
Bilancio Sociale 2022

Associazione
Rondine Cittadella
della Pace



Si ringraziano tutti i collaboratori per il prezioso contributo offerto nella
raccolta e nell'organizzazione delle informazioni e dei dati.

INDICE



Introduzione

06

Lettera del presidente
Nota strategica
Nota metodologica



Chi siamo

10

Informazioni generali
Chi siamo
La nostra storia
Dove operiamo
Mission e vision
Attività statutarie
Collegamenti con altri enti del terzo settore
I partner di Rondine



Struttura, governo e amministrazione

18

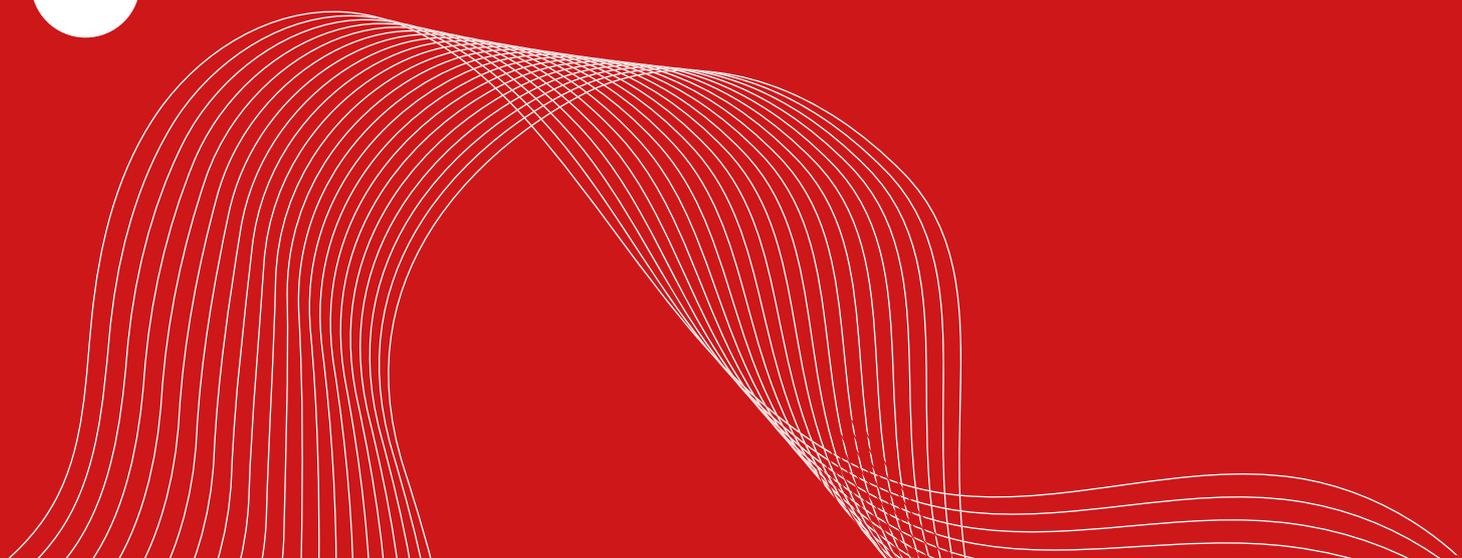
Governance e amministrazione
Compagine sociale
Consiglio di amministrazione
Struttura organizzativa
Democraticità interna
Stakeholder, community e finanziatori



Persone che operano per Rondine

25

Personale dipendente
Attività di formazione e valorizzazione
Personale volontario





Obiettivi e attività

27

Nota introduttiva



Area impatto globale

Studentato internazionale - World House
Mediterraneo Frontiera di Pace, Educazione e Riconciliazione
Leaders For Peace



Area impatto Italia

Quarto Anno Rondine
Sezione Rondine
Itaca



Area altra formazione

Study Abroad: Progetto Campus Universitari e Progetto Scuola di Lingua e Cultura Italiana

Rondine Academy



Area struttura e ospitalità

Cittadella del Terzo Millennio
Visite e Workshop



Public engagement

Comunicazione
Raccolta Fondi
Campagna di comunicazione, sensibilizzazione e Raccolta fondi



Situazione economico-finanziaria

52

Bilancio d'esercizio



Altre informazioni

54

Premi e riconoscimenti
Tutela della salute, sicurezza e ambiente
Gestione e approvazione del bilancio



Monitoraggio svolto dall'organo di controllo

56





LETTERA DEL PRESIDENTE

Franco Vaccari



Se mai avessimo avuto bisogno di capire quanto l'esperienza del conflitto sia presente e ineliminabile nella vita di noi tutti, il 2022 ci ha costretto a prenderne coscienza. E velocemente. Abbiamo dovuto accantonare un'idea ingenua della storia, quel baldanzoso ottimismo un po' irenico che confida in una presunta bontà costitutiva dell'umanità, come se scienza e tecnologia ci portassero automaticamente verso un bene comune. La guerra in Ucraina ha svegliato tutti dal torpore dell'indifferenza, segnalando che l'oasi felice europea non è un dato di fatto, ma va continuamente mantenuta, e che ogni mancata crescita è un arretramento di civiltà. Come quando si rompono gli equilibri delle nostre relazioni: in famiglia, nel lavoro, nella vita sociale...

E il conflitto – i conflitti! – evitati, elusi, rimossi, repressi, prima o poi presentano il conto. Nella grande storia come nelle piccole storie delle nostre relazioni. Così l'anno 2022 è stato per Rondine l'occasione per approfondire, consolidare e sviluppare il Metodo per la trasformazione creativa dei conflitti. Le pagine che seguono rendono conto proprio di come il Metodo Rondine sia divenuto ancor di più il cuore pulsante delle differenti azioni formative, il veicolo per "l'uscita dal borgo" e lo strumento di impatto sia nelle società ferite dalla guerra sia in quelle ordinarie. Lavorare per una nuova conoscenza del conflitto sociale, declinato nella famiglia, nella scuola, nelle aziende e nelle organizzazioni, significa svilupparne il potenziale di crescita personale e collettiva.

Lo sviluppo dell'umano integrale: è questo che ci ha spinto a dare vita ad applicazioni concrete del Metodo che si adattassero ai differenti ambiti della vita di ciascuno. Un bisogno riconosciuto anche all'esterno, tanto che spesso non è più Rondine a proporsi, ma sono gli altri a richiederla per sé e per la propria esperienza. La sperimentazione Sezione Rondine è stata lanciata già in 13 scuole italiane, e molte altre si uniranno negli anni a venire. L'offerta di Rondine Academy per la gestione del conflitto in azienda ha incontrato enorme favore, sia ai livelli manageriali che delle seconde e terze linee. Sempre più privati richiedono l'organizzazione di corsi ad hoc per la propria categoria professionale o per la propria cerchia di conoscenti. Il Metodo si è così ulteriormente affinato, dimostrando la propria versatilità, senza snaturarsi.

Chiunque incroci il proprio cammino con quello della formazione a Rondine, magari anche per poco, è esposto a uno spiraglio di nuove prospettive sulla relazione e sul conflitto, e non potrà più ignorare quella "pulce nell'orecchio" che, anche inconsapevolmente, influenzerà scelte e azioni nuove. L'impatto di Rondine è questo: non la ricerca di gesta eroiche, ma il piccolo "passo possibile" alla portata del singolo, a seconda delle sue condizioni e delle sue potenzialità, sfruttando la forza motrice di una relazione curata e rinnovata. Saranno poi le singole minuscole tessere, ognuna col proprio colore e la propria dimensione, a costituire il mosaico più grande. Nel 2022 la "stradina" di Rondine è stata costellata di orme di centinaia di "passi possibili"; l'augurio per il futuro è che le impronte lasciate sul sentiero siano ancora di più.

Franco Vaccari

NOTA STRATEGICA

Direttore Generale Stefano Isacchi

L'anno 2022, con le sue vicende socio-politiche ed economiche globali, ha rappresentato per Rondine uno spartiacque per la programmazione e le progettualità di mission, e conseguentemente per l'assetto organizzativo dell'Associazione. A fare da guida in tale contesto è stato sicuramente il documento di Business Plan triennale, elaborato e approvato dal Consiglio di Amministrazione l'anno precedente e realizzato in collaborazione con Fondazione Kon.

Sulla base degli assi strategico-organizzativi individuati quali driver per il perseguimento degli scopi istituzionali di Rondine, e alla luce dell'incerto contesto mondiale, per tutto il 2022 si è proceduto a rimodulare, "ridare senso" e monitorare gli obiettivi strategici e operativi, di cui nella seguente tabella si riportano i principali risultati perseguiti.

OBIETTIVI STRATEGICI	DESCRIZIONE
Crescita sostenibile	Rafforzare le capacità di raccolta fondi, mettendo a valore la rete di relazioni nelle diverse aree (donatori istituzionali, aziende e grandi donatori, piccoli donatori individuali). Aumentare progressivamente la percentuale di entrate derivanti dalla messa a mercato di alcune attività e servizi.
Partenariati solidi e di lungo termine per aumentare l'impatto	Costruire partenariati solidi di medio e lungo periodo, anche attraverso la stipula di protocolli di intesa, per aumentare l'efficacia delle azioni progettuali su tutto il territorio nazionale e internazionale.
Ottimizzazione dei processi e sviluppo delle competenze interne	Mappare e ridisegnare i principali flussi di lavoro nella ricerca di una maggiore efficienza ed efficacia organizzativa. Valorizzare e sviluppare le competenze professionali a tutti i livelli organizzativi.
Community più consapevoli	Aumentare la conoscenza del lavoro svolto dall'Associazione attivando processi di comunicazione e condivisione nei confronti delle varie Community.
Progressiva indipendenza operativa dal Fondatore	Implementare uno specifico processo di cambiamento delle modalità di lavoro che porti alla progressiva autonomia della struttura operativa dal contributo diretto del Fondatore, con crescita della leadership del Consiglio di Amministrazione e delle Community.
Realizzazione della Cittadella Terzo Millennio	Reperire le risorse necessarie per l'acquisizione dei beni e il completamento dei lavori previsti dal Programma "Cittadella del Terzo Millennio".



CRESCITA SOSTENIBILE

Nel corso del 2022 il focus è stato posto sul rafforzamento dell'intero Dipartimento di Raccolta Fondi. Da un lato è stata resa più efficace ed efficiente l'attività di progettazione, attraverso la ridefinizione del flusso di lavoro e delle responsabilità tra ufficio raccolta fondi e singoli project manager, mentre all'altro è stato potenziato il presidio delle aree Corporate e Individui. L'accorpamento delle attività di Rondine Academy, svolte precedentemente da Rondine Impresa Sociale Srl (liquidata nel 2022), all'interno del Dipartimento Relazioni Internazionali e Formazione, con l'attribuzione di specifiche responsabilità sia delle attività formative in senso stretto (percorsi formativi per aziende e docenti/tutor) che di quelle a carattere più ancillare (visite scolaresche/associazioni e campus studenti universitari), ha inoltre incrementato le entrate derivanti dalla messa a mercato di alcune attività e servizi.

PARTENARIATI PER L'IMPATTO

In attesa di una completa strutturazione e definizione degli outcomes per l'impatto di Rondine, si è proceduto a ottimizzare e armonizzare i programmi di accompagnamento degli ex-studenti di World House e Quarto Anno, attraverso un nuovo percorso formativo nell'implementazione dei progetti di ricaduta. È stato possibile grazie al contributo e al supporto di nuovi partner a livello nazionale e internazionale (ad esempio Rising Tide Foundation, Agenzia Italiana per la Cooperazione e lo Sviluppo, Conferenza Episcopale Italiana) e all'attivazione di nuovi partenariati di rilevanza strategica (Unaoc, Unesco, Alliance for Peacebuilding).

NUOVA ORGANIZZAZIONE E SVILUPPO COMPETENZE

L'approvazione del nuovo organigramma col relativo sistema di deleghe al Direttore Generale e ai Direttori di Dipartimento, ha posto le basi per lo sviluppo di medio e lungo periodo della struttura operativa dell'Associazione, che nel 2023 coinvolgerà i livelli organizzativi inferiori (responsabili di programma e di ufficio) assieme al ridisegno dei principali flussi di lavoro. Nel 2022 è stato definito un set di procedure gestionali interne in aggiunta al già esistente Codice Etico integrato da un nuovo Codice di Condotta Fornitori.

COMMUNITY CONSAPEVOLI

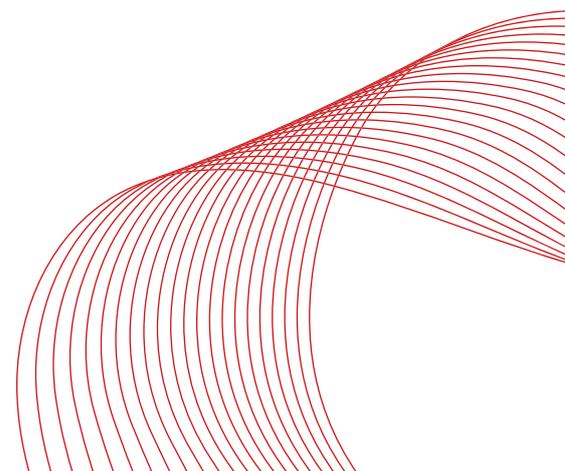
Il presidio di quest'area da parte di una risorsa dedicata all'interno del dipartimento Raccolta Fondi ha consentito di garantire un raccordo più continuativo nel tempo (informative periodiche con newsletter) e una maggiore attivazione attraverso le due campagne principali annuali (5xmille e #ioconrondine).

INDIPENDENZA OPERATIVA DAL FONDATORE

In riferimento a questo processo, nel 2022 sono stati individuati gli ambiti decisionali su cui ad oggi la figura del Fondatore è ancora determinante, e gli obiettivi di transizione verso una maggiore autonomia della struttura rispetto a singoli programmi e attività di lavoro. Lo step successivo sarà l'attuazione di detti obiettivi nel 2023, anche attraverso un processo di ulteriore delega decisionale alle figure del Direttore Generale e dei Direttori di Dipartimento.

REALIZZAZIONE CITTADELLA TERZO MILLENNIO

Nel 2022 la messa a regime del Centro di Formazione Internazionale sul Metodo Rondine ha reso disponibili maggiori spazi per le attività formative a Rondine: ora necessita di essere ulteriormente presidiata, per un miglior controllo ed un'ottimizzazione dei relativi oneri di funzionamento. Sono stati inoltre individuati gli interventi e le opere di carattere strutturale e infrastrutturale ritenuti prioritari ai fini della realizzazione della Cittadella del Terzo Millennio, all'interno di un piano quinquennale di investimenti approvato dal Consiglio di Amministrazione che sarà implementato a fronte di specifiche disponibilità economico-finanziarie derivanti da una raccolta fondi dedicata.





NOTA METODOLOGICA

Alcuni elementi caratterizzanti il nostro Bilancio sociale

Nel redigere il nostro Bilancio Sociale 2022 ci siamo attenuti alle linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, contenute nel decreto del 4 luglio 2019: “Adozione delle linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del terzo settore”. Tali linee guida definiscono finalità e caratteristiche del Bilancio Sociale: la sua struttura, le informazioni che deve contenere, nonché il metodo per la sua realizzazione e implementazione.

Il Bilancio Sociale 2022 è stato realizzato con il contributo di tutto lo staff dell’Associazione, in particolare dei capi dipartimentali e dei responsabili di progetto. La sua stesura è stata invece svolta dalla responsabile interna del progetto “Bilancio Sociale” col supporto di un editor esterno.

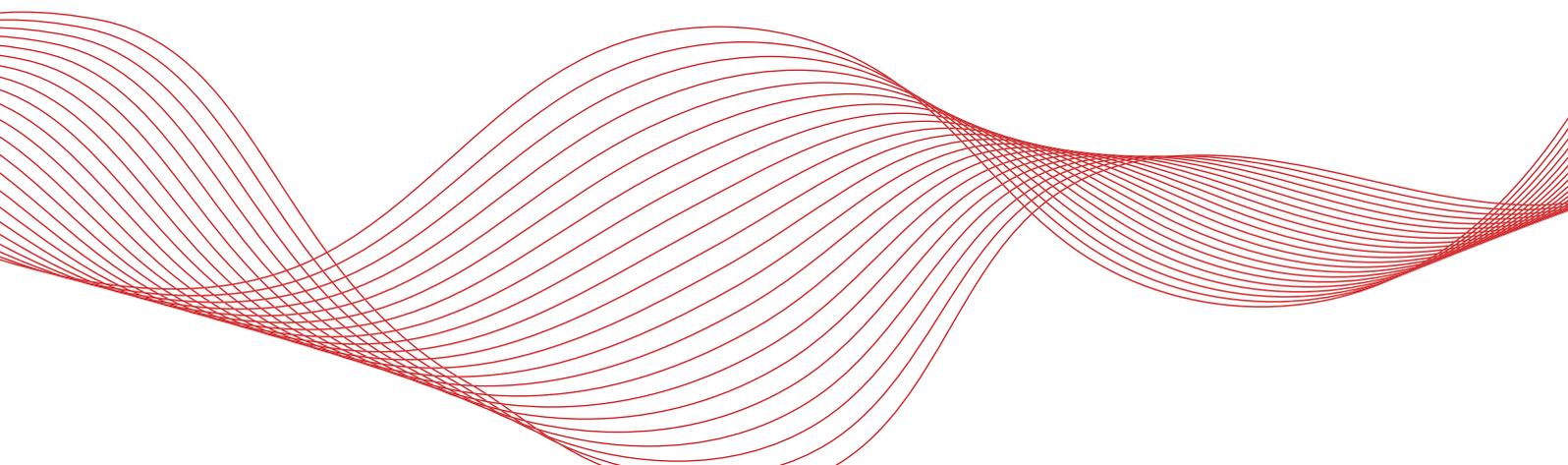
Vogliamo che il nostro Bilancio Sociale continui ad essere uno strumento di comunicazione trasparente e accountability, per rendicontare agli stakeholder le attività compiute e i risultati raggiunti. Per questo è impegno di Rondine seguire attentamente i principi per la sua redazione: completezza, rilevanza, trasparenza, neutralità, competenza di periodo, comparabilità, chiarezza, veridicità e verificabilità, attendibilità, autonomia.

