo Patrimoniale

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
111.795	110.132	1.663

Descrizione	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
Fondo patrimoniale	2.869			2.869
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro			1	(1)
Avanzi (Disavanzi) di gestione portati a nuovo	104.163		(3.100)	107.263
Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio	3.100	1.664	3.100	1.664
Totale	110.132	1.664	1	111.795

Nella tabella che segue si dettagliano i movimenti nel patrimonio netto

Descrizione	31/12/2014	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche	31/12/2015
Fondo patrimoniale	2.869					2.869
Varie altre riserve		(1)				(1)
Avanzi (Disavanzi) di gestione portati a nuovo	104.163	3.100				107.263

Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio	3.100	(1.436)	1.664
Totale	110.132	1.663	111.795

L'Avanzo di gestione sarà accantonato nel fondo patrimoniale.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
51.774	57.461	(5.687)

La variazione è così costituita.

Variazioni	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	Altre variazioni	31/12/2015
TFR, movimenti del periodo	57.461	15.879	21.566		51.774

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2015 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

D) Debiti

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
615.598	886.960	(271.362)

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale	Di cui relativi a operazioni con obbligo di retrocessione a termine	Di cui per ipoteche	Di cui per impegni	Di cui per privilegi
Debiti verso banche	219.592	178.995		398.587				
Debiti verso altri finanziatori	40.000			40.000				
Debiti verso fornitori	132.276			132.276				
Debiti tributari	11.017			11.017				
Altri debiti	33.717			33.717				
Arrotondamento		1		1				
Totale	436.602	178.996		615.598				

Con riferimento alle voci di cui sopra, si rileva quanto segue:

- i debiti verso banche entro i 12 mesi si riferiscono agli scoperti di conto corrente nei limiti degli affidamenti concessi per € 160.091,57; agli anticipi concessi su contributi da incassare, per € 59.500,02;
- i debiti verso altri finanziatori sono mutui gratuiti concessi da soci e sostenitori dell'Associazione;
- i debiti verso banche oltre i 12 mesi si riferiscono al mutuo ipotecario sul cespite di proprietà dell'Associazione con Banca Etica acceso nel settembre del 2014 per un importo di euro 200.000 (importo

ipoteca 400.000) con scadenza ottobre 2024. Contemporaneamente sono stati estinti sia il mutuo chirografo esistente presso Banca Prossima che quello ipotecario presso Banca Unipol.

- i debiti tributari si riferiscono alle imposte alla fonte trattenute dall'Associazione in qualità di sostituto di imposta e ai debiti per imposte Irap e Ires.

- I debiti verso fornitori sono iscritti al netto degli sconti commerciali e si riferiscono alle dilazioni concesse sugli acquisti necessari allo studentato internazionale e al Quarto Anno.

E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
302.412	98.306	204.106

La voce si riferisce, per € 88.744,84, alla parte di contributi vincolati alla ristrutturazione di immobili di proprietà dell'Associazione acquisiti nel corso degli anni e che sono stati sospesi nel rispetto del principio di competenza temporale. Il contributo in oggetto viene fatto concorrere alla formazione dei proventi annuali in ragione del piano di ammortamento determinato su detti immobili.

Il decremento rispetto all'esercizio precedente è dovuto alla normale dinamica della voce contabile. Di seguito si evidenzia la dinamica della voce:

Contributi riferiti ad immobili di proprietà dell'Associazione			
Tipologia contributo	Importo	Anno di acquisizione	Quote di competenza
Contr. Tendostruttura	49.416	2004	4.941
Contributo Mps Casa Leonardo	154.000	2004	4.620
TOTALI	203.416		9.561

Nel 2015, le quote che hanno concorso alla formazione dei proventi ordinari di competenza sono risultate quindi pari a € 9.561.

Quanto ad € 96.000,00 si riferisce al contributo Vodafone erogato a favore dell'associazione nel corso del 2015 a fronte di investimenti a carattere pluriennale (si veda la prima parte della presente relazione).

Quanto a € 67.667,00 si riferisce alla parte di contributo erogato nel corso del 2015 dalla fondazione FAI e di competenza dell'esercizio 2016.

Quanto a € 50.000,00 si riferisce alla parte di contributo erogato nel corso del 2015 riferito al progetto Quarto anno di eccellenza e di competenza dell'esercizio 2016.