L’intento è produrre un Bilancio Sociale davvero informativo. Deve poter raccontare come e quanto ci adoperiamo per raggiungere gli obiettivi prefissati, rendendo conto delle attività svolte e dei risultati concretamente ottenuti. Per l’Associazione rappresenta uno stimolo a dotarsi di strumenti e procedimenti di monitoraggio sempre più efficaci, a beneficio di un’azione davvero coerente con la propria mission. Ci permette inoltre di far conoscere il lavoro di Rondine ai nostri sostenitori, in modo che il loro possa essere un contributo ancora e sempre più consapevole.

Il Bilancio Sociale è stato sottoposto al vaglio dell’organo di controllo, successivamente sottoposto alla discussione e approvazione della Assemblea dei Soci, che si è tenuta il 31 marzo 2023.

Per eventuali informazioni o approfondimenti sulla pubblicazione scrivere a:

comunicazione@rondine.it





INFORMAZIONI GENERALI



Rondine Cittadella della Pace è un ente privato riconosciuto dalla Prefettura di Arezzo, inserito nel **Registro delle Persone Giuridiche** in data 13 ottobre 2008, al numero 131, pagina 17. **Nel 2022** l'associazione è stata iscritta nel **Registro Unico Nazionale del Terzo Settore** in seguito alla conclusione della trasmigrazione con numero di Repertorio 82150. Settori prevalenti: ambiente, cultura, sociale, pace.



» *Denominazione*

Associazione Rondine Cittadella della Pace

» *Indirizzo Sede Legale*

Loc. Rondine, 1-52100 Arezzo (AR), Italia

» *Forma giuridica*

Associazione riconosciuta

» *Tipologia*

Associazione di Volontariato - E.T.S.

» *Data di costituzione*

2 dicembre 1997

» *Codice Fiscale*

92006970518

» *Partita Iva*

02431270517

» *Iscritta al Registro Unico Nazionale del terzo settore*

Associazione Rondine Cittadella della Pace

» *Tel.*

+39 0575299666

» *E-mail*

info@rondine.org

» *Indirizzo pec*

info@pec.rondine.org

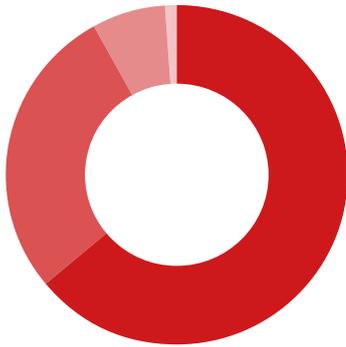
» *Sito web*

www.rondine.org



DESTINAZIONE FONDI 2022:

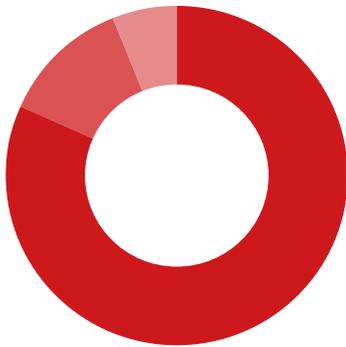
TOT 2.275.182€



- 64% Attività istituzionali
- 28% Oneri di supporto generale
- 7% Sviluppo e promozione
- 1% Oneri finanziari

PROVENIENZA DEI FONDI 2022:

TOT 2.300.208€



- 81% Contributi da soggetti privati
- 12% Enti Pubblici
- 6% Da Singoli Individui
- 0% Altri proventi e ricavi

LA FAMIGLIA DI RONDINE:



250 Docenti



225 Soci



80 Volontari



54 Finanziatori



13 Consiglieri



4 Community



5853
BENEFICIARI
DIRETTI



+1 MLN
DI BENEFICIARI
INDIRETTI



LA NOSTRA STORIA

1988

Franco Vaccari e il gruppo dei fondatori di Rondine

dopo aver inviato una lettera a Raissa Gorbacëva con l'obiettivo di aprire un canale di comunicazione tra URSS e oriente sono ospitati dalla first lady in Russia.



1998

Nasce lo Studentato Internazionale - World house

che definisce e inaugura la visione di Rondine cittadella della pace: un luogo dove giovani nemici sono disposti a mettersi in gioco per costruire una concreta relazione di pace.



1995

Mosca chiama i fondatori di Rondine perché cerchino una tregua al conflitto ceceno.



1993

Rondine ricambia l'ospitalità ricevuta invitando a La Verna Dmitrij Sergeevic Lichacev, importante accademico russo tornato in libertà dopo anni di gulag che affida a Franco Vaccari una missione: **"Chiamate i popoli in guerra: qui faranno la pace"**.

1997

Al termine del primo conflitto armato in cecenia, il rettore dell'Università di Groznyj, **Mukadi Izrailov, chiede a Franco Vaccari di ospitare a Rondine alcuni giovani ceceni,** perché possano completare gli studi interrotti a causa della guerra.

2008

Nasce il **progetto Ventidipacesucaucaso** e nel piccolo borgo toscano viene illustrata a tutti gli intervenuti la bellezza di usi, costumi e tradizioni dei popoli caucasici. Nello stesso anno l'incontro con il Papa Benedetto XVI.



Siamo nel 1988. **Franco Vaccari** e il gruppo dei fondatori dell'Associazione sperimentano nel borgo toscano di Rondine i valori dell'ospitalità e del dialogo, ispirandosi a **Giorgio La Pira** e **don Lorenzo Milani**. Pur non avendo esperienza nel campo dei conflitti, decidono di gettare il cuore oltre la cortina di ferro. Provano a inviare una lettera a **Raissa Gorbacëva** con l'obiettivo di aprire un canale di comunicazione con l'Unione Sovietica e Oriente. Inaspettatamente, la first lady russa li ascolta. Arriva così un invito a Mosca, iniziano le relazioni con l'Unione Sovietica, e si compie il primo passo di diplomazia popolare. Il secondo avviene nel 1995, con il primo conflitto in Cecenia armato. I fondatori dell'Associazione vengono interpellati da Mosca per elaborare una strategia di tregua. La delegazione, dopo estenuanti trattative, ottiene un cessate il fuoco di 72 ore. Al termine della guerra, il rettore dell'Università di Groznyj, **Mukadi Izrailov**, chiede a Franco Vaccari di ospitare a Rondine alcuni giovani ceceni, perché completino gli studi interrotti a causa del conflitto. La sua risposta: «Sì, accoglieremo giovani ceceni, a condizione però che vogliano convivere con giovani russi». Nasce così lo **Studentato Internazionale - World House**, che definisce e inaugura la visione di **Rondine Cittadella della Pace**: un luogo dove giovani nemici si mettono in gioco per costruire una concreta relazione di pace.

2009

Viene redatto **un documento in 14 punti per la pace nel caucaso** da oltre 150 persone appartenenti a una dozzina di popoli caucasici riunite a La Verna. Nei mesi successivi il documento è consegnato a leader, diplomatici e capi religiosi internazionali.

**2015/2018**

2015 - Nasce il "**Quarto Anno Rondine**", un'opportunità rivolta a studenti di tutta Italia.

Inizia la campagna "**Leaders for peace**" con l'obiettivo di lanciare un appello a tutti i popoli per compiere il primo passo verso una svolta decisiva sul tema dei diritti umani.

Nasce "**Initiative for peaceful and democratic elections**" in Sierra Leone, con l'obiettivo di favorire un processo elettorale pacifico ed informato.

2021

Il Metodo Rondine arriva alle scuole italiane grazie al progetto "**Sezione Rondine**".

**2012**

A seguito degli avvenimenti della cosiddetta **primavera araba**, nasce un percorso di cooperazione internazionale chiamato "**Sponda sud del mediterraneo**" che ha come obiettivo formare una nuova classe dirigente.

**2020**

Il 9 ottobre 2020, a Rondine, la senatrice Liliana Segre, durante l'evento "**Grazie Liliana!**", affida l'ultima testimonianza pubblica alle scuole italiane e ai giovani del mondo da "**Rondine cittadella della pace**".



DOVE OPERIAMO

Con i primi 5 studenti ceceni e russi è nato Lo Studentato Internazionale di Rondine, che dal 1998 ha ampliato l'orizzonte a nuovi teatri di guerra e post conflitto: Caucaso, Balcani, Europa Orientale, Medio Oriente. Ma anche Africa e Asia Meridionale, fino a includere, nel 2014, gli Stati Uniti, per il ruolo decisivo nelle questioni internazionali. Infine nel 2019 si è aggiunta anche l'America Latina. Oggi lo Studentato Internazionale – World House accoglie 34 giovani da ben 4 continenti diversi. Inoltre dal 2015, grazie al progetto “Quarto Anno Rondine”, Rondine ha intensificato l'intervento anche sul territorio italiano e adesso il progetto accoglie studenti da tutte le Regioni della penisola.



Mission & Vision

Rondine intende promuovere la trasformazione creativa del conflitto, attraverso l'esperienza di giovani che scoprono la persona nel proprio nemico. Per la propria esperienza ventennale, Rondine si pone come punto di riferimento internazionale su molteplici fronti:

- analisi di contesti conflittuali, sia locali che internazionali, e individuazione di una strategia di gestione dei bisogni e delle criticità attraverso la valorizzazione di beni comuni;
- diffusione di un'innovativa metodologia formativa per la gestione e la trasformazione dei conflitti, in grado di generare redemption positiva;
- ideazione, sviluppo e realizzazione di idee progettuali con impatti positivi concreti nei contesti di riferimento;
- creazione di partenariati innovativi con soggetti istituzionali e profit, anche nel contesto internazionale.



Attività Statutarie

Facendo riferimento all'art. 5 del decreto legislativo n. 117/2017 e/o all'art. 2 del decreto legislativo n. 112/2017, l'Associazione esercita la quasi totalità delle attività di interesse generale previste dall'oggetto statutario art. 4 – ad eccezione di:

- radiodiffusione sonora a carattere comunitario;
- attività commerciali, produttive, di educazione e informazione, di promozione e rappresentanza, di concessione in licenza di marchi di certificazione, svolte nell'ambito o a favore di filiere di commercio equo e solidale;
- agricoltura sociale;
- organizzazione e gestione di attività sportive dilettantistiche;
- e la totalità delle attività diverse da quelle di interesse generale.

Collegamenti con altri enti del terzo settore

Dal 30 giugno 2019 Rondine fa parte di Alliance for Peacebuilding (AfP), una rete di oltre 110 organizzazioni che lavorano in 153 paesi per porre fine al conflitto, ridurre la violenza e costruire una pace sostenibile. Ne sono membri alcune delle più grandi organizzazioni di sviluppo del mondo, le più innovative istituzioni accademiche e i più influenti gruppi umanitari e religiosi.



Gli altri partner di Rondine

Rondine collabora con la Cooperativa Sociale Rondine Servizi, la Fondazione di Comunità per Rondine, l'Associazione Imprenditori per la Pace, e Rondine International Peace Lab.

Cooperativa Sociale Rondine Servizi

La Coop. Soc. Rondine Servizi persegue l'interesse generale della comunità per la promozione umana e l'integrazione sociale dei cittadini senza fini speculativi. Propone ai propri soci occasioni di lavoro a condizioni economiche, sociali e professionali migliori rispetto a quelle presenti sul mercato, con particolare attenzione all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate. Tra le attività svolte dalla Cooperativa, a servizio di Rondine, ci sono la manutenzione del borgo e la gestione della mensa.

Con l'assemblea dei soci indetta il 22 gennaio 2021 è stato nominato un nuovo Consiglio di Amministrazione composto da: **Luca Roti** (Presidente), **Gino Lelli** (Vice Presidente) e **Cristina Amidei**.

La Fondazione di Comunità per Rondine

La Fondazione di Comunità per Rondine nasce dal riconoscimento di un'intera comunità locale nelle sue molteplici espressioni: istituzionali, civili, sociali, culturali, economiche e religiose. Obiettivo della Fondazione è sostenere la Cittadella della Pace come antico borgo toscano e come luogo di sviluppo dei progetti di Rondine. La Fondazione di Comunità per Rondine, nel corso del 2022, ha concesso all'Associazione di Rondine il diritto di usufrutto trentennale a titolo gratuito di alcuni immobili e terreni (tra cui quello sottostante al Centro Internazionale di Formazione del Metodo Rondine), situati nel borgo di Rondine, essenziali per il proseguimento e la buona riuscita dell'operato dell'Associazione. A dicembre 2022, inoltre, la Fondazione di Comunità per Rondine è entrata a far parte di **Assifero** (Associazione Italiana Fondazioni e Enti Filantropici). Al 31 dicembre 2022, la Fondazione di Comunità per Rondine risulta composta da: **Ivana Ciabatti** (Presidente), **Fabrizio Buoncompagni** (Vice Presidente), **Eugenio Giani** (Regione Toscana), **Alessandro Polcri** (Provincia di Arezzo), **Alessandro Ghinelli** (Comune di Arezzo), **S.E. Monsignor Andrea Migliavacca** (Diocesi di Arezzo - Cortona - Sansepolcro), **Silvana Baracchi** (Fondazione Adele e Giuseppe Bracchi), **Emanuele Gatteschi** (Gruppo Imprenditori per la Pace), **Franco Vaccari** (Associazione Rondine Cittadella della Pace), **Gala Ivković** (Rondine International Peace Lab), **Angiolo Fabbroni**, **Francesco Ferragina** (Fondazione Kon). Il Collegio dei Revisori dei Conti della Fondazione è composto da: **Stefano Mendicino**, **Giovanni Grazzini**, **Daniele Lapini**.



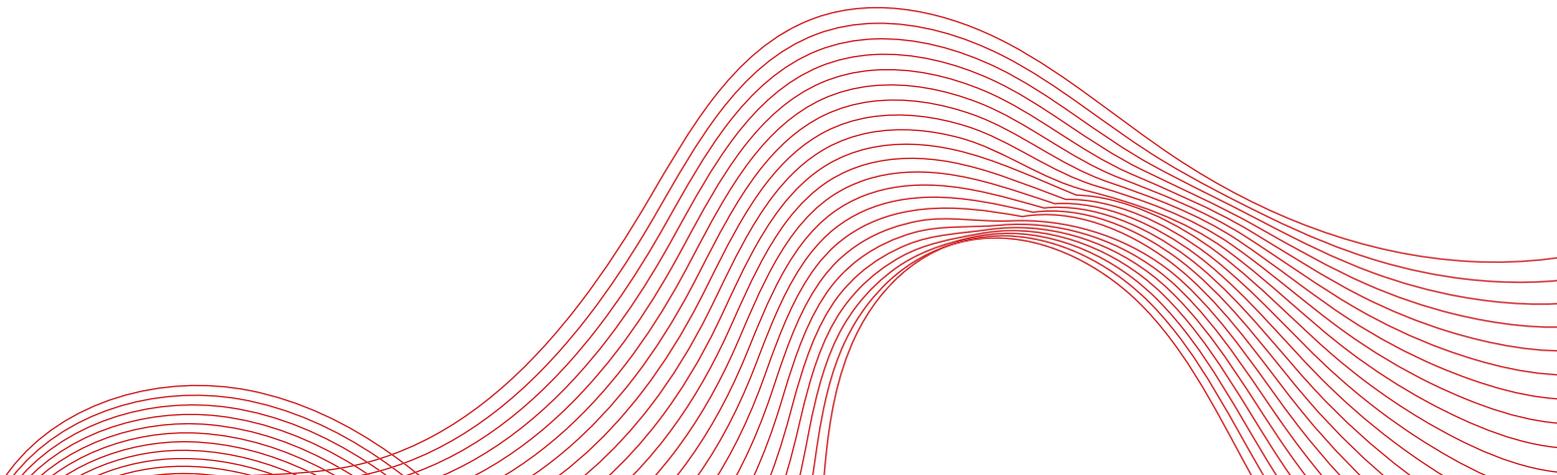
Network imprenditori e manager di pace

Il Network “Imprenditori e manager di Pace” è composto da imprenditori e manager d’azienda intraprendenti, che vedono nella sostenibilità e nella gestione positiva dei conflitti un asset importante per impresa e territorio. Supportano la visione di una nuova impresa umanistica, promuovendo con Rondine gli obiettivi ESG, dalla sostenibilità alla “governance gentile”, fino alla responsabilità sociale a sostegno delle persone e del territorio. L'imprenditore **Emanuele Gatteschi** è nuovo responsabile del Network, di cui fanno parte personalità come **Ivana Ciabatti** (Italpreziosi), **Massimo** e **Valentino Mercati** (Aboca), **Brunello Cucinelli**, **Francesco Ferragina** (Kon Group).

Rondine International Peace Lab

Rondine International Peace Lab (R-IPL) è un’organizzazione internazionale formata da quasi 250 *alumni* dello Studentato Internazionale di Rondine che, al termine del loro percorso formativo, adottano gli strumenti e le professionalità acquisite per promuovere il dialogo e la coesistenza di processi di pace. Gli obiettivi principali di R-IPL per i prossimi due anni sono: avviare scambi di personale per aiutare i Paesi in via di sviluppo e condividere pratiche e conoscenze; impegnarsi in progetti di formazione e sviluppo delle competenze; migliorare la comprensione di regolamenti e documentazione di livello globale; infine facilitare uno scambio di idee continuo, per generare un flusso di potenziali investimenti in ambito sociale, economico ed ambientale. L’ascesa di imprese e imprenditori sociali non solo contribuisce alla mobilitazione delle persone nel processo di innovazione, ma fornisce anche la spinta per la crescita economica e l’uguaglianza sociale. Visto che l’Agenda 2030 guida i processi in questione, l’obiettivo 16 e 17 stanno alla base del lavoro dell’Associazione.

A dicembre 2021, R-IPL ha eletto il nuovo C.d.A., composto da: **Gala Ivkovic** (Bosniaca, Presidente); **Georges Dougnon** (Maliano, Vice Presidente); **Milica Karic** (Serba); **Ermira Shabani** (Kosovara), **Lara Mkrtchyan** (Armena), **Artsrun Pivazyan** (Armeno); **Ismayl Abdullayev** (Azero); **Naomi Bar** (Israeliana), **Gaga Gvenetadze** (Georgiano); **Giorgi Gabedava** (Georgiano); **Sharizan Shiknuba** (Abcasa). Il nuovo C.d.A. avrà un mandato di tre anni per portare avanti lo sviluppo di R-IPL e i progetti di impatto globale.





Governance & Amministrazione

Rondine è un'associazione di volontariato e un'organizzazione non lucrativa di utilità sociale. I proprietari di Rondine sono i soci, rappresentati nell'Assemblea. Questa ha un ruolo di indirizzo e controllo. Il Consiglio di Amministrazione ha potere amministrativo, tramite delega alla struttura operativa da esso controllata. Il Presidente ha rappresentanza legale e può delegarla, con specifico atto, a soci o collaboratori.



Compagine Sociale

Al 31 dicembre 2022 la base sociale è composta da 225 soci, 122 uomini e 103 donne. L'Assemblea dei Soci approva la mission, i documenti di indirizzo annuale o pluriennale ed il bilancio d'esercizio, nomina e revoca il Presidente, gli Amministratori, l'Organo di Controllo e in maniera facoltativa l'arbitro. L'Organo di Controllo di Rondine, nominato come organo collegiale, è composto da: Luca Parenti, Daniele Lapini e Marcella Galvani, sostituita a luglio 2022 da Leonardo Misesti.



Consiglio di Amministrazione

Membri attuali del C.d.A. di Rondine sono: **Franco Vaccari** (Presidente), **Angiolo Fabbroni** (Vice Presidente), **Paola Butali** (Vice Presidente), **Roberto Natali**, **Dino Leonesi**, **Mariangela Alterini**, **Sara Dukić**, **Carolina Cucinelli**, **Benedetta Fanfani**, **Patrizia Borghesi**, **Chiara Palazzini**, **Ornella Chinotti**, **Gian Luca Galletti**.

Nel corso del 2022, il C.d.A. si è riunito nove volte. Il C.d.A. indirizza e verifica l'attività dell'Associazione, oltre a rispettare, nello svolgimento della propria attività, le leggi ed i regolamenti vigenti in tutte le Regioni e Nazioni in cui opera. Si propone di osservare elevati standard e principi etici nel condurre il proprio lavoro, i quali sono raccolti in un Codice Etico. Tale Codice completa le norme e le procedure già esistenti, ed esprime impegni e responsabilità etiche di quanti, a vario titolo, collaborano per la realizzazione degli obiettivi. Ad aprile 2022, il C.d.A. ha eletto Paola Butali in qualità di seconda Vice Presidente dell'Associazione. Nel corso del 2022, inoltre, i consiglieri hanno significativamente intensificato la collaborazione con la struttura, aprendo contatti, organizzando eventi, e mettendo al servizio dell'Associazione la propria professionalità e le proprie competenze.

NOME E COGNOME	INCARICHI	INIZIO PERIODO DI INCARICO	FINE PERIODO DI INCARICO
Franco Vaccari	Presidente	2021	2024
Angiolo Fabbroni	Vice Presidente	2021	2024
Paola Butali	Vice Presidente	2021	2024
Roberto Natali	Consigliere	2021	2024
Mariangela Alterini	Consigliere	2021	2024
Gian Luca Galletti	Consigliere	2021	2024
Carolina Cucinelli	Consigliere	2021	2024
Dino Leonesi	Consigliere	2021	2024
Ornella Chinotti	Consigliere	2021	2024
Sara Dukic	Consigliere	2021	2024
Benedetta Fanfani	Consigliere	2021	2024
Chiara Palazzini	Consigliere	2021	2024
Patrizia Borghesi	Consigliere	2021	2024



Composizione Organo di controllo fino a luglio 2022:			
Marcella Glavani	Presidente	2021	2024
Daniele Lapini	Componente	2021	2024
Luca Parenti	Componente	2021	2024
Composizione Organo di controllo da luglio 2022:			
Leonardo Misesti	Presidente	2022	2024
Daniele Lapini	Componente	2021	2024
Luca Parenti	Componente	2021	2024
Revisione Legale			
Luciano Bertolini	Revisore Legale	2021	2024
Arbitro			
Chiara Favilli	Arbitro	2021	2024

Struttura Operativa

Il funzionamento operativo dell'Associazione è demandato a quattro Dipartimenti:

- **Dipartimento Relazioni Internazionali e Formazione**, che ha in carico tutte le attività e i progetti educativo-formativi e di ricaduta sociale di mission, raggruppati nei seguenti uffici operativi:
 - Ufficio Internazionale (Studentato Internazionale - World House, programmi di Diplomazia Popolare, campagna Leaders For Peace);
 - Ufficio Scuola (Quarto Anno d'Eccellenza a Rondine, progetto Sezioni Rondine nelle scuole superiori);
 - Rondine Academy (corsi di formazione sul Metodo Rondine rivolti a imprese, docenti, altri professionisti e/o singoli individui);
 - Campus & Study Abroad (programmi formativi per studenti universitari, campus e incontri).
- **Dipartimento Raccolta Fondi e Progettazione**, che garantisce la sostenibilità economica dell'Associazione attraverso le attività di cura e sviluppo dei rapporti con le varie tipologie di donatori: istituzionali italiani e internazionali, corporate e major donor, individui e community;
- **Dipartimento Amministrazione, Finanza e Controllo**, che coordina le funzioni di contabilità generale/industriale, bilancio e rendicontazione dei progetti ai finanziatori;
- **Dipartimento Cittadella del Terzo Millennio**, che assicura i servizi di Logistica e Segreteria Generale e garantisce il funzionamento corrente del borgo di Rondine per quanto attiene le attività di pulizia, manutenzione ordinaria e straordinaria e mensa.



Democraticità interna

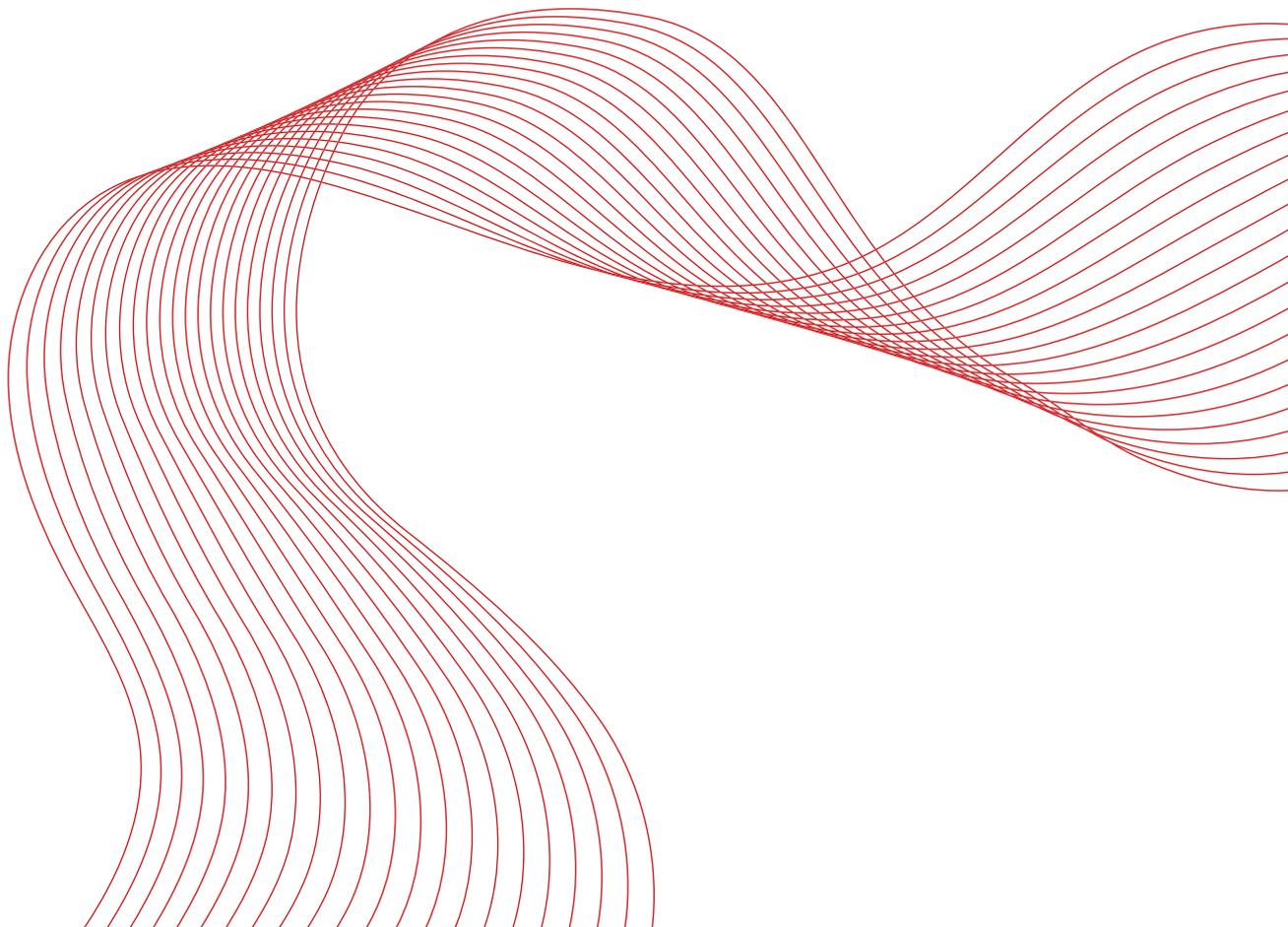
L'Associazione rispetta le previsioni statutarie relative alle modalità di coinvolgimento degli associati nella vita dell'ente, ispirate ai principi di democraticità interna, tramite il diritto di voto nell'Assemblea dei Soci, le approvazioni dei documenti associativi, fino ai processi partecipativi di coinvolgimento decisionale e operativo di associati, volontari, studenti (ed ex-studenti), e collaboratori nelle loro rispettive Community.

Stakeholder, community e finanziatori

A Rondine crediamo nel valore delle relazioni come grande dono condiviso, a partire dal ruolo di ciascuna persona e dalla forza dell'appartenenza al gruppo e all'intera comunità educante, locale e globale.

Nello **spirito di volontariato** che ha animato tutte le persone che hanno contribuito a costruire Rondine giorno dopo giorno sono nate le **Community di Rondine**, l'universo di persone che sono parte viva della Cittadella, che hanno condiviso e condividono la propria esperienza di Rondine e che, con spirito di servizio, ci aiutano a costruire nel tempo questo nostro grande "cantiere di rigenerazione dell'umano", di cui il Pianeta ha estremamente bisogno.

Far parte di una singola *community* e conseguentemente dell'intera "**World Community Rondine**", significa mettersi a servizio e partecipare attivamente a livello personale e di gruppo, con libertà, responsabilità e senso di gratuità, donando a Rondine **vicinanza, tempo e competenze**, per amplificarne il messaggio e la sua costante rigenerazione nel tempo.





Sono state definite 4 *community*, diverse in base alla diversa esperienza che si fa di Rondine, allo scopo di valorizzare tutti i differenti gruppi che vi hanno svolto attività e che continuano a farlo, promuovendone il messaggio nei diversi contesti sociali e organizzativi, in Italia come nel mondo:



Rondine non vuole diventare un movimento organizzato in filiali e sedi nei vari territori in Italia e nel mondo. È una precisa volontà riaffermata fin dalla sua fondazione, in stretta coerenza con la mission: “l’amicizia non ha domicilio fiscale”.

Ogni singola community, organizzata in maniera "soft", è autonoma ma non indipendente, con un proprio **referente interno eletto** che si raccorda periodicamente, insieme agli altri referenti interni, con il coordinatore Community dello *staff* di Rondine.

Chi volesse aderire alla community dei volontari o solo dare disponibilità per alcune attività di servizio e volontariato a Rondine, può farlo richiedendo maggiori informazioni alla mail community@rondine.org o direttamente compilando il **form online** raggiungibile dal codice QR:



Nel dicembre 2021 si è provveduto infine alla nomina dei 4 referenti, **Luca Mattioli, Sara Dukic, Benedetta Fanfani, Fulvio Primatesta**, investiti di un incarico annuale, decorrente dal 1 gennaio 2022.

Volontari

È un gruppo di circa **80 persone** che, donando tempo, competenze e sostegno ai progetti dei giovani di Rondine, e rappresenta il cuore dell’esperienza alla Cittadella. Si ritrova periodicamente, a Rondine e online, per condividere riflessioni, partecipare ad attività, promuovere iniziative ed eventi, e incontrare studenti della comunità globale, con uno scambio culturale ricco e costante.

Nel 2022 si conferma il modello che dall’anno precedente l’Associazione aveva impostato, organizzato il “mondo” di chi svolge servizio alla missione di Rondine, focalizzando bene gli obiettivi allo scopo di valorizzare l’apporto di ciascuno. Ogni volontario a Rondine può donare tempo, servizi, competenze e naturalmente supporto economico (tramite erogazioni liberali). In particolare per la “donazione di tempo” sono definite 4 aree di coinvolgimento:

- AREA INTERCULTURA: (conversazioni e tandem, family exchange, eventi al “Caffè Internazionale”)
- AREA TUTELA BORGHI E RISERVA (iniziative ambientali, come le giornate della custodia)
- AREA ACCOGLIENZA E RICETTIVITÀ (accoglienza ospiti e gruppi in visita)
- AREA PARTECIPAZIONE YOUTOPIC FEST (supporto all’organizzazione del Festival)

È possibile scegliere di destinare il proprio tempo a Rondine anche per singole e specifiche attività (che si svolgono sia in presenza che online) senza necessariamente entrare a far parte della Community Volontari. Per maggiori informazioni si può contattare la mail sostenitori@rondine.org

Ambassadors

Una Community di persone “ambasciatrici” del messaggio di Rondine nel proprio territorio, promoters di sensibilizzazione nell’opinione pubblica. Gli Ambassadors di Rondine svolgono un ruolo importante nella promozione e nel sostegno economico sia dell’Associazione che delle borse di studio per i giovani studenti.



Docenti

Una Community di 250 docenti che collabora attivamente nell'intento di applicare il Metodo Rondine, sia entro la Cittadella che in contesti esterni.

Famiglie Quarto Anno

Si tratta delle famiglie dei 130 ragazzi del quarto anno Rondine. Partecipano ad incontri sul tema del conflitto familiare e, concluso il progetto formativo, diventano promotori e sostenitori di Rondine.

Famiglie World House e Rondine International Peace Lab

Le famiglie dei giovani dello Studentato Internazionale – World House e di Rondine International Peace Lab rappresentano il primo contesto in cui i giovani portano il messaggio di pace della Cittadella, per diventarne essi stessi promotori.

Soci fondatori

Un gruppo di una decina di amici storici, che ha affiancato Franco Vaccari durante le primissime fasi del progetto di costruzione di Rondine. Il gruppo si confronta spesso col Presidente, con l'obiettivo di preservare lo spirito originario di fratellanza, apertura e dialogo che ha portato alla realizzazione del progetto Rondine.

Finanziatori 2022

AREA IMPATTO GLOBALE

Studentato Internazionale - World House

- Conferenza Episcopale Italiana – fondi dell'8×1000 alla Chiesa Cattolica Italiana
- Enel Green Power
- Fondazione Brunello e Federica Cucinelli
- Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze
- Fondazione Mondo Unito
- Gouvernement Princier– Principauté de Monaco
- Imprenditori e Manager per la Pace: Butali S.p.A., Davide Cilli, Alessandro Foggi, Emanuele Gatteschi, K Sol s.r.l., Italpreziosi S.p.A., Mely's s.r.l., Visia Lab s.r.l.
- Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale
- Presidenza Regione Toscana
- Programma Ambassador: Giuseppe e Ritalba Spinetta
- Programma Ambassador: Carolina Cucinelli
- Rotary International
- Rising Tide Foundation
- Vianord Engineering

Master

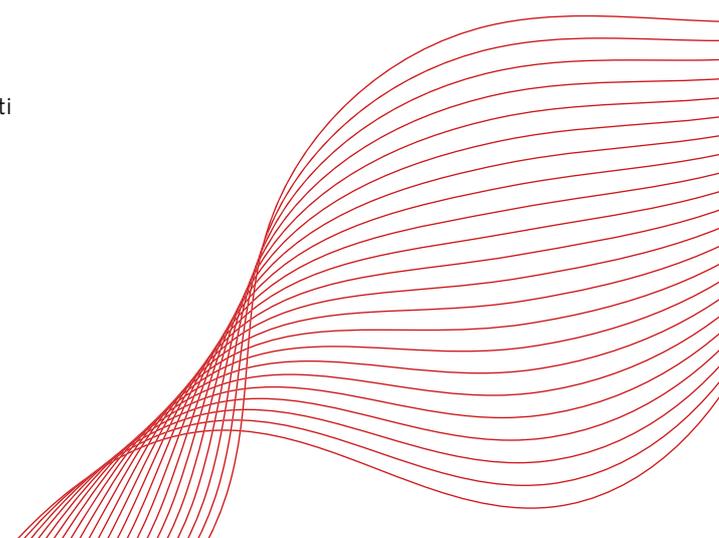
- Borsa Master Rondine in memoria di Giorgio Sismondi
- Borsa Master Rondine: Nicoletta Negrini, Ornella Chinotti

Mediterraneo Frontiera di Pace, Educazione e Riconciliazione

- Conferenza Episcopale Italiana

Leaders For Peace

- Centro Alti Studi per la Difesa





AREA IMPATTO ITALIA

Quarto Anno Rondine

- Associazione Patrizia Funes
- Conferenza Episcopale Italiana – fondi dell'8×1000 alla Chiesa Cattolica Italiana
- Fondazione Andrea Biondo Istituto di Cultura
- Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo
- Fondazione Cassa di Risparmio di Piacenza e Vigevano
- Fondazione Cassa di Risparmio di Pistoia e Pescia
- Fondazione Cassa di Risparmio di Prato
- Fondazione Compagnia di San Paolo
- Fondazione della Comunità di Monza e Brianza Onlus
- Fondazione Deloitte
- Fondazione di Sardegna
- Fondazione Friuli
- Fondazione Mike Bongiorno
- Fondazione Niccolò Galli Onlus
- Fondazione per l'Arte e la Cultura Lauro Chiazzese
- Fondazione Vincenzo Casillo
- Gecofin S.p.A.
- Poste Italiane S.p.A.