Riepilogando, la voce risulta così composta:

Tipologia contributo	Importo
Contr. Tendostruttura e Mps casa Leonardo	88.745
Contributo Vodafone	96.000
Contributo Fai	67.667
Contributo Quarto anno di eccellenza	50.000
TOTALI	302.412

Relazione al Conto Economico

Contributi ed introiti

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
	1.255.557	1.060.764	194.793
Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Contributi e Introiti	1.158.260	1.053.499	104.761
Incrementi di immobilizzazioni immateriali	96.000		96.000
Altri ricavi e proventi	1.297	7.265	(5.968)
Totale	1.255.557	1.060.764	194.793

Nella voce Contributi e introiti sono riportati gli introiti dell'attività istituzionale, come di seguito specificato:

Descrizione	31/12/2015	Inc. %
Contributi da Enti pubblici	60.412	5%
Contributo da Agenzia Nazionale Giovani	15.674	
Istituto Comprensivo Riberi	6.500	
Contributi Dip. Giov. presso PdC	35.000	
Contributo da Provincia e Comune di Arezzo e Dipartimento della Gioventù presso la PdC	3.238	
<hr/>		
Elargizioni da Fondazioni	650.495	57%
Contributi da Enti privati per progetti e borse di studio	317.178	27%
Elargizioni da privati	119.172	10%
Quote sociali	11.003	1%
Totale	1.158.260	100%

Spese operative

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
	1.109.094	964.875	144.219
Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Materie prime, sussidiarie, consumo, merci	16.313	10.339	5.974
Per servizi	710.874	646.184	64.690
Per godimento beni di terzi	40.951	34.877	6.074
Salari e stipendi	225.566	164.588	60.978
Oneri sociali	51.907	55.510	-3.603
Trattamento di fine rapporto	15.879	12.102	3.777
Ammortamento imm. Immateriali	8.181	8.015	166
Ammortamento imm. Materiali	28.249	25.333	2.916
Oneri diversi di gestione	11.174	7.927	3.247
Totale	1.109.094	964.875	144.219

Ripartendo gli oneri e le spese anziché per natura, in base al criterio di destinazione e quindi in base all'organizzazione interna dell'Associazione, la composizione della voce può essere così schematizzata (i valori di seguito indicati comprendono anche gli oneri finanziari e straordinari, valori che non sono indicati nella tabella precedente):

Descrizione	31/12/2015	Incidenza %
Oneri di struttura	282.122	23%
Studentato Internazionale	303.244	24%
Oneri per personale subordinato e parasubordinato	342.176	27%
Attività educative, formative e culturali	326.415	26%
Totale	1.253.957	100%

Rispetto all'esercizio precedente, la distribuzione dei costi tra le aree di competenza è risultata come di seguito indicato.

Descrizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazione
Oneri di struttura	282.122	224.344	57.778
Studentato Internazionale	303.244	265.607	37.637
Oneri per personale sub e paras.	342.176	325.831	16.345
Attività educative, formative e culturali	326.415	246.204	80.211
Totale	1.253.957	1.061.986	191.971

Al 31/12/2015 la forza lavoro con contratto di lavoro dipendente risultava pari a n. 14 unità (di cui un'unità con contratto in scadenza il 31/12/2015)

Al 31/12/2015 risultava attivo n. 1 contratto di Collaborazione a progetto (scaduto il 31/12/2015).

Dal punto di vista organizzativo, le risorse complessive, al 31/12/2015 sono ripartite come di seguito indicato:

Funzione	Staff	Studentato
Direttore generale	1	
Fund raising	3	
Affari generali	1	
Amministrazione	1	
Ufficio estero	2	
Direttore studentato		1
Addetti servizi		1
Attività educativa e formativa		3
Servizi per attività educative, formative e culturali	1	

A completamento delle informazioni relative al sistema organizzativo, si evidenziano le seguenti ulteriori notizie riferite al 31/12/2015:

Numero Associati	309
Numero Volontari	105

Proventi e oneri finanziari

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
	(41.302)	(44.164)	2.862
<i>Descrizione</i>	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti (Interessi e altri oneri finanziari)	38 (41.340)	4 (44.168)	34 2.828
Totale	(41.302)	(44.164)	2.862

Proventi ed oneri straordinari

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
	(93.562)	(41.425)	(52.137)
<i>Descrizione</i>	31/12/2015	31/12/2014	Variazioni
Sopraavvenienze attive	26	1.104	(1.078)
Minusvalenze da alienazione	0	(5.125)	5.125
Sopraavvenienze passive	(93.588)	(37.404)	(56.184)
Totale	(93.562)	(41.425)	(52.137)

In particolare, nella voce "sopraavvenienze passive" è riportato lo storno di introiti da ricevere per €89,767,94 iscritti in parte al 31/12/2013 e in parte al 31/12/2014 come introiti attesi ai quali non ha fatto seguito il relativo incasso.

Imposte sul reddito d'esercizio

	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
	9.935	7.200	2.735
<i>Imposte</i>	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014	Variazioni
Imposte correnti:	9.935	7.200	2.735
IRES	320		320
IRAP	9.615	7.200	2.415
Totale	9.935	7.200	2.735

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

In particolare, l'Irap è calcolata in base alle disposizioni vigenti per gli Enti non Commerciali sulle retribuzioni e sui compensi erogati a titolo di remunerazione per lavoro subordinato; compensi per lavoro parasubordinato; compensi per prestazioni autonome occasionali. Nello specifico si segnala che la base imponibile è determinata esclusivamente con riferimento all'attività istituzionale, non svolgendo l'Associazione alcuna attività commerciale.

L'Ires è calcolata sul valore della rendita catastale rivalutata ai sensi di legge sull'immobile di proprietà dell'Associazione.

L'Associazione, nel corso del 2015, non ha prodotto alcun altro reddito soggetto a tassazione in base alle disposizioni del Tuir (Dpr 917/86).

Rendiconto finanziario

Di seguito sono rappresentate le informazioni di natura finanziaria:

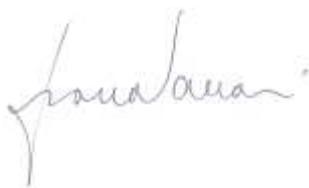
Descrizione	esercizio 31/12/2015	esercizio 31/12/2014
A. Flusso finanziario della gestione reddituale		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.664	3.100
Imposte sul reddito	9.935	7.200
Interessi passivi (interessi attivi) (Dividendi)	41.302	44.164
Plusvalenze da alienazioni incluse nella voce A5		
Plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5		
Minusvalenze da alienazioni incluse nella voce B14		
Minusvalenze da alienazioni		5.125
Totale (plusvalenze) / minusvalenze derivanti da cessione relative a:		5.125
di cui immobilizzazioni materiali		5.125
di cui immobilizzazioni immateriali		
di cui immobilizzazioni finanziarie		
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	52.901	59.589
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita		
Accantonamenti ai fondi		12.102
Ammortamenti delle immobilizzazioni	36.430	33.348
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Altre rettifiche per elementi non monetari		
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	36.430	45.450
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	89.331	105.039
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze		
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	190.100	(506.100)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	29.655	102.621
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(4.679)	
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	204.106	98.306
Altre variazioni del capitale circolante netto	1.581	28.520
Totale variazioni del capitale circolante netto	420.763	(276.653)

3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	510.094	(171.614)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(41.302)	(44.164)
(Imposte sul reddito pagate)	(12.719)	(2.414)
Dividendi incassati (Utilizzo dei fondi)	(5.687)	45.359
Totale altre rettifiche	(59.708)	(1.219)
FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A)	450.386	(172.833)
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Immobilizzazioni materiali (Investimenti)	(38.037)	(404.689)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	(38.037)	(399.564)
		(5.125)
Immobilizzazioni immateriali (Investimenti)	(106.724)	(49.013)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	(106.724)	(49.013)
Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti)		(214.041)
Prezzo di realizzo disinvestimenti		(214.041)
Immobilizzazioni finanziarie non immobilizzate (Investimenti)		(1.110)
Prezzo di realizzo disinvestimenti		(1.110)
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)	(144.761)	(668.853)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(243.746)	463.340
Accensione finanziamenti		275.898
Rimborso finanziamenti	(56.902)	
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	(1)	107.032
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		

FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	(300.649)	846.270
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C)	4.976	4.584
Disponibilità liquide iniziali	4.583	
Disponibilità liquide finali	9.558	4.583
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE	4.975	4.583

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente del Consiglio
d'Amministrazione
Franco Vaccari