Sezione Rondine

- AICS – Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo
- Enel Cuore Onlus
- Fondazione Cassa di Risparmio di Viterbo
- Fondazione KPMG

AREA ALTRA FORMAZIONE

- Study Abroad (Scuola di lingua e cultura italiana)
- Conferenza Episcopale Italiana
- Rondine Academy
- Fondazione Cassa di Risparmio di Modena
- Fondazione Cariplo

AREA STRUTTURA E OSPITALITÀ

Cittadella del Terzo Millennio

- Aboca S.p.A.
- Conferenza Episcopale Italiana – fondi dell'8×1000 alla Chiesa Cattolica Italiana
- Proedil S.r.l.

CONTRIBUTI GENERICI

- Assicurazioni Boni S.r.l.
- Chimet S.p.A.
- Consiglio Regionale della Toscana
- Lions Club Monaco
- Miniconf S.p.a.



Persone che operano per Rondine

Tipologia e composizione del personale dipendente

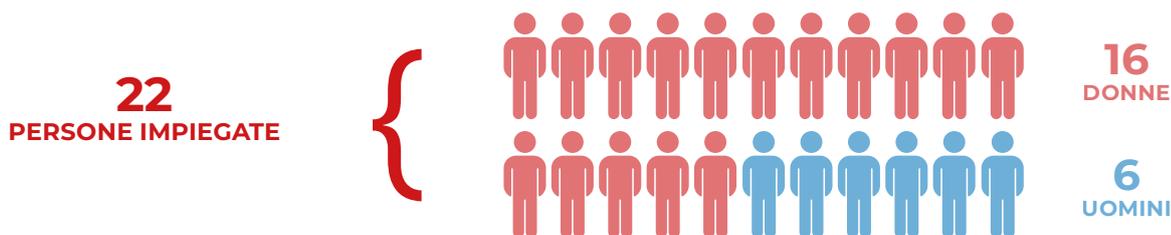
Nel 2022 sono state impiegate 22 persone (16 donne e 6 uomini), di cui 19 con contratto a tempo indeterminato e 3 con contratto a tempo determinato di durata superiore ai 6 mesi. Il ricorso all'orario di lavoro parziale (part time) ha coinvolto 4 dipendenti. A livello di inquadramento professionale, coerentemente con l'assetto organizzativo della struttura operativa, è stata prevista l'attribuzione della qualifica di Quadro al Direttore Generale e al Direttore del Dipartimento di Relazioni Internazionali e Formazione (vista la quantità e la complessità delle attività di propria responsabilità e di coordinamento). Tutti gli altri dipendenti sono inseriti dal 1° al 4° livello, in base alle qualifiche e alle declaratorie delle mansioni riportate nel CCNL applicato (UNEBA - personale dipendente dalle realtà del settore assistenziale, sociale, socio-sanitario, educativo, nonché da tutte le altre istituzioni di assistenza e beneficenza).

La struttura delle retribuzioni annue lorde corrisposte, pari a un totale di **€ 583.732,39**, è così composta:

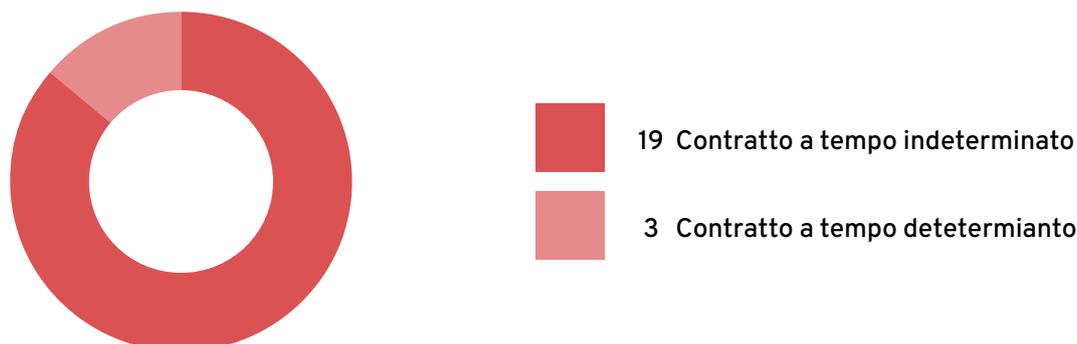
- salario minimo contrattuale **€ 446.723,16**
- superminimi e altre indennità **€ 137.009,23**

La differenza tra la retribuzione annua lorda massima e quella minima è pari a **€ 28.564**.

COMPOSIZIONE DEL PERSONALE:



CONTRATTI:





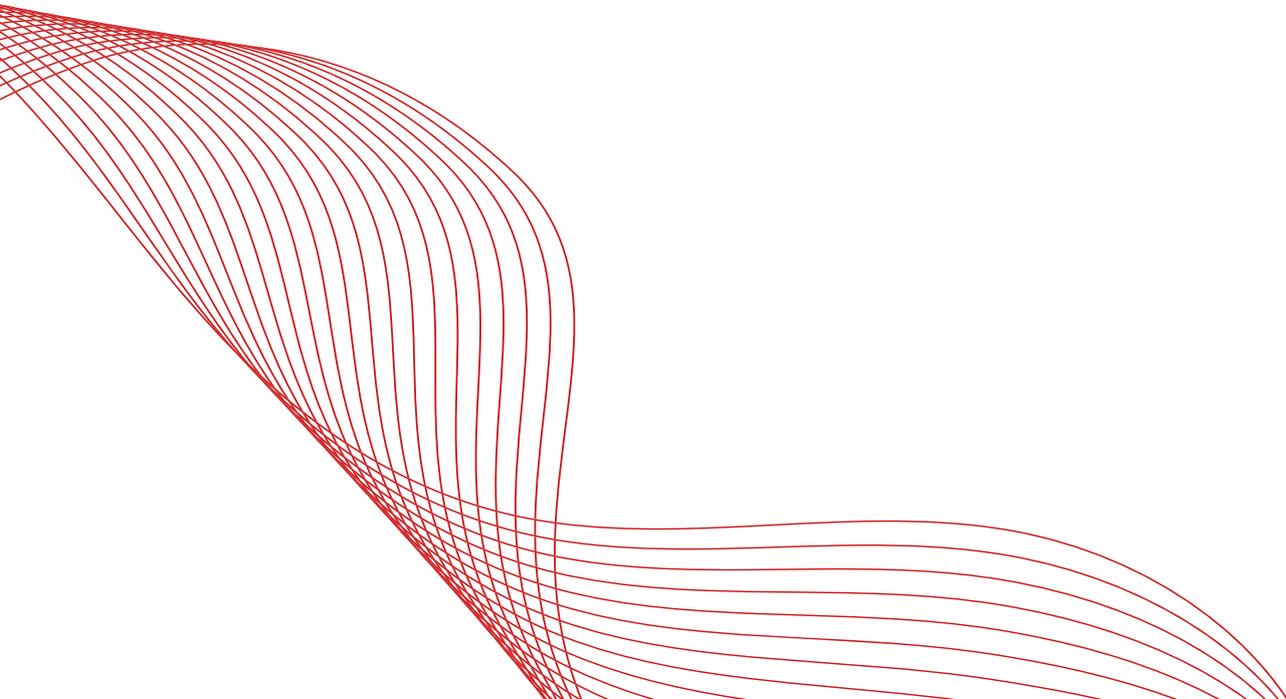
Attività di formazione e valorizzazione realizzate

Per Rondine è fondamentale il riconoscimento della persona nella sua interezza, dal lato umano a quello professionale. Perciò garantisce un ambiente e condizioni di lavoro sicure, affinché le attività si svolgano nel rispetto e nella valorizzazione delle attitudini di ciascun membro dello staff.

In coerenza con la propria mission e i progetti istituzionali realizzati, l'Associazione si impegna a tutelare l'integrità morale delle persone, garantendo il diritto a condizioni di lavoro rispettose della dignità umana. Tutti hanno diritto allo stesso rispetto, alle stesse possibilità di accesso a ruoli e opportunità di carriera. L'Associazione ripudia qualsiasi forma di discriminazione: in base all'età, al genere, alla sessualità, allo stato di salute, alla razza, alla nazionalità, alle condizioni economiche e sociali, alle opinioni politiche ed alle credenze religiose. Nell'ambito dei processi di gestione e sviluppo del personale, basa le proprie decisioni sulla corrispondenza tra profili attesi e profili posseduti, e su considerazioni di merito.

In tal senso nel corso del 2022 l'Associazione si è impegnata sui seguenti asset strategici di intervento:

- sono stati intrapresi percorsi di crescita dall'interno in ruoli di maggiore responsabilità (Direttore Generale, Direttore del Dipartimento Raccolta Fondi e Progettazione, Responsabile Ufficio Scuola), andando a riconoscere e valorizzare le **competenze distintive** già presenti nell'organizzazione;
- coerentemente con gli obiettivi del Piano Industriale, sono state potenziate alcune aree strategiche tramite **l'inserimento di nuove collaboratrici** a presidio delle seguenti aree: raccolta fondi corporate, tutoraggio e organizzazione di corsi di formazione per studenti/docenti/aziende, gestione progetto Sezione Rondine. Il processo di inserimento ha riguardato non solo le specifiche tecniche connesse alle mansioni da svolgere ma anche e soprattutto "l'alfabetizzazione" ai valori, alla cultura e al modo di "stare" a Rondine, fondamentale per la conoscenza e l'immersione nelle specificità dell'Associazione quale comunità educante;
- sono proseguiti e implementati gli **incontri di confronto e condivisione** rivolti a tutto lo *staff*, allo scopo sia di alimentare una cultura della relazione all'interno della comunità di Rondine, che di aumentare le occasioni informali di comunicazione interpersonale e interdipartimentale;
- sono stati attivati due **percorsi di formazione per l'intero staff**: il primo sull'applicazione del Metodo Rondine in contesto lavorativo e nelle relazioni professionali; il secondo sulle competenze di comunicazione interculturale utili per poter meglio interagire con gli studenti internazionali della nuova generazione, arrivati a Rondine a fine ottobre.





Obiettivi e attività | Nota introduttiva

L'Associazione ha l'obiettivo di promuovere una cultura della pace che sia capace di contribuire al tema della risoluzione dei conflitti, mediante la testimonianza del dialogo e della pacifica convivenza. Si ispira ai valori universali di libertà, giustizia, verità e amore, nella convinzione che, se presenti, il conflitto non degenera in violenza, ma stimola anzi la creatività, porta conciliazione e rende possibile uno spazio laico, che poi un'adeguata cultura della legalità rende libero e capace di accogliere il confronto fra le opinioni di tutte e tutti. Per il perseguimento delle proprie finalità, Rondine esercita prevalentemente in favore di terzi, in via esclusiva o principale, le seguenti attività, in accordo con gli obiettivi dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile, in particolare gli obiettivi 4, 16 e 17 meglio approfonditi nelle schede successive:

- Educazione, formazione professionale, universitaria e post universitaria;
- Sviluppo sostenibile, ambientale e culturale;
- Studio e ricerca;
- Dialogo ecumenico e interreligioso;
- Diplomazia popolare e dialogo interculturale e internazionale.

I beneficiari dall'attività di Rondine nel 2022

Nel 2022 hanno beneficiato direttamente dell'attività di Rondine circa **1853 tra studenti, docenti, manager aziendali, operatori e tecnici professionali**. Mentre indirettamente oltre 1 milione di persone, tra chi ha giovato delle attività e dei progetti realizzati dagli studenti e chi invece ha seguito gli eventi sui temi di diplomazia popolare, trasformazione dei conflitti e quelli di sviluppo sostenibile, ambientale e culturale.



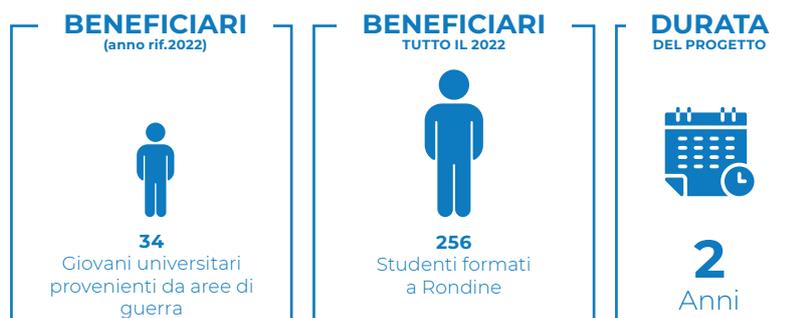
+1 MLN
DI BENEFICIARI
INDIRETTI



5853
BENEFICIARI
DIRETTI



Studentato internazionale World House



SOSTENITORI 2022

Conferenza Episcopale Italiana – fondi dell'8×1000 alla Chiesa Cattolica Italiana / Enel Green Power / Fondazione Brunello e Federica Cucinelli / Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze / Fondazione Mondo Unito / Gouvernement Princier- Principauté de Monaco / Imprenditori e Manager per la Pace: Butali S.p.A., Davide Cilli, Alessandro Foggi, Emanuele Gatteschi, K Sol s.r.l., Italtrepreneur S.p.A., Mely's s.r.l., Visia Lab s.r.l. / Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale / Presidenza Regione Toscana / Programma Ambassador: Giuseppe e Ritalba Spinetta / Programma Ambassador: Carolina Cucinelli / Rotary International / Rising Tide Foundation / Vianord Engineering

SOSTENITORI MASTER 2022

Borsa Master Rondine in memoria di Giorgio Sismondi / Borsa Master Rondine: Nicoletta Negrini, Ornella Chinotti

PARTNERS

Cooperativa Sociale Rondine Servizi / Nuovo Laboratorio di Psicologia

MASTER FREQUENTATI

- Università di Siena e Rondine Cittadella della Pace, Master in Conflict Management and Humanitarian Action con la partecipazione di Medici Senza Frontiere;
- Università di Siena, Master in Comunicazione d'impresa;
- Università degli Studi di Perugia, Progettazione e accesso ai fondi europei per la cultura, la creatività e il multimediale:
- Università di Pisa, Master in Marketing Management;
- Università di Pisa, Bilancio e Amministrazione Aziendale;
- Università di Pisa, Neuroscienze, Mindfulness e Pratiche Contemplative;
- Università degli Studi di Firenze, Master in Pubblicità istituzionale, Comunicazione Multimediale e Organizzazione Eventi;
- Università degli Studi di Firenze, Big Data Analytics and Technologies for Management.



Lo Studentato Internazionale – World House è il programma cuore di Rondine perché esprime la mission dell'Associazione. Esso si concretizza in un percorso innovativo che da oltre 20 anni forma alla trasformazione creativa del conflitto. Gli studenti presenti a Rondine nell'arco del 2022 sono stati: 10 studenti della generazione 2020, che hanno concluso il percorso a giugno 2022; 12 studenti della generazione 2021, che lasceranno la Cittadella a giugno 2023; 12 nuovi studenti junior, il cui percorso è iniziato nel luglio 2022.

Gli studenti World House del 2022 costituiscono un gruppo eterogeneo, composto da studentesse e studenti colombiani, nigeriani, maliani, palestinesi, israeliani, georgiani, abcas, osseti, ceceni, azerbaigiani, kosovari, serbi, bosniaci, russi e, per la prima volta, ucraini.

DESCRIZIONE DEL PERCORSO

Il percorso per i partecipanti al progetto World House si articola in quattro fasi:

- un primo periodo online dove gli studenti frequentano un corso di lingua e cultura Italiana di livello A1, nel 2022 erogato dalla scuola iLoL di Benedetta Manocchio, e al contempo svolgono attività per conoscere lo staff della World House, l'Associazione e le iniziative che essa propone;
- un periodo di prova in cui si prosegue con lo studio dell'italiano grazie ad un corso intensivo in presenza, si gettano le basi del Metodo Rondine e si valuta l'idoneità del partecipante al programma;
- il primo anno, in cui i partecipanti svolgono la formazione interna, frequentano i master universitari e partecipano alle iniziative organizzate dall'Associazione;
- il secondo anno, dove gli studenti sono impegnati nella stesura di progetti di impatto sociale, negli stage, nelle iniziative di Rondine e nella preparazione al rientro nei propri Paesi.

La formazione biennale proposta da Rondine si sviluppa in 6 moduli, delineati dalla "Guida della World House": conflitto, comunicazione, cittadinanza attiva, interiorità, leadership e progettazione. Attraverso incontri formativi, gli studenti non solo acquisiscono competenze e conoscenze sugli argomenti trattati, ma sono anche chiamati ad applicarle nella vita quotidiana e nelle attività a cui partecipano assieme allo staff dell'Associazione. Il secondo anno di formazione è in buona parte dedicato al tema della progettazione, con un percorso ad hoc che punta a far emergere la vocazione della persona, valorizzandone potenziale, caratteristiche e risorse. È la fase di passaggio dallo status di studente, che matura apprendendo, a quello di professionista, che agisce per il bene del proprio territorio e comunità. Il 2022 ha visto il rinnovo della collaborazione di Rondine con Rising Tide Foundation, che attraverso il progetto "**Enhancing Social Innovation in Conflict Affected Societies**" ha arricchito il programma formativo degli studenti del secondo anno.

Questo progetto mira a rendere i giovani costruttori di pace e aspiranti innovatori sociali, capaci di diventare agenti di cambiamento, specialmente nelle comunità divise colpite da situazioni di conflitto armato o post-bellico. Parallelamente alla formazione proposta da Rondine, gli studenti frequentano master universitari di primo o secondo livello presso le università italiane. Tra questi annoveriamo il master dell'Università di Siena e Rondine Cittadella della Pace in **Conflict Management and Humanitarian Action**, che nel 2022, per la prima volta, ha visto l'inserimento nel programma formativo di un intero modulo dedicato al Metodo Rondine.