ASSOCIAZIONE RONDINE

Cittadella della Pace

Rivoluzione di Invenzioni - Onli con personalità giuridica

Associazione Riscossioni

Loc. Rondine n.7 - 57100 Arezzo

C.F. 9200970518

- Rendiconto al 31/12/2015 -

ENTRATE	Importi	Totali
Riscossione di crediti esistenti al 1/1/15		
Crediti per contribuiti ed elarg. da incassare	269.832,35	
	269.832,35	269.832,35
Altre Riscossioni		
Elargizioni da soggetti privati e Pubblici	1.193.804,44	
Anticipazione progetti e altri finanziamenti	231.000,00	
Totale altre riscossioni	1.424.804,44	1.424.804,44
Totale entrate		1.694.636,79
USCITE		
Pagamento di debiti esistenti al 1/1/15		
Fornitori	106.621,23	
Altri debiti esistenti al 1/1/15	29.623,08	
Totale pagamento debiti	136.244,31	136.244,31
Altri Pagamenti		
Spese operative di esercizio	938.373,52	
Interessi passivi	32.435,93	
Spese per acquisto di cespiti	38.315,91	
Rimborso mutui e finanziamenti	421.975,91	
Totale altri pagamenti	1.431.101,27	1.431.101,27
Totale uscite		1.567.345,58
Avanzo di cassa (entrate - uscite)		127.291,21
Saldo contabile inizio periodo		-277.824,43
FONDI A FINE PERIODO		
Cassa	1.779,59	
Banche conti correnti Attivi	7.778,76	
Banche conti correnti passivi	-160.091,57	
Saldo contabile fine periodo	-150.533,22	-150.533,22
Crediti a breve termine al 31/12/2015		
Crediti per Introiti da incassare	316.000,00	
Altri crediti	12.631,00	
Totale crediti	328.631,00	328.631,00
Debiti a breve termine al 31/12/2015		
Fornitori	132.275,70	
Altri debiti	84.734,00	
Totale debiti	217.009,70	217.009,70
Disavanzo di amministrazione		-38.911,92

- Immobilizzazioni materiali -

CESPITE	31/12/14		VARIAZIONI			31/12/15		NETTO 31/12/2015
	COSTO STORICO	F.DO AMM.TO	INCREME- NTI	DECR- EMEN TI	FONDO	COSTO	FONDO	
TERRENI								
FABBRICATI	287.289,79	51.486,00			4.309,35	287.289,79	55.795,35	231.494,44
IMPIANTI	124.912,95	81.471,19			6.245,65	124.912,95	87.716,84	37.196,11
MACCHINARI	3.540,00	3.540,00			0,00	3.540,00	3.540,00	0,00
ATTREZZATUR A VARIA	33.881,17	16.907,66	2.201,57		2.402,40	36.082,74	19.310,06	16.772,68
AUTOMEZZI	17.692,33	8.924,98			2.398,14	17.692,33	11.323,12	6.369,21
MOBILI E ARREDI	126.285,66	97.208,50	11.912,79		5.563,67	138.198,45	102.772,17	35.426,28
MACCHINE E MOBILI UFFICIO	9.997,17	8.486,02			346,82	9.997,17	8.832,84	1.164,33
MACCHINE ELETTRONICH E UFFICIO	32.743,45	24.232,60	24.201,61		3.763,66	56.945,06	27.996,26	28.948,80
COSTRUZIONI LEGGERE	64.384,80	47.544,48			3.219,24	64.384,80	50.763,72	13.621,08
TOTALI	700.727,32	339.801,43	38.315,97	0,00	28.248,93	739.043,29	368.050,36	370.992,93

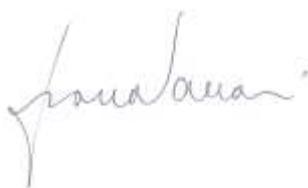
- Immobilizzazioni Immateriali -

CESPITE	31/12/14		Variazioni			31/12/15		NETTO 31/12/2015
	COSTO STORICO	F.DO AMM.TO	INCREME- NTI	DECRE- MENTI	FONDO	COSTO	FONDO	
Software Oneri pluriennali	4.021,44	3.192,54	1.220,00		346,11	5.241,44	3.538,65	1.702,79
	3.411,51	1.563,08			170,58	3.411,51	1.733,66	1.677,85
TOTALI	7.432,95	4.755,62	1.220,00	0,00	516,69	8.652,95	5.272,31	3.380,64