Progetto “Mediterraneo: frontiera di pace, educazione e riconciliazione”

OPERA SEGNO su iniziativa della Conferenza Episcopale Italiana



BENEFICIARI



20

Studenti di varie aree del Mediterraneo

DURATA DEL PROGETTO



2020-2024

SOSTENITORI 2022

Conferenza Episcopale Italiana

PARTNER

Caritas Italiana / Caritas Libano / Caritas Algeria / Caritas Siria / Caritas Tunisia / Caritas Anatolia / Conferenza Episcopale Regionale del Nord Africa, Arcidiocesi di Algeri / Patriarcato Latino di Gerusalemme / Patriarcato di Antiochia dei Maroniti / Chiesa Cattolica di Bosnia e Erzegovina, Arcidiocesi di Vrhbosna / Parrocchia di Zababdeh / Parrocchia di Birzeit / Notre Dame University – Louaize, Beirut / Centro Pastorale Giovanile “Giovanni Paolo II”, Sarajevo / War Childhood Museum, Sarajevo / Arka Youth Centre, Scutari

Il 2022 ha visto i partecipanti al progetto rientrare nei loro paesi di origine per la fase di generazione di impatto attraverso l'implementazione dei loro progetti. Attività di formazione alla trasformazione dei conflitti, *peace building*, dialogo interreligioso, educazione e intelligenza emotiva sono state al centro dei 7 progetti realizzati durante l'anno in Bosnia, Libano, Palestina e Siria, che hanno raggiunto quasi 1.000 beneficiari, coinvolgendo organizzazioni della società civile, mondo accademico, media e istituzioni. Il progetto è stato al centro di vari eventi a YouTopic 2022, dove tutti i giovani partecipanti sono stati protagonisti di *panel* come *speakers* e hanno presentato le loro idee progettuali durante gli *elevator pitch* e la “*impact fair*”. Lo staff di Rondine si è recato in missione in Bosnia, Palestina e Libano al fine di monitorare l'andamento delle attività, effettuare un *assessment* formativo e amministrativo dei progetti e valutare i progressi. Durante le missioni e le attività sono state effettuate interviste e riprese video che hanno costituito un documentario finale volto a raccontare il progetto e, soprattutto, la visione di Rondine sul tema dell'impatto globale. Il *network* di giovani partecipanti, facilitato dal progetto “Mediterraneo frontiera di pace, educazione e riconciliazione”, è infine un altro importante obiettivo raggiunto, come afferma Nathalie, partecipante alla prima edizione del progetto: «Abbiamo implementato progetti di cambiamento sociale nei nostri paesi, e abbiamo costruito un *network* personale e professionale tra noi. La nostra forza è stata, ed è, quella di un gruppo di giovani professionisti che, insieme a Rondine, vogliono portare avanti piccoli passi per cambiare le cose [...] Oggi dopo l'esperienza a Rondine e la realizzazione dei nostri progetti abbiamo preso coraggio, e abbiamo capito che potevamo essere parte di un cambiamento positivo». Grazie al lavoro svolto e agli obiettivi raggiunti, è stata approvata una seconda edizione del progetto che ha preso il via ad aprile 2022. Nove partecipanti da Albania, Bosnia, Libano, Tunisia e Turchia hanno raggiunto Rondine ad ottobre 2022 per iniziare il percorso di alta formazione su *leadership*, Metodo Rondine e progettazione, e poi rientrare anche loro nei rispettivi paesi per implementare, a partire dall'estate 2023, i rispettivi progetti di ricaduta sociale insieme alle organizzazioni partner.

Leaders for Peace

Una campagna globale per l'affermazione di una nuova cultura dei diritti umani attraverso la formazione di leader di pace



SOSTENITORI 2022

Centro Alti Studi per la Difesa

Nel 2018, per il 70° anniversario della Dichiarazione Universale dei Diritti dell'Uomo, il Ministero Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale ha proposto a Rondine di rappresentare il Paese presso le Nazioni Unite. Perché la propria esperienza è un «*esempio da cui ripartire sul grande tema dei diritti umani, ormai divenuti prioritari per il nostro pianeta*».

L'Associazione ha così presentato una campagna globale, Leaders for Peace, incentrata su un Appello degli studenti agli Stati membri delle UN e alla Comunità Internazionale, affinché formino giovani *leaders* della pace. Secondo la Banca Mondiale, più di due miliardi di persone attualmente vivono in aree dove lo sviluppo umano ed economico è ostacolato da conflitti e violenza. Leaders for Peace rappresenta allora la promessa di una società pacificata e sostenibile, in cui il Metodo Rondine sia indispensabile per cittadini e *leaders* di domani. **È il contributo tangibile dell'Associazione alla nascita di una nuova cultura dei diritti umani.**

L'IMPATTO DELLA GUERRA RUSSA-UCRAINA

Il 2022 è iniziato con lo scoppio del conflitto armato tra Federazione Russa e Ucraina, che ha stravolto le relazioni internazionali ed il modo in cui i Governi, specie quelli occidentali, parlano di pace, educazione alla pace e riduzione multilaterale delle spese militari. La maggioranza degli attori diplomatici vicini a Rondine ha mostrato reticenza per l'organizzazione di iniziative congiunte in promozione della campagna, a causa della posizione di molti, fra attori e Governi, in merito al conflitto. Ciò nonostante il lavoro di *advocacy* dell'Associazione è continuato per tutto il 2022 con azioni di minore visibilità ma in continuo contatto con le principali rappresentanze diplomatiche presso la Repubblica Italiana e la Santa Sede, con il prezioso supporto del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale e di alcune Ambasciate, in particolare quella della Repubblica di Costa Rica.

L'EVENTO A NEW YORK IN APRILE, NONOSTANTE LA GUERRA

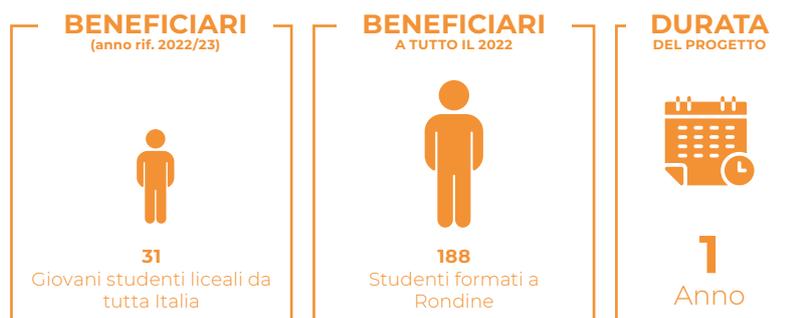
Il prezioso sostegno italiano alla campagna di Rondine si è concretizzato nell'organizzazione congiunta di un incontro di alto livello con circa 20 Rappresentanze Permanenti presso le Nazioni Unite a New York, tenutosi il 22 aprile 2022 alla presenza del Sottosegretario Generale delle Nazioni Unite S.E. **Miguel Ángel Moratinos**, del Rappresentante Permanente d'Italia S.E. **Maurizio Massari**, del Rappresentante Permanente di Costa Rica S.E. **Rodrigo A. Carazo**. Un gruppo selezionato di studenti dello studentato internazionale World House ha potuto interagire con i diplomatici presenti e portare un contributo sulla visione dei giovani provenienti da paesi in conflitto oggi attivi in azioni di diplomazia popolare.

L'INCONTRO CON IL SEGRETARIO GENERALE DELLE NAZIONI UNITE

Durante la missione negli Stati Uniti di aprile 2022, il Presidente e Fondatore di Rondine **Franco Vaccari** ha avuto l'opportunità di conoscere il Segretario Generale delle Nazioni Unite **Antonio Guterres** in occasione di un incontro a porte chiuse alla presenza di S.Em. il Cardinale **Gualtiero Bassetti**. Il Presidente Vaccari ha parlato delle attività di Rondine e della campagna internazionale Leaders for Peace al Segretario Generale dell'ONU, che ha ascoltato con grande interesse e apprezzato il lavoro dell'Associazione, accogliendo inoltre l'invito a visitare la Cittadella della Pace in un suo futuro viaggio in Italia. «*I giovani di Rondine sono un esempio di coraggio. Non posso che appoggiare questa iniziativa, rinnovando l'invito per studentesse e studenti a tornare qui alle Nazioni Unite appena possibile*», ha dichiarato Antonio Guterres, sottolineando l'urgenza di formare *leaders* che pensino il mondo con paradigmi nuovi e che caccino l'idea della guerra dalla storia.



Quarto Anno Rondine



SOSTENITORI 2022

Associazione Patrizia Funes / Conferenza Episcopale Italiana – fondi dell'8×1000 alla Chiesa Cattolica Italiana / Fondazione Andrea Biondo Istituto di Cultura / Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo / Fondazione Cassa di Risparmio di Piacenza e Vigevano / Fondazione Cassa di Risparmio di Pistoia e Pescia / Fondazione Cassa di Risparmio di Prato / Fondazione Compagnia di San Paolo / Fondazione della Comunità di Monza e Brianza Onlus / Fondazione Deloitte / Fondazione di Sardegna / Fondazione Friuli / Fondazione Mike Bongiorno / Fondazione Niccolò Galli Onlus / Fondazione per l'Arte e la Cultura Lauro Chiazzese / Fondazione Vincenzo Casillo / Gecofin S.p.A. / Poste Italiane S.p.A.

MAIN PARTNER

Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca / Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali / Regione Toscana

PARTNER

Aboca / AIESEC Italia / Cooperativa Sociale Rondine Servizi / Fior di Risorse / Fondazione Finanza Etica / Fondazione per l'Educazione Finanziaria e al Risparmio / Gruppo Cooperativo Goel / Gruppo ITAS assicurazioni / Ist. Jacques Maritain / Nuovo Laboratorio di Psicologia / Produzioni dal Basso / Scuola di Economia Civile

PARTNER TECNICI

Cambridge University Press / Casa Editrice G. D'Anna / Loescher Editore Zanichelli

Un percorso innovativo di formazione e impegno civile per capire sé stessi, conoscere il mondo e scegliere il proprio futuro.

Il Quarto Anno Rondine è un'opportunità formativa riconosciuta dal Ministero dell'Istruzione come percorso sperimentale. È rivolto a quegli studenti dei licei Classico, Scientifico e delle Scienze Umane che vogliono frequentare la classe quarta in un ambiente internazionale. Il Metodo Rondine viene applicato al conflitto più importante nel percorso dei liceali: la ricerca della propria identità nel passaggio dall'adolescenza all'età adulta. **L'obiettivo è formare cittadini del terzo millennio, protagonisti di un reale cambiamento nei propri territori.**

L'OFFERTA FORMATIVA È COSÌ ARTICOLATA:

- Didattica Innovativa
- Percorso Ulisse

La didattica basata sul Metodo Rondine tratta temi chiave per il futuro. Percorso Ulisse affronta: sfide ambientali, legalità, cultura digitale, economia sostenibile, intrecci tra impresa e società, dialogo interculturale. Tutto è approfondito con esperti, viaggi d'istruzione, laboratori, nonché ideando il progetto di ricaduta sociale che gli studenti sviluppano, e che, rientrati a casa, applicano al proprio territorio tramite il programma ITACA.

POST COVID E CRISI IN UCRAINA

L'anno scolastico 2021/2022 ha richiesto attenzioni particolari. Una prima sfida è stata rispondere ai nuovi bisogni degli studenti usciti da due anni di crisi pandemica e distanziamento sociale, che hanno provocato disagio psicologico e indebolimento delle relazioni sociali. Abbiamo quindi posto l'accento sul rafforzamento delle abilità emotive e sociali, fondamentali per affrontare situazioni di difficoltà e trasformarle positivamente, e sulle capacità di analisi dei fenomeni globali complessi, come quello della pandemia.

Una seconda sfida ha invece riguardato gli effetti della guerra in Ucraina, che per vicinanza e ricadute anche sui cittadini europei, ha messo in crisi gli studenti, trovatisi a vivere per la prima volta in una situazione sconosciuta e quindi disorientante.

Abbiamo coinvolto tutta la comunità educante di Rondine nella creazione di uno spazio di partecipazione e condivisione, che ha permesso in primo luogo ai ragazzi di esprimersi e confrontarsi liberamente, sia con i giovani internazionali che con lo *staff*, e in secondo luogo a questo di incoraggiare il loro desiderio di agire. Il risultato di questo processo è stato l'ideazione e la realizzazione della Marcia della Pace, svoltasi il 19 marzo, che ha visto protagonisti gli studenti del QAR nonché l'adesione di ben 4.000 giovani della provincia di Arezzo.

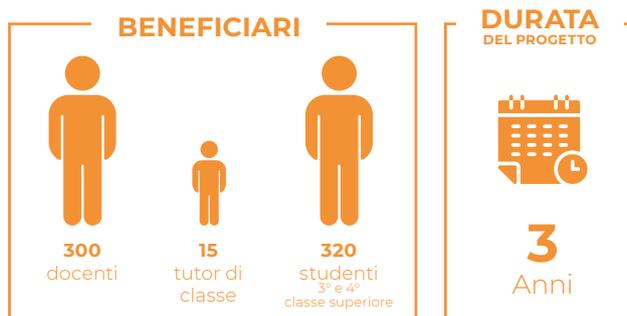
MEMORIA RIPARATIVA: PORTANDO AVANTI IL LASCITO DI LILIANA SEGRE

L' a.s. 2022-2023 è stato inaugurato dalla presenza in aula di otto testimoni della Shoah a cui il 5 settembre 1938, per le leggi razziali, fu negato il diritto all'istruzione. Fra i banchi di scuola, assieme ai 31 nuovi studenti italiani, è stata loro simbolicamente restituita una giornata di scuola. Trovarsi a fianco persone che hanno vissuto la discriminazione fascista, fra le ultime voci ancora vive di quel periodo, è stato commovente per gli studenti del QAR. Hanno avuto l'occasione di toccare con mano il passato, ascoltare testimonianze dirette e relazionarsi con loro concretamente, riuscendo così a comprendere più a fondo la storia e ad usarla meglio come chiave per leggere anche l'oggi. Un inizio di anno scolastico unico, che sarà focalizzato sulla relazione, l'ascolto e l'accoglienza dell'altro come strumenti di crescita e apprendimento. L'incontro ha inoltre dato il via al percorso formativo-educativo trasversale che accompagnerà la classe durante l'anno, nel quale verrà affrontato il concetto di Memoria come base della responsabilità personale e civica, dei valori della democrazia e dello sviluppo del senso di cittadinanza attiva.





Progetto Sezione Rondine



SOSTENITORI 2022

AICS – Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo / Enel Cuore Onlus / Fondazione Cassa di Risparmio di Viterbo / Fondazione KPMG

PARTNER 2022

Il programma è realizzato nell'ambito del protocollo d'intesa sottoscritto con il Ministero dell'Istruzione per la promozione del dialogo e della pace attraverso attività didattiche innovative (DM 107/2020 e 1646/2020), e in collaborazione con l'Ufficio Scolastico Provinciale di Arezzo. Sezione Rondine rientra tra le 25 proposte approvate da AICS Agenzia Italiana della Cooperazione allo Sviluppo, nell'ambito del bando Educazione alla Cittadinanza Globale 2021.

Sezione Rondine è un percorso scolastico dalla terza alla quinta classe superiore che rimette al centro la relazione educativa più preziosa nella scuola: quella tra docente e studente. Insegnando ai giovani ad abitare il conflitto e non subirlo, e accompagnandoli nello sviluppo delle proprie risorse interiori e degli strumenti necessari per affrontare la quotidianità e le sfide del Terzo Millennio, sempre più caratterizzato da conflittualità, accelerazione e complessità. La scuola diventa il luogo dove il saper conoscere e il saper fare si intrecciano col saper essere e saper vivere insieme, espressione dell'umano integrale dei giovani e di una cittadinanza attiva praticata già a scuola. Una scuola che, sostenuta dal Metodo Rondine, rigenera e si rigenera perché CREATIVA, ESPLORATIVA, COLLABORATIVA.

Nel 2022, si sono realizzati ulteriori passi importanti:

- Formazione di oltre 300 docenti certificati Metodo Rondine con il “Percorso di formazione per docenti” di Rondine Academy;
- Formazione di 15 tutor di classe certificati Metodo Rondine con il “Corso di Alta Formazione alla figura del tutor di classe” in collaborazione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano;
- Co-progettazione sui territori dell'intera offerta formativa del triennio sperimentale “Sezione Rondine”;
- Attivazione di 13 Sezioni Rondine per l'a.s 2022/2023 (scuole delle seguenti regioni: Lombardia, Piemonte, Trentino, Friuli Venezia Giulia, Toscana, Campania, Sardegna);
- 320 studenti che compongono le classi “Sezione Rondine” attivate nell'a.s. 2022/2023.

12 nuove scuole da Sicilia, Sardegna, Puglia, Molise, Piemonte, Lombardia, Trentino, Veneto, Toscana e Lazio hanno aderito alla Rete Nazionale delle scuole Sezione Rondine per attivare il triennio sperimentale dall'a.s. 2023/2024.

Progetto Itaca



Il programma ITACA, avviato nel 2019 da Rondine col supporto della Fondazione Vodafone, mira a facilitare nei territori d'Italia l'attuazione dei progetti di ricaduta sociale elaborati dagli ex studenti del Quarto Anno a Rondine. L'avvio dei progetti è preceduto da una fase di formazione attraverso la piattaforma virtuale E-QAR. Il programma prevede poi incontri territoriali, attività di lavoro insieme ai rappresentanti territoriali degli studenti, studio dell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile come base per una progettazione e una *forma mentis* innovativa, partecipazione a eventi di qualità elevata. Si tratta di un circolo virtuoso affinché giovani professionisti, *stakeholder*, responsabili politici e investitori possano essere consapevoli delle opportunità che potrebbe portare un nuovo tipo di economia, basata sulla ricerca di un impatto positivo sul profitto. L'obiettivo è creare valore che sia sistematico, sostenibile e innovativo.