- Dettaglio delle entrate - criterio di cassa -

CONTRIBUTI DA ENTI PUBBLICI			122.337,48
CONTRIBUTI DA ENTI PRIVATI		Importo	
Enti Privati		479.586,10	
Istituti di Credito		35.500,00	
Fondazioni		698.000,00	
PRIVATI		114.871,84	
ALTRE ENTRATE DA PRIVATI		13.341,37	
	TOTALE ENTI PRIVATI		1.341.299,31
	Totale generale		1.463.636,79

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente del Consiglio
d'Amministrazione
Franco Vaccari





ASSOCIAZIONE RONDINE

Cittadella della Pace

Organizzazione di volontariato - Onlus con personalità giuridica

Associazione Riconosciuta

Loc. Rondine n.1 - 52100 Arezzo

C.F. 92006970518

- Rendiconto Destinazione Somme 5X1000 -

Totale Contributo..... 14.309,31

Destinazione delle somme incassate

Master studenti pagati con il contributo:

AHMED NOSIBA HIDER SIDDIG

Master presso università di Roma "La Sapienza" – Scienze Politiche – "Migration and Devolpment" a/a 2014/2015

Pagamento prima rata da € 1.750,00 a mezzo Unicredit Banca in data 08/04/2015

Seconda rata da € 1.813,00 a mezzo Unicredit banca

In data 28/05/2015..... 3.563,00

NABIYEV ORKHAN

Master presso Università La Sapienza di Roma – Ingegneria civile – "Cooperazione e Progettazione per lo Sviluppo" a/a 2014/ 2015

Pagamento prima rata da € 2.750,00 a mezzo Unicredit Banca in data 16/02/2015 e

Seconda rata da € 2.813,00 a mezzo Unicredit Banca

In data

08/04/2015.....5.563,00

MURTAZALIEVA PATIMAT

Master presso Università Roma "Tor Vergata" Lavorare nel non profit: Management, Comunicazione e Finanza
" a.a. 2014/2015

Prima rata € 2.146,00 a mezzo Unicredit Banca in data 23/04/2015

e seconda rata da € 2.000,00 a mezzo Unicredit Banca

In data 13/11/2015..... 4.146,00

JABERIBRAHIM WAJEEH

Master presso Università La Sapienza di Roma in Roma - Ingegneria civile - "Cooperazione e Progettazione
per lo Sviluppo" a/a 2014/ 2015

Pagamento prima rata da € 2.750,00 a mezzo Unicredit Banca in data 16/02/2015 e

Seconda rata da € 2.813,00 a mezzo Unicredit Banca in data

In data 08/04/2015..... 5.563,00

Totale euro..... 18.835,00

- RIEPILOGO -

USCITE		ENTRATE	
Pagamento master :		5x1000 sui redditi anno 2013	14.309,31
AHMED NOSIBA HIDER SIDDIG	3.563,00		
NABIYEV ORKHAN	5.563,00		
MURTAZALIEVA PATIMAT	4.146,00		
JABERIBRAHIM WAJEEH	5.563,00		
TOTALE USCITE	18.835,00	TOTALE ENTRATE	14.309,31
		Disavanzo	4.525,69
Totale a Pareggio	18.835,00	Totale a Pareggio	18.835,00

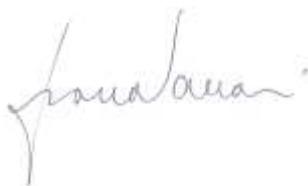
Relazione

I fondi ricevuti attraverso l'operazione 5x1000 sono stati interamente destinati al pagamento delle iscrizioni a master di specializzazione per gli studenti dello studentato, nel rispetto delle finalità istituzionali dell'Associazione stabilite dallo Statuto.

Nella tempistica, l'Associazione ha anticipato le somme dovute per le relative iscrizioni, coprendo l'anticipazione attraverso l'incasso effettivo avvenuto ad inizio novembre 2015.

Si sottopone all'approvazione dell'Assemblea il presente rendiconto.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente del Consiglio
d'Amministrazione
Franco Vaccari





ASSOCIAZIONE RONDINE

Città della Pace

Organizzazione di Volontariato - Onlus con personalità giuridica

Associazione RONDINE

Loc. Rondine n.1 - 52040 Arezzo

C.F. 92001970518

- Rendicontazione della Raccolta Fondi “A Pasqua ti abbiamo fatto una sorpresa” del 21/3/2015 –



Entrate

- Erogazioni libere:
 - Da enti privati
 - Da società
 - Da enti pubblici
- Entrate manifestazione pubblica:
 - Vendita di beni di modico valore:4420 euro
 - Offerte (se viene donato un importo superiore a quello richiesto)..... 140 euro
 - Totale entrate (A):4560 euro