Un percorso che parte già all'interno di Ulisse, nel Quarto Anno, ove gli studenti apprendono le basi della progettazione per studiare poi Social Entrepreneurship in ITACA. Durante gli anni, Rondine ha sviluppato collaborazioni con varie realtà come Banca Etica, Croce Rossa Italia, Fondazione Finanza Etica, Web Marketing Festival, NeXt, Scuola di Economia Civile, Scuola di Economia Civile, Confindustria Giovani e molti altri, arricchendo così il curriculum e l'approccio di interconnessione per lo sviluppo sostenibile. Nuovi e vecchi studenti hanno fatto parte anche dell'evento globale "Economy of Francesco" dove si è ideato un piano per l'agire futuro, verso un mondo equo e sostenibile. Infine ogni anno gli studenti sperimentano la metodologia Lego Serious Play, ormai parte integrante del programma.

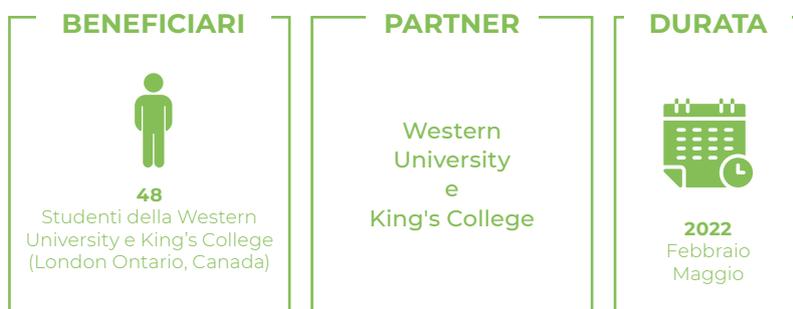
Tra i progetti proposti per l'anno 2022/2023 abbiamo selezionato a livello nazionale **Telemaco 2.0**, nato per fornire ai giovani con volontà e capacità di cambiamento uno spazio aperto di condivisione e un ambiente di formazione. Dal Piemonte arriva invece il progetto **D-Education** che, vista la mancanza di competenze digitali, mira ad educare i giovani delle scuole secondarie di primo grado attraverso lezioni con esperti. Infine dal cuore di Toscana arriva **Umanesimo Nelle Scuole** (U.S.), progetto fatto da giovani per i giovani, per una rinascita dell'umano all'interno della scuola. Un laboratorio che ha cercato di rispondere alla povertà relazionale fra gli adolescenti nel post-pandemia da Covid-19.

Quando un artista vuole realizzare un'opera ricerca la tela perfetta: scarta tutte quelle con imperfezioni, come macchie o schizzi accidentali di colori. Al contrario il progettista di ITACA è quell'artista che sceglie proprio le tele imperfette, che riesce a trasformare anche una macchia in un quadro. Come spiega **Luca Bertolino**, progettista di ITACA: «*La formazione di ITACA e Rondine permette di vedere un problema senza però rimanere inerte di fronte ad esso, di lavorarci sopra fino a renderlo qualcosa di originale, da mostrare a tutti: di cui andare fieri!*».



Study Abroad

Progetto Campus Universitari



OBIETTIVO

Offrire opportunità di apprendimento a livello internazionale per gli studenti iscritti alla Western University e al King's College affiliato. Il percorso formativo presso l'Associazione Rondine Cittadella della Pace comprende, a seconda dei vari curricula, corsi di lingua italiana (di livello base e avanzato) e seminari sul Metodo Rondine e la trasformazione creativa dei conflitti, svolti insieme agli studenti della World House.

Progetto Scuola di Lingua e Cultura Italiana



OBIETTIVO

Giovani del Comitato Cattolico per la Collaborazione Culturale del Pontificio Consiglio per la Promozione dell'Unità dei Cristiani trascorrono l'estate alla Cittadella per imparare la lingua italiana, che permetterà loro di familiarizzare con la cultura del Paese e accedere alle università pontificie.

Rondine Academy



Rondine Academy ha l'obiettivo di sviluppare e erogare percorsi di formazione unici e innovativi, utilizzando il Metodo Rondine quale modello educativo per far fiorire relazioni generative, basate sul senso della collaborazione, sul valore della diversità e sulla "trasformazione dei conflitti". Alcuni dei programmi sono messi a servizio dei progetti di mission dell'Associazione e/o a supporto di obiettivi specifici di partner.

Nel 2022 Rondine Academy si è dedicata a programmi per Aziende, Docenti Scolastici e Tutor, in linea con il piano strategico di sviluppo dell'Associazione.

Per quanto riguarda i programmi per le Aziende, l'Academy ha erogato formazione sia a Manager sia a Operatori Professionali, con sessioni differenziate a seconda dei partecipanti. Ciò ha permesso di valutare la risposta di soggetti aziendali diversi e di sperimentare un approccio partecipativo per la ricaduta del valore appreso dai singoli partecipanti in azienda. A questo proposito l'Academy ha reso disponibile un modulo dedicato a focalizzare l'apprendimento dei Manager, nell'ottica di una restituzione all'azienda di provenienza dell'investimento effettuato sul Metodo Rondine.

Per quanto riguarda i Docenti Scolastici, Rondine Academy ha garantito formazione di alto livello alla massa critica di insegnanti delle scuole superiori necessaria all'avvio delle Sezioni Rondine, attraverso un programma formativo adattato alle esigenze del sistema scolastico nazionale. La formazione ai Tutor, complementare a quella dei docenti per l'avvio delle Sezioni Rondine, è stata effettuata in collaborazione con l'Università Cattolica di Milano.

Infine, nel 2022 Rondine Academy ha completato un percorso per nuovi formatori al Metodo Rondine, ampliando così la squadra di quelli già certificati e a supporto della sostenibilità organizzativa di breve e medio periodo.



La Cittadella del Terzo Millennio

Un nuovo cantiere di ecologia integrale a servizio della pace

SOSTENITORI 2022

Aboca S.p.A. / Conferenza Episcopale Italiana – fondi dell'8×1000 alla Chiesa Cattolica Italiana / Proedil S.r.l.

Nell'ottobre del 2020, a margine dell'evento "Grazie Liliana: l'ultima testimonianza pubblica di Liliana Segre alle scuole italiane e ai giovani del mondo da Rondine Cittadella della Pace", è stato lanciato il progetto **Cittadella del Terzo Millennio**: un piano di ampliamento e trasformazione del Borgo affinché diventi modello di sostenibilità ambientale accessibile a tutti, capace di sviluppare relazione e convivenza civile, sia locale che globale.

La Cittadella del Terzo Millennio rappresenta un modo inedito di vivere la relazione, in cui formazione, innovazione e trasformazione del conflitto si intrecciano a sostenibilità, generando azioni e modelli di sviluppo basati sul concetto di ecologia integrale, nuovo nome della pace.

Nel corso del 2022 è stato inaugurato il **Centro Internazionale per la Formazione del Metodo Rondine** e completato l'impianto fotovoltaico sulle coperture. L'installazione della batteria di accumulo ha permesso una parziale autonomia sui consumi elettrici ed in particolare per il sistema di raffreddamento e riscaldamento a pavimento.

Oltre al completamento del Centro, sono stati raggiunti i seguenti risultati di sviluppo e manutenzione nel Borgo:

- Realizzazione del pozzo artesiano per permettere alla Cittadella una fornitura di acqua in alternativa all'acquedotto comunale: profondo circa 100 ml, il pozzo ha una portata di circa 250 litri/minuto;
- Progettazione definitiva dell'Arena di Janine e richiesta al Comune del permesso di costruire;
- Completamento della progettazione preliminare dell'immobile acquistato nel 2020 denominato La Villa, e proseguimento degli interventi di messa in sicurezza dell'immobile;
- Efficientamento energetico di tutti i piani terra degli immobili nel borgo mediante l'installazione di valvole termostatiche su tutti i radiatori degli uffici e degli spazi collettivi;
- Lavori di manutenzione varia, ordinaria e straordinaria, per mantenere in efficienza le strutture e gli impianti del Borgo: in particolare la riorganizzazione degli spazi cucina della locanda.





Visite & Workshop

BENEFICIARI

Nel 2022 le attività sono state realizzate interamente nella modalità in presenza:

Da gennaio a dicembre si contano **482** persone venute in visita a Rondine.

Scuole primarie e secondarie di I° e II° grado, Gruppi Scout, Gruppi Parrocchiali, Azione Cattolica, Servizio Civile

Nel 2022, nella seconda metà dell'anno si è ripreso dopo la brusca frenata dovuta al covid, l'attività in presenza e i visitatori sono gradualmente tornati.

DURATA

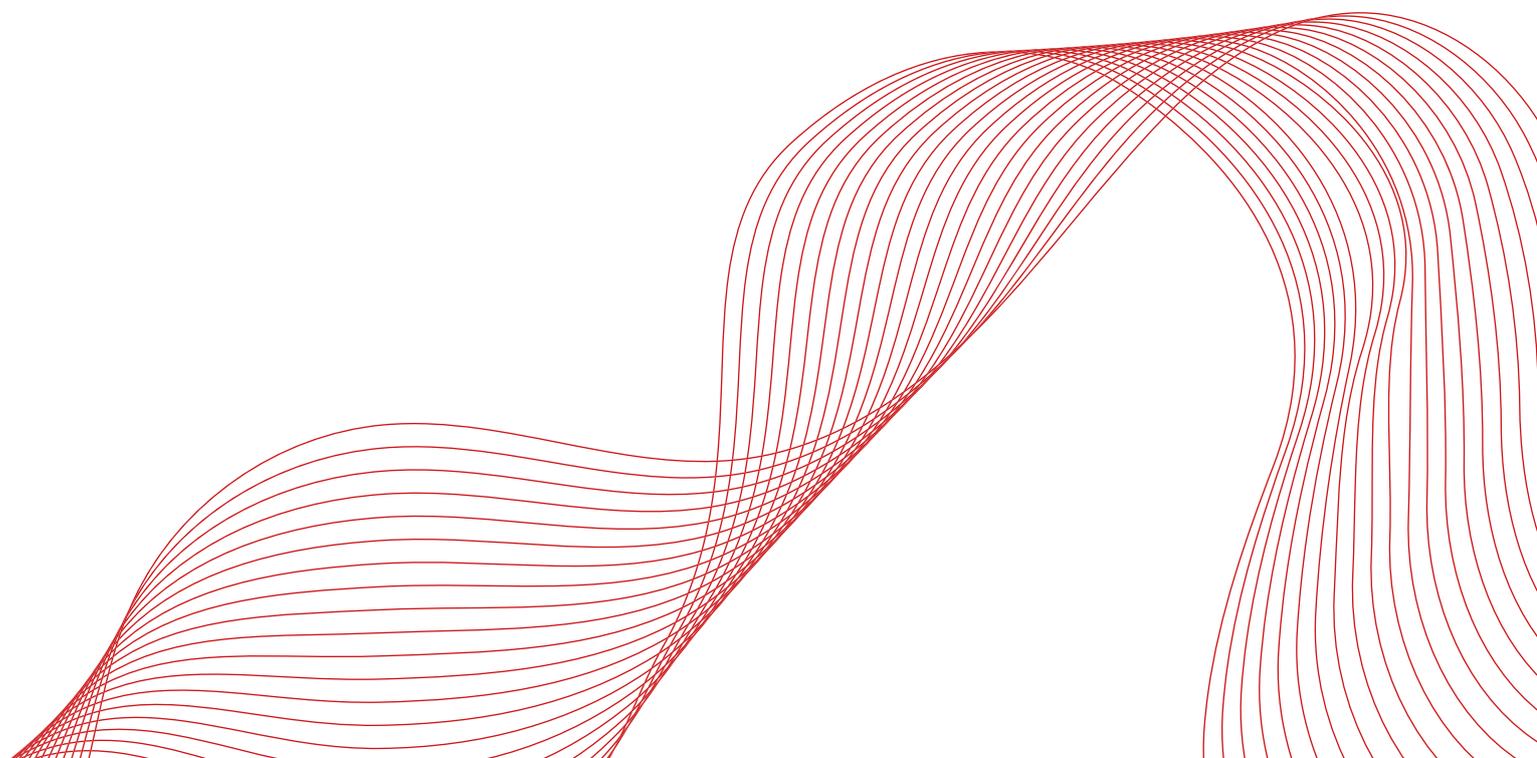


1

Anno

OBIETTIVO

Visitare il borgo di Rondine accompagnati dallo Studentato Internazionale e avvicinarsi all'approccio relazionale al conflitto attraverso la testimonianza e il coinvolgimento in attività formative e esperienziali.





Comunicazione | Nota introduttiva

La sfida nel 2022 è stata incentrare di nuovo la comunicazione sul valore del Metodo Rondine in quanto strumento di trasformazione del conflitto a disposizione dell'umanità. Ci ha permesso di rendere più comprensibile il valore della progettualità di Rondine, nel rispetto delle singole specificità, ma soprattutto di far emergere quanto il contributo del Metodo Rondine sia importante per lo sviluppo di una società pacifica.

La forte spinta alla digitalizzazione nata durante la pandemia si è unita al ritorno in presenza fisica nel borgo nonché alla possibilità di riproporre eventi di *stakeholder engagement* in recupero di intensità comunicativa e relazionale, sempre accessibili grazie allo streaming e alle piattaforme digitali. Si è così mantenuto il potenziale acquisito di arrivare nelle case delle persone, portando il messaggio di Rondine a distanza, nel cuore di chi lo cerca.

Continua anche l'impegno per garantire i valori di sostenibilità e cura dell'ambiente, riducendo progressivamente le stampe dei materiali, ora accessibili online tramite QR-code; in forma digitale o ibrida, permettono nuove possibilità di accesso anche a contenuti multimediali. Moltiplicate inoltre le opportunità di visibilità e partecipazione ad eventi di rilevanza nazionale e internazionale, che contribuiscono alla crescita della *brand reputation*.

A fianco delle diverse campagne di comunicazione e sensibilizzazione, per rispondere alle necessità di coinvolgimento delle *community*, si è infine consolidata la newsletter mensile "Le News che fanno volare" che oltre a informarsi agilmente sulle attività dell'Associazione, permette di nutrirsi del messaggio e delle esperienze di Rondine.



EVENTI

+ Rondine in cammino per la pace – 19 marzo 2022

Rondine in cammino per la Pace

Marcia per la Pace da Arezzo a Rondine

19 marzo 2022

 4000 Partecipanti

 20 Scuole

 12 Testimonianze di diverse nazionalità

 120 Uscite mediatiche

 2 Dirette televisive

 +10 Milioni Audience e readership

Il 19 marzo 2022 oltre 4.000 persone hanno marciato con Rondine “In cammino per la pace”, la manifestazione nata proprio su impulso degli studenti del borgo che, profondamente scossi dal conflitto tra Russia e Ucraina, hanno voluto esprimere il proprio no alla guerra e l’impegno a “non restare indifferenti”. Una giornata di ascolto, dialogo ed educazione alla pace.

Promossa e organizzata da Rondine Cittadella della Pace e dalla Consulta Provinciale degli Studenti, in collaborazione con l’Ufficio Scolastico Provinciale di Arezzo e con il Patrocinio del Comune di Arezzo, l’iniziativa ha coinvolto direttamente gli studenti di Rondine e quelli delle scuole aretine, insieme ai docenti e ai tanti cittadini che si sono uniti alla marcia. Dopo aver camminato lungo dieci chilometri, da Arezzo al borgo di Rondine, il corteo si è riunito nell’Arena di Janine, luogo-simbolo della memoria, per ascoltare la voce dei giovani provenienti dai vari luoghi di conflitto, nell’impegno a favorire il dialogo tra i popoli. Tra le testimonianze d’eccezione quella della senatrice a vita **Liliana Segre** e dell’attrice di origine ucraina **Anna Safronick**.

La strategia di comunicazione ha integrato i mezzi tradizionali con i tool digitali pianificando in ogni fase le attività di ufficio stampa, social media (Facebook, Instagram, Twitter, YouTube) e DEM, digital PR, grafica, *video-storytelling*. Inoltre, tutte le scuole della Toscana hanno potuto seguire l’iniziativa in diretta streaming grazie alla collaborazione dell’ISIS Valdarno di San Giovanni Valdarno e in diretta tv attraverso i media partner Teletruria e TsdTv. Per la comunicazione è stato creato l’hashtag **#UnicoNemicoèGuerra**.





+ Inaugurazione Centro Internazionale di Formazione al Metodo Rondine – 9 aprile 2022

Nel 2022 Rondine ha compiuto un ulteriore passo per mettere a disposizione di tutti il proprio Metodo, inaugurando un nuovo spazio formativo finalmente aperto a tutti i soggetti della società civile: **il Centro internazionale di formazione al Metodo Rondine**. Un gioiello di bioarchitettura all'ombra del Castello millenario, in armonia con la Riserva Naturale di Ponte Buriano e Penna che la circonda, **che fornirà** a professionisti, docenti e imprenditori **formazione allargata sulla trasformazione del conflitto**. Un luogo per rigenerare l'umano ripartendo dalla relazione, per costruire una società pacificata, capace di evitare la degenerazione in scontro armato.

All'inaugurazione erano presenti rappresentanze istituzionali nazionali e internazionali, la Conferenza Episcopale Italiana e molti imprenditori, uniti nel riconoscere l'urgenza di un'educazione alla pace permanente e per tutti. Tra questi: **S. Em. Cardinal Gualtiero Bassetti**, Presidente della CEI; Amb. **Fabrizio Lobasso**, del MAECI; **Eugenio Giani**, Presidente Regione Toscana; **Antonio Mazzeo**, Presidente del Consiglio Regionale della Toscana; **Guido Stratta**, Direttore P&O Italia, Gruppo Enel; **Gabriele Gori**, Direttore Generale Fondazione CR Firenze; **Valentino Mercati**, Fondatore Aboca Spa; oltre ai saluti delle Istituzioni territoriali, hanno offerto il loro contributo di pensiero attraverso messaggi e videomessaggi, il Ministro dell'Istruzione **Patrizio Bianchi**; **Mons. Mirosław Wachowski**, Sotto-Segretario per i Rapporti con gli Stati della Santa Sede. L'evento è stato moderato dalla direttrice di QN – *La Nazione*, **Agnese Pini**.

Un'alleanza trasversale che sostiene l'impegno della Cittadella della Pace nel diffondere il Metodo Rondine non solo tra le nuove generazioni ma a tutti universalmente, dagli individui alle organizzazioni, nella consapevolezza che un futuro pacifico può essere costruito solo attraverso un'educazione relazionale alla pace: che rimetta al centro la persona, che veda la guerra come male assoluto, e che al contempo riconosca e gestisca il "conflitto" come opportunità di crescita, sia personale che collettiva.



+ YouTopic Fest 2022 – 17, 18, 19 giugno 2022

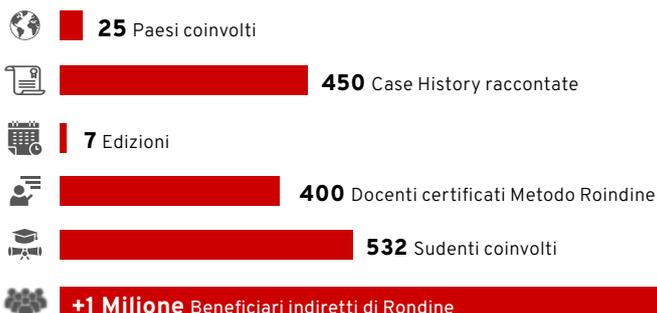
Nel 2022 YouTopic Fest, l'unico festival internazionale sul conflitto, promosso e organizzato da Rondine, è finalmente tornato in presenza dopo due anni di pandemia. La VI edizione si è svolta dal 17 al 19 giugno, richiamando centinaia di giovani, dall'Italia e dal mondo, nella Cittadella della Pace, per incontrarsi, confrontarsi e trasformare i conflitti in opportunità a servizio del bene comune. Dibattiti, *workshops*, mostre, spettacoli, attività sportive in un borgo medievale virtualmente iper-connesso con il mondo intero. Topic di attualità, cittadinanza attiva, innovazione sociale, politica, diplomazia popolare, economia, ambiente, sostenibilità: tutto per affrontare le grandi sfide odierne a partire dai conflitti e da relazioni rinnovate, allo scopo di costruire la pace.



La manifestazione “La complessità è un alibi? La sfida del passo possibile” ha approfondito la complessità che caratterizza la nostra epoca, tale che rischia di paralizzarci nell'azione. I 25 eventi in programma, con oltre 50 relatori, hanno esplorato i “possibili passi” ed ispirato gli studenti di Rondine in più di 40 progetti atti a valorizzarli.

La comunicazione integrata on-off line ha favorito i tool digitali per generare visibilità e coinvolgimento sull'evento. In particolare attraverso: l'invio di *newsletter* in fase pre-evento per generare *engagement*; *live streaming* dei panel principali; video e *stories* per i social media per creare un diario social dell'evento, mostrando il “dietro le quinte” e rendendo gli utenti parte integrante del momento. E ancora lavoro di ufficio stampa, grafica e video-interviste.

I numeri di YouTopic Fest in tutto il 2022





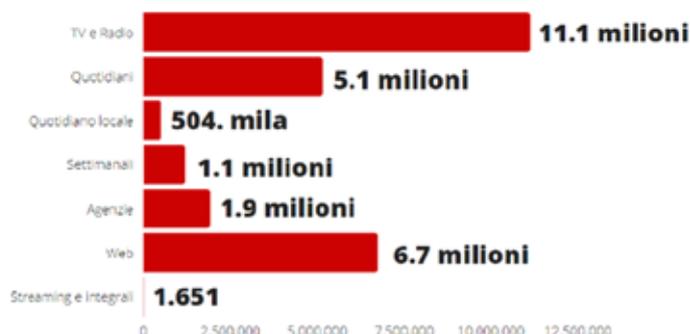
+ La scuola restituita - 5 settembre 2022

La scuola restituita

I testimoni della discriminazione razziale tornano a scuola con i giovani di Rondine

5 settembre
2022

AUDIENCE E READERSHIP NAZIONALI



Lunedì 5 settembre 2022, studenti e studentesse del Quarto Anno Rondine hanno iniziato l'anno scolastico con **grande emozione**: seduti tra i banchi hanno ritrovato gli ex alunni ebrei che nel 1938, per le Leggi Razziali, furono espulsi dalla scuola. Grazie a "La Scuola Restituita", evento realizzato da Rondine Cittadella della Pace in **collaborazione con l'Unione delle Comunità Ebraiche Italiane**, la campanella scolastica ha di nuovo suonato per loro. Un gesto simbolico e significativo a 84 anni da quel triste giorno.

La lezione, condotta dal vicedirettore di *Repubblica*, **Francesco Bei**, è iniziata con l'appello: **Miriam Cividalli**, fiorentina, poetessa e autrice del memoir "Perché qualcosa resti"; **Lello Dell'Ariccìa**, uno dei testimoni del rastrellamento del ghetto di Roma del 16 ottobre 1943 e oggi presidente di "Progetto Memoria"; **Fabio Di Segni**, da anni impegnato nella testimonianza in particolare nelle scuole; **Claudio Fano**, il cui padre fu ucciso alle Fosse Ardeatine e che all'epoca delle leggi razziali aveva nove anni; **Ugo Foà**, che aveva dieci anni e viveva a Napoli al tempo in cui vennero promulgate le leggi razziali; **Carla Neppi Sadun**, classe 1931, originaria di Ferrara; **Gianni Polgar**, nato a Fiume nel 1936 e residente a Roma dal 1939; **Nando Tagliacozzo**, romano, classe 1938, molto attivo nelle attività di testimonianza nelle scuole e di formazione degli insegnanti sui temi della Memoria. Infine, la **Senatrice a vita Liliana Segre**, collegata da remoto.

Un racconto di dolore ma anche di impegno civico e di speranza per andare oltre l'odio e l'indifferenza che generano il Nemico e per trasferire la memoria alle giovani generazioni attraverso la relazione e l'incontro, tornati ad essere il cuore pulsante della scuola di Rondine.

La portata storica dell'evento ha suscitato l'interesse di stampa e Tv nazionali, oltre che locali, con la copertura mediatica di tutti i Tg nazionali, la produzione di uno speciale di Rai Cultura andato in onda nel giorno della memoria 27 gennaio 2023 e un'audience totale di utenti tv e lettori di oltre 25 mln.





+ Concerto per la giornata internazionale della pace – 21 settembre 2022

Nella Giornata Internazionale della pace, il 21 settembre, i giovani di Rondine e la musica di Simone Cristicchi sono stati protagonisti di uno straordinario evento artistico assieme al Maestro Valter Sivilotti e Oida, l'Orchestra Instabile di Arezzo. Attraverso una performance unica, fusione delle storie dei giovani che provengono da terre dove la guerra imperversa, e le toccanti canzoni di una delle voci più riconosciute del panorama musicale italiano, si è voluto celebrare il valore della relazione capace di abbattere le barriere dell'odio – su cui si incardina il lavoro della Cittadella della Pace di Arezzo – a partire proprio dalla cura: di sé stessi, dell'altro e del mondo.



Il concerto live “Abbi cura di me” si è tenuto al teatro Petrarca di Arezzo, alla presenza di numerose autorità istituzionali e di oltre 600 spettatori nella gioia della musica e delle parole da ascoltare, cantare, entusiasmare e condividere.

La serata è stata sostenuta e finanziata dal **Consiglio Regionale della Toscana**, e realizzata con il **Patrocinio del Comune di Arezzo** e in collaborazione con la **Fondazione Guido d'Arezzo** e il **Parlamento Regionale degli Studenti**.

L'evento ha avuto ampia copertura mediatica da parte dei principali quotidiani, radio e tv locali. In rassegna stampa, le pubblicazioni di **Askanews, ArezzoNotizie, Conquiste del Lavoro, INConsiglio, InformArezzo, InToscana, QuiNewsArezzo, Teletruria.it, Venti4Ore, Yahoo!Notizie, La Nazione Arezzo** (Pag. 7), **LaNazione.it, InToscana, ToscanaOggi.it**, oltre agli aggregatori di notizie **Libero 24x7, Msn, NewsOnline, Virgilio**.



+ Inaugurazione percorsi formativi – avviate 15 sezioni rondine in tutta italia - 1 ottobre 2022

Una giornata per presentare tutta l'offerta formativa della Cittadella della Pace, al centro della giornata - la scuola si rigenera con il Metodo per la trasformazione del conflitto della Cittadella della Pace.

È suonata la prima campanella per **15 classi di 13 scuole** di tutta Italia che da 2022 hanno attivato la Sezione Rondine, un triennio scolastico sperimentale che ogni istituto scolastico superiore può scegliere di attivare insieme a Rondine che mette a disposizione della scuola italiana il suo Metodo sulla trasformazione creativa dei conflitti. L'obiettivo, costruire insieme un nuovo percorso educativo e formativo che intende rimettere al centro la relazione educativa e sostenere i giovani nello sviluppo delle proprie risorse interiori, per affrontare le sfide della contemporaneità e la sua complessità, necessità sempre più centrale e urgente dopo la pandemia.

320 gli studenti virtualmente collegati con la Cittadella della Pace per l'evento di inaugurazione della sperimentazione. A Rondine, in presenza anche i Dirigenti scolastici delle tredici scuole e alcuni dei docenti delle scuole aderenti. Il primo passo fondamentale per l'avvio della sperimentazione è stata proprio la formazione dei docenti al Metodo Rondine per la trasformazione creativa del conflitto da parte di Rondine Academy, che vede oggi più di **300 docenti certificati Metodo Rondine**, 140 dei quali costituiscono i consigli di classe delle 13 scuole che sono stati con noi in quel giorno di festa.

Presentato inoltre il percorso formativo del progetto centrale di Rondine la Studentato internazionale – World House, Infine spazio alla nuova edizione del **Master di primo livello in “Conflict Management and Humanitarian Action”**, frutto della collaborazione tra il dipartimento di Scienze sociali politiche e cognitive dall'Università di Siena e Rondine Cittadella della Pace.





Publicazioni

La strana coppia: relazione e conflitto. Sulla rotta del Metodo Rondine
| Nunzio Galantino e Giordano Remondi | il Mulino collana "Percorsi"



L'impegno divulgativo di Rondine passa anche attraverso linee editoriali e quest'anno ha portato ad una nuova pubblicazione con un partner storico: il Mulino. In **"La strana coppia: relazione e conflitto. Sulla rotta del Metodo Rondine"**, gli autori **Nunzio Galantino e Giordano Remondi**, riflettono sulla cultura della relazionalità con l'obiettivo di inquadrare il cambiamento di mentalità portato dal Metodo Rondine nell'approccio al conflitto. Ne emerge una ridefinizione della relazione come legame stabile, basato sulla fiducia tra individui capaci di riconoscere l'esperienza conflittuale nel periodo di cura reciproca, accettando di essere messi alla prova dai cambiamenti.

La prima parte del libro – La fiducia reciproca tra persone in relazione – nasce dall'idea di un **lessico della relazionalità**, lanciata da Monsignor Galantino al Presidente Franco Vaccari, firmatario della Postfazione. È frutto della scelta di 40 lemmi a coppie (raccolti in Indice alfabetico) e vi si trova una selezione delle voci che dal 2016 il filosofo ha pubblicato ogni domenica su Il Sole 24 Ore, atta a illuminare il **collegamento intrinseco tra relazione e conflitto**. Emerge un grande equivoco sul piano linguistico e psicosociale: l'equiparazione del conflitto alla guerra.

Si nota che in latino il verbo "confligere" non aveva un rapporto stretto con il "belligerare armato", se non con l'aggiunta delle armi. Esiste infatti tutta una gamma di significati che va dal semplice "contrapporsi a parole" allo "scontrarsi nei fatti" per via di dissidi e incompatibilità, insorte per raggiungere certi obiettivi. Da ciò deriva la diffusa mentalità dualistica che sfocia nella polemica, ossia nel metaforico "farsi guerra", con il classico casus belli quando è percepito come perturbante ogni vivace contrasto su certe idee o proposte.

Ecco dunque la necessità di un cambiamento di rotta, come suggerisce il titolo del volume di Galantino e Remondi. Quel "Strana coppia..." sta a intendere che ogni relazione che voglia essere stabile è attraversata da momenti conflittuali: le incomprensioni e i contrasti però non sono mai equivocati come conflitti radicali e insanabili, mentre è quanto di solito succede con l'inganno, più o meno voluto, del costruirsi un nemico per fare la guerra.

La Seconda parte del libro è invece una valutazione nel merito del Metodo Rondine. Riflettendo sulle sue radici culturali, che lo collocano a metà tra psicologia e filosofia, si evidenzia come la trasformazione dei conflitti sia legata alla capacità delle persone di "darsi il tempo di cura reciproca".

Nunzio Galantino, vescovo, è professore emerito di Antropologia Filosofica. Ha pubblicato, tra l'altro, «Nel cuore della vita. Idee per prendersi cura del mondo» (Milano, 2021). **Giordano Remondi** ha insegnato Filosofia, Scienze Umane e Storia nei licei. Autore di numerosi articoli su varie riviste, ha pubblicato, tra l'altro, «Sulla rotta della pace. Navigando nelle Scritture» (Verucchio, 2014).



Raccolta fondi | Nota introduttiva

“Trasmettere il valore del donare e del donarsi, per trasformare i conflitti e contribuire a pacificare insieme la nostra comunità locale e globale”: queste parole impresse a Rondine costituiscono la “reason why” che giorno dopo giorno anima chi lavora per l’Associazione e in particolare chi la rende sostenibile.

Il 2022 è stato per Rondine e più in generale per il Terzo Settore, un anno impegnativo. In primis gli effetti della crisi sanitaria globale hanno causato incertezze e slittamenti, e le opportunità sono arrivate spesso solo insieme a difficoltà. Poi è arrivata la nuova guerra “europea”, che ha reso lo scenario internazionale sempre più conflittuale e incerto. Ne ha risentito pure l’attività di raccolta fondi dell’Associazione.

Ma Rondine ha reagito con il suo “metodo” basato su resilienza e creatività, senza rincorrere le emergenze, piuttosto rilanciando la necessità di un’azione di ampio respiro. Si è così dotata di un **“Dipartimento Raccolta Fondi e Progettazione”**, con un nuovo direttore, tre referenti di area, e professionisti in supporto esterno. Nello specifico si sono consolidate l’area Fundraising Istituzionale e Progettazione, e quella Persone e Community, mentre da settembre è attiva l’area Corporate e Major Donor, in linea con il Business Plan del 2021 e i relativi programmi di mission. L’ancoraggio al Business Plan ha permesso di definire meglio le priorità, che guidano Rondine verso uno sviluppo sostenibile improntato ai valori di trasparenza, responsabilità e cura del donatore: in linea con l’Agenda 2030.

La Raccolta Fondi, in quanto base della sostenibilità di Rondine, ha mantenuto un dialogo costante con i propri finanziatori: aumentando e intercettando richieste di finanziamento, e contribuendo alla realizzazione della mission dell’Associazione, garantendo la qualità dei progetti a partire da quelli storici.

In particolare, a luglio 2022 abbiamo accolto la nuova generazione di giovani del progetto World House, progetto che consente ai beneficiari di usufruire di borse di studio a totale copertura delle spese di vitto, alloggio, formazione col metodo Rondine, master universitario e accompagnamento al rientro. A settembre 2022 è ripreso il progetto “Quarto Anno” a.s. 2022/2023, con l’attivazione di numerose borse di studio parziali a sostegno delle famiglie, specie quelle più bisognose. Entrambi i progetti “core” sono oggi sostenibili proprio grazie al lavoro di fidelizzazione, accreditamento e rafforzamento delle relazioni compiuto negli ultimi anni.

La più grande novità ha riguardato il progetto “Sezione Rondine”, che ha ottenuto l’importante finanziamento biennale dall’Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS) – insieme ai finanziamenti triennali di Enel Cuore e fondazione KPMG – mettendo in rete circa 20 scuole su tutto il territorio nazionale per esportare nella scuola italiana il Metodo Rondine e contribuire così, con l’inserimento di figure chiave nonché skills e competenze proprie del percorso del Quarto Anno Liceale a Rondine, all’arricchimento dell’ordinamento scolastico.

Il Dipartimento ha perseguito obiettivi seguendo in particolare tre linee guida:

- la **realizzazione dei programmi di mission** in quanto principale colonna di sostenibilità economica, seguendo un approccio basato sulla diversificazione delle entrate;
- l’**individuazione dei partner strategici** che accompagnino e sostengano Rondine nella crescita del proprio impatto (come la Fondazione CR Firenze);
- il **consolidamento del Centro Internazionale di Formazione del Metodo Rondine** quale veicolo pulsante del “metodo Rondine”;
- Il contributo ad **affinare la comunicazione** nell’ottica di una maggior partecipazione attiva degli stakeholder;
- L’**approccio sistemico**, cogliendo le opportunità derivanti dall’ampliamento del mercato e dallo sviluppo della Cittadella del Terzo Millennio.



In un anno di assestamento, il dato definitivo di raccolta finale da erogazioni liberali è pari a **2.181.930 €**. Il lavoro di prosecuzione del consolidamento per il 2023 si prospetta molto importante, specie considerando i molti fattori esterni di incertezza geopolitica (come la già citata guerra in Ucraina), anche se questa situazione ha rafforzato l'idea della necessità di Rondine non solo come istituzione di pace ma soprattutto come portatrice di un metodo che genera benessere, al servizio delle persone e delle organizzazioni. Un metodo fondato sulla fiducia, elemento chiave per una buona raccolta fondi sempre più efficace, diversificata, sempre più legata ad una logica di rete e non di mera beneficenza. Queste relazioni consentiranno al luogo dell'ultima testimonianza di Liliana Segre, di essere quel presidio europeo di pace al servizio di sempre più giovani e del mondo intero. Un luogo costruito insieme alle persone e una casa per tutti, partner, aziende, e istituzioni che scelgono di fare il proprio passo.