Uscite

- Costo del bene da vendere.....1512 euro
- Spese per allestimento manifestazione
 - Noleggio stand

- Noleggio furgoni	
- Spese attrezzatura (sedie, tavoli).....	110 euro
- Compensi per effettuazione di spettacoli	
- Spese per promozione evento	70 euro
- Volantini, stampe	248 euro
- Spese di pubblicità: tv, radio, giornale, web.....	20 euro
- Viaggi e trasferte	
- Altre spese	
• Rimborso spese volontari	100 euro
• Stampe e spese postali	
• Spese per utenze	
• Spese per altri servizi	
Totale Uscite (B):.....	2060 euro
Risultato della raccolta pubblica (A-B):	2500 euro

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DELL'INIZIATIVA DI RACCOLTA FONDI "A Pasqua ti abbiamo fatto una sorpresa"

Descrizione dell'iniziativa/manifestazione pubblica

L'associazione Rondine Cittadella della Pace Onlus, in data 21/03/2015 ha posto in essere un'iniziativa denominata "A Pasqua ti abbiamo fatto una sorpresa", al fine di raccogliere fondi a sostegno di due borse di studio per giovani studenti provenienti dalle opposte sponde del conflitto israelo-palestinese, un'area fortemente instabile e i cui conflitti sono sempre più di difficile risoluzione. La raccolta pubblica di fondi ha permesso a Rondine di sostenere in parte il percorso formativo per i due studenti relativa all'accoglienza e alla formazione alla pacifica convivenza a Rondine, che ha permesso loro di incontrarsi e di costruire insieme un nuovo progetto di pace. Nello specifico il contributo raccolto ha permesso di sostenere in parte:

- il percorso sulla trasformazione dei conflitti presso il borgo di Rondine Cittadella della Pace (AR);
- il master universitario presso le università italiane;
- le attività progettuali, gli incontri con la cittadinanza, con le scuole per diffondere un messaggio di pace e di dialogo universale a partire dalla propria esperienza diretta;
- la realizzazione di un progetto di ricaduta sociale per il proprio territorio di riferimento.

Grazie alla permanenza in Italia, gli studenti mediorientali si sono spogliati di alcune certezze alimentate dalla propaganda dei loro Paesi, grazie alla partecipazione ad un percorso formativo fondato su dialogo, rispetto e convivenza in un contesto dove fedi e culture diverse si incontrano quotidianamente. Contemporaneamente hanno potuto seguire la propria vocazione accademica attraverso la scelta del proprio master. Nel loro percorso in Italia Rondine ha aiutato gli studenti ad acquisire quegli strumenti necessari per assumere posizioni di leadership e a elaborare il progetto di ricaduta sociale che entrambi intendono realizzare una volta rientrati nel proprio Paese.

I due studenti provenienti dall'area mediorientale hanno potuto imparare in questa esperienza l'importanza del proprio ruolo nel superamento dei conflitti che distruggono la propria terra, attraverso un processo di educazione alla pace di carattere personale ed interpersonale, in un luogo "neutrale" e in un contesto ideale per attutire le tensioni. Questo percorso ha così inciso nelle loro relazioni interpersonali, ha trasformato la loro coscienza e il modo di vedere l'altro, colui che prima era il "nemico" e che ora è una "persona" con la quale si può progettare un futuro diverso.

Modalità di raccolta fondi (Entrate)

In relazione alla manifestazione sono stati raccolti fondi per un totale di € 4560. Le donazioni libere si riferiscono ai contributi e donazioni su c/c bancario-postale ottenuti da società ed enti privati/pubblici per un totale di € 140; le entrate relative alle manifestazioni si riferiscono, invece, ai fondi raccolti durante le giornate di sensibilizzazione da parte dei nostri volontari, per un totale di € 4420

Spese relative alla manifestazione (USCITE)

Per la raccolta fondi sono state sostenute spese relative all'acquisto di 216 beni (*n. dei beni/qualità, prezzo unitario*) al costo di 7 euro cadauno. Le altre spese sono relative a spese di comunicazione per un totale di 548 euro.

I fondi raccolti al netto del totale delle spese sostenute sono pari ad € 2500

Lì, Arezzo, 30/04/2015

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente del Consiglio
d'Amministrazione
Franco Vaccari