EVENTI

+ Giovani nemici, insieme per la pace

Il 17 novembre si è tenuta presso la Locanda sull'Arno la cena **"Giovani nemici, insieme per la pace"**, accompagnata dalle **testimonianze dei giovani della World House**. Un'iniziativa fortemente voluta dai giovani ospiti di Rondine, messi a disposizione per contribuire al progetto delle community e sostenere due prossime borse di studio master: un'eredità che i ragazzi lasceranno alla futura generazione di studenti. La serata ha permesso di raccogliere **1.650€**.

Per l'occasione Meital, Issam, Giorgi e Edgar, beneficiari del progetto World House, hanno condiviso le loro testimonianze, e tutti i giovani della World House hanno avuto modo di far conoscere il proprio percorso a Rondine e i progetti di Pace su cui stanno lavorando.

+ Art for Peace, cena di festa e solidarietà

Il 14 dicembre si è tenuto, nella splendida cornice di Solomeo, l'evento di raccolta **"Cena di festa e solidarietà"**, organizzato grazie alla collaborazione con la nostra Ambassador **Carolina Cucinelli**.

Durante la serata gli invitati hanno potuto approfondire la conoscenza di Rondine ed in particolare della World House, ascoltando le testimonianze di alcuni dei giovani ospiti di Rondine e confrontandosi direttamente con loro.

Grazie all'impegno di Carolina Cucinelli e dei partecipanti alla serata è stato possibile raccogliere fondi per il progetto **"Art for Peace"** dedicato a giovani artisti di Paesi interessati da scontri armati, attuali o recenti, che accettano di convivere con il proprio nemico a Rondine, imparando ad affrontare il conflitto in maniera creativa attraverso il linguaggio universale dell'arte. Per il progetto Art for Peace sono così stati raccolti **17.445€**.





Campagne di comunicazione, sensibilizzazione e raccolta fondi

+ Progetto #ioconrondine

Nel mese di ottobre è stata lanciata una prima campagna digitale di **database building** e raccolta fondi, insieme a **ForTale** - <https://fortale.it/> - agenzia di comunicazione specializzata in campagne di comunicazione, lead generation e fundraising. Per Rondine è stata una nuova modalità di comunicare con i propri stakeholder, con l'obiettivo di far conoscere i nostri progetti ad un pubblico sempre più grande. Abbiamo insieme promosso il progetto **#ioconrondine**, offrendo la possibilità agli utenti di scaricare del materiale di approfondimento (il pdf del testo "Dissonanze in accordo"); partecipare ad una futura live con studenti ed ex studenti di Rondine; venire a visitare il borgo (possibilità aperta a 3 delle persone che hanno partecipato).



+ Quarto Anno Rondine. Un anno che ti cambia la vita

Il lavoro di divulgazione dell'esperienza del Quarto Anno Rondine continua anche attraverso una campagna di digital marketing ormai consolidata in collaborazione con **Filarete**, che mira alla valorizzazione di questa opportunità di formazione unica per adolescenti. Ha permesso di diffondere il metodo Rondine applicato alla didattica, ma anche di sensibilizzare sulle fragilità che attraversano i giovani nel periodo più delicato della loro crescita, coinvolgendo una community che oggi, anche grazie alle buone pratiche sperimentate nell'ambito della Sezione Rondine, si arricchisce del valore della testimonianza diffusa dei docenti certificati.



+ 5x1000: il tuo passo possibile verso la pace

Partecipazione, formazione, trasformazione, innovazione e sostenibilità: queste le parole che guidano ogni giorno i giovani impegnati ad andare oltre i conflitti. Cinque parole su cui, insieme, costruiamo un futuro di pace: da Rondine al mondo. Questa campagna, svolta da aprile a settembre 2022, ha raccolto il 5x1000, la quota dell'IRPEF (Imposta sul Reddito delle Persone Fisiche), che si può destinare alle organizzazioni *no profit*. Rondine ha ricevuto 306 preferenze, pari ad un importo di **15.155,68€**, per le dichiarazioni 2021.



+ Campagna soci

Le *community* e un numero sempre crescente di donatori, sono coinvolti in campagne di sensibilizzazione e raccolta fondi, per promuovere il messaggio di Rondine e renderlo sostenibile nel tempo.

Al 31 dicembre 2022, l'Associazione Rondine conta **225 soci**, **123 iscritti nelle diverse community** e oltre **400 donatori individuali**, che la sostengono economicamente e donano tempo e competenze, allo scopo di "costruire giorno dopo giorno" la Cittadella di Rondine e sostenere i suoi giovani "cittadini", diffondendo il Metodo Rondine.

+ Borsa di studio di community "il tuo passo per la pace"

Il 21 settembre 2022, per la **Giornata Internazionale della Pace**, le *community* di Rondine hanno lanciato un progetto di raccolta fondi con lo scopo di assicurare una **borsa di studio master per una coppia di nemici a Rondine**. L'obiettivo era quello di raggiungere la cifra di 4.000€ entro la fine dell'anno e altrettanti entro la conclusione delle selezioni della futura generazione di giovani WH (aprile/maggio 2023).

Al 31 dicembre 2022 è stata raggiunta la cifra di **5.320,40€**.



BILANCIO D'ESERCIZIO

Stato patrimoniale

ATTIVO	AL 31.12.22	AL 31.12.21	PASSIVO	AL 31.12.22	AL 31.12.21
Immobilizzazioni	2.612.375,97 €	2.257.586,01 €	Patr. Netto	2.096.376,16 €	1.325.439,39 €
Immateriali	56.818,59 €	102.495,27 €	Fondo dotazione	2.869,25 €	2.869,25 €
Materiali	2.339.226,50 €	1.938.759,86 €	Patr. vincolato	1.936.846,75 €	1.198.539,00 €
Finanziarie	216.330,88 €	216.330,88 €	Patr. libero	124.031,14 €	118.489,16 €
ATTIVO CIRCOLANTE	1.101.910,96 €	307.620,94 €	AVANZO/DISAV. DI GESTIONE	2.612.375,97 €	2.257.586,01 €
Rimanenze	4.843,89 €	4.652,20 €	Fondi rischi e oneri	80.000,00 €	80.000,00 €
Crediti	395.491,45 €	322.876,94 €	TFR	164.853,43 €	122.676,05 €
Crediti entro l'esercizio	-	-	Debiti	1.066.842,34 €	898.358,91 €
Crediti oltre l'esercizio	-	-	Debiti entro l'esercizio	-	-
Disponibilità liquide	701.575,62 €	-19.908,20 €	Debiti oltre l'esercizio	-	-
Ratei e risconti attivi	30.120,48 €	12.092,33 €	Ratei e risconti Passivi	336.335,46 €	150.824,93 €
TOTALE ATTIVO	3.744.407,41 €	2.577.299,28 €	TOTALE PASSIVO	3.744.407,39 €	2.577.299,28 €

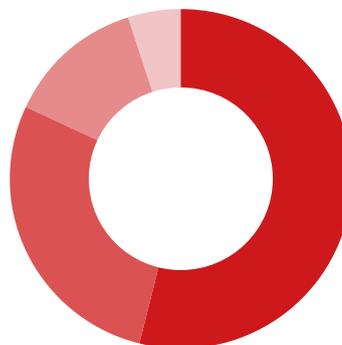
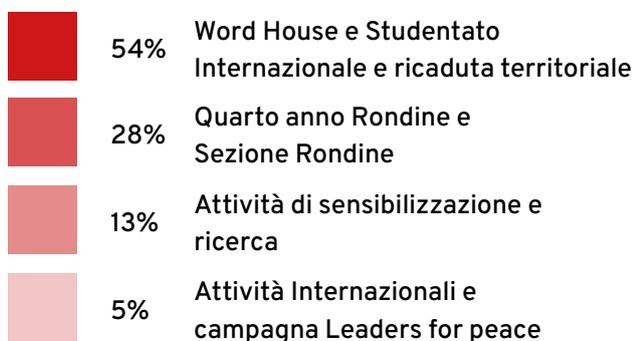
Resoconto gestionale

ONERI e COSTI	2022	2021	PROVENTI e RICAVI	2022	2021
Attività di interesse generale	1.618.811 €	1.447.367 €	Attività di interesse generale	2.300.207,82 €	2.036.542,00 €
Attività diverse	153.115,45 €	-	Attività diverse	160.669,81 €	-
Attività di raccolta fondi	-	-	Attività di raccolta fondi	-	-
Attività finanziarie e patrimoniali	24.240,02 €	22.133,00 €	Attività finanziarie e patrimoniali	48,87 €	14,72 €
Supporto generale	612.832,11 €	543.676,00 €	Supporto generale	-	-
TOTALE	2.408.998,62 €	2.013.176,00 €	TOTALE	2.460.926,50 €	2.036.556,72 €
			Utile lordo	51.927,88 €	23.380,72 €
			Imposte	19.299,00 €	17.840,00 €
			Utile netto	32.628,88 €	5.540,72 €



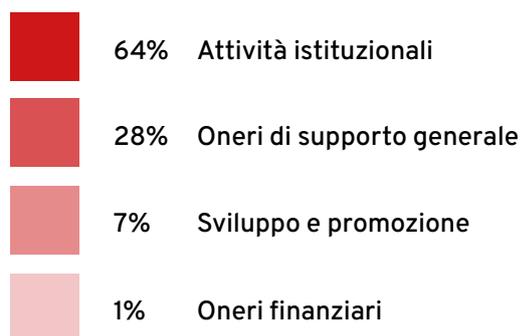
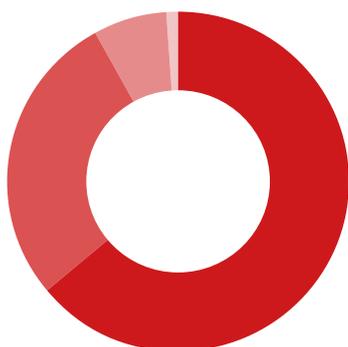
DESTINAZIONE FONDI PER ATTIVITÀ DI MISSION 2022:

TOT 1.448.421€



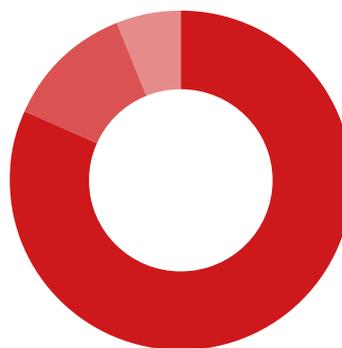
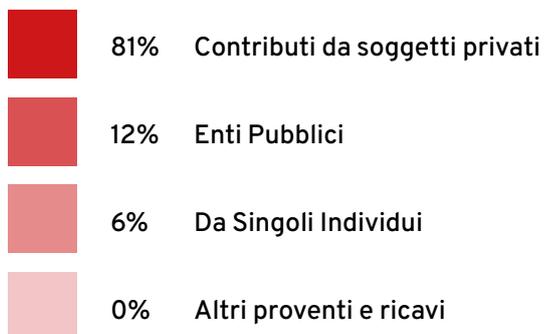
DESTINAZIONE FONDI 2022:

TOT 2.275.182€



PROVENIENZA DEI FONDI 2022:

TOT 2.300.208€





Altre informazioni

Premi

Lunedì 28 febbraio 2022

- **Gonfalone d'Argento dal Consiglio Regionale della Toscana.** Il premio è stato consegnato a Rondine Cittadella della Pace, «luogo di speranza, per lo straordinario impegno con cui da 25 anni forma giovani provenienti da tutto il mondo per favorire la risoluzione non violenta dei conflitti, il confronto, il dialogo e la pace». Il massimo riconoscimento dell'Assemblea regionale è stato consegnato dal presidente Antonio Mazzeo a Franco Vaccari, alla presenza del cardinale Gualtiero Bassetti, presidente della Conferenza episcopale italiana.

Venerdì 13 maggio 2022

- **XIII Edizione del Premio per la Pace Giuseppe Dossetti.** Menzione speciale a Rondine Cittadella della Pace per il progetto "World House", un percorso di formazione pluriennale e convivenza per studenti da tutto il mondo che provengono da paesi nemici tra loro. Ha ritirato il premio la giovane **Benedetta Fanfani**, del consiglio di amministrazione dell'associazione ed ex studentessa del progetto Quarto anno a Rondine.

Domenica 27 novembre 2022

- **Premio d'onore per la comunicazione - "Li Omini Boni desiderano sapere".** L'edizione 2022 del premio giornalistico 'Li Omini Boni' per la comunicazione e 'L. Berni' per la Cronista Toscana è dedicata alla libertà di parola e di pensiero, sancita dall'art. 21 della nostra Costituzione. A vincere insieme a Rondine sono state la giornalista **Francesca Mannocchi** e la cronista **Azzurra Giorgi**.

Tutela salute, sicurezza e ambiente

L'Associazione conduce attività e investimenti in modo socialmente responsabile, nonché sostenibile dal punto di vista etico e ambientale. Garantisce una comunicazione completa ed esaustiva con la comunità, premurandosi di diffondere informazioni corrette quanto veritiere sul proprio operato.

Nell'anno 2022 abbiamo continuato ad adottare misure di sicurezza per tutelare la salute dello *staff* e degli studenti in linea anche con quanto indicato dal Ministero della Salute post emergenza Covid-19. Continua la misurazione della temperatura corporea, con termometro a infrarossi e termo scanner, ma non a titolo obbligatorio, solo facoltativo. Prosegue la registrazione delle presenze nel borgo, sia dello *staff* che di eventuali ospiti esterni

L'Associazione ha continuato a praticare, in forma ridotta, lo *smart working*. Prosegue il meticoloso lavoro quotidiano di sanificazioni di uffici e spazi comuni, in modo attento e a norma di legge, avvalendosi anche di strumentazione certificata CE. Tale pianificazione di lavoro è estesa anche alla zona mensa dove riceviamo studenti della World House, Quarto Anno Rondine, *staff* e gruppi esterni che usufruiscono di Rondine per corsi di alta formazione.

Le norme ad oggi attuate hanno permesso di ridurre il più possibile i contagi, fatto statisticamente appurato col verificarsi di alcuni casi di positività in quanto il contagio non si è mai diffuso.

I lavori del Consiglio d'Amministrazione

DATA	NUMERO PARTECIPANTI	DECISIONI PRESE
18/02/2022	10 Consiglieri 9 Invitati 1 Componente dell'organo di controllo 1 Revisore Legale	- Approvazione del budget 2022 - Presentazione e approvazione dell'organigramma - Ratifica unanime dei contratti di lavoro
01/04/2022	10 Consiglieri 5 Invitati 1 Componente dell'organo di controllo 1 Revisore Legale	- Elezione di Paola Butali quale secondo Vice Presidente dell'Associazione - Ratifica delle nomine e deleghe del Direttore Generale e dei Direttori di Dipartimento - Approvazione della bozza di bilancio 2021 - Approvazione dello stralcio dei lavori urgenti sul patrimonio immobiliare
26/04/2022	7 Consiglieri 2 Invitati 1 Componente dell'organo di controllo 1 Revisore Legale	- Approvazione della proroga dei termini di convocazione dell'assemblea ordinaria dei soci per l'approvazione del bilancio chiuso il 31 dicembre 2021 a 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio
06/05/2022	8 Consiglieri 6 Invitati 1 Revisore legale	- Approvazione della delega al presidente per l'apertura della partita iva da parte dell'Associazione. - Approvazione del mandato al presidente per la realizzazione di un progetto esecutivo definito della Cittadella del Terzo Millennio
15/07/2022	12 Consiglieri 8 Invitati 1 Revisore legale	- Esclusione per morosità dei soci non in pari col versamento della quota da almeno due anni - Ratifica unanime dei contratti di lavoro - Approvazione della nomina di Ivana Ciabatti quale amministratrice straordinaria della Fondazione di Comunità per Rondine - Conferimento del mandato al presidente per la sottoscrizione del diritto reale di usufrutto del terreno del Centro Internazionale di Formazione - Conferimento del mandato al presidente per l'acquisizione di alcuni terreni del borgo - Approvazione della presentazione di un'istanza di finanziamento per il progetto Leaders for Peace alla Banca d'Italia nel mese di agosto 2022
23/09/2022	10 Consiglieri 8 Invitati 1 Revisore legale	- Conferimento della delega al Vice Presidente Fabbroni ad operare sui conti correnti dell'Associazione Rondine
28/10/2022	8 Consiglieri 8 Invitati 1 Componente dell'Organo di Controllo 1 Revisore legale	- Ammissione di nuovi soci ed esclusione per morosità dei soci non in pari col versamento della quota da almeno due anni - Ratifica unanime dei contratti di lavoro
14/11/2022	11 Consiglieri 1 Invitato 1 Revisore legale	- Approvazione del pacchetto procedurale per la gestione dell'iniziativa Sezione Rondine (Bando AICS ECG 2021, codice progetto AID 012618/04/0)
17/12/2022	10 Consiglieri 5 Invitati 1 Revisore legale	- Delibera di un finanziamento infruttifero di 2000 euro annui alla Fondazione da parte dell'Associazione, per il saldo della quota associativa di Assifero - Ratifica unanime dei contratti di lavoro - Approvazione del preconsuntivo 2022 - Approvazione del budget 2023



RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO ALL'ASSEMBLEA DEGLI ASSOCIATI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021, REDATTA IN BASE ALL'ATTIVITÀ DI VIGILANZA ESEGUITA AI SENSI DELL'ART. 30 DEL D.LGS. N. 117 DEL 3 LUGLIO 2017

Signori Associati dell'Associazione Rondine,

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, pubblicate nel dicembre 2020. L'organo di controllo, nelle persone della dott.ssa Marcella Galvani, dott. Luca Parenti e dott. Daniele Lapini, è stato nominato dall'Assemblea del 5 giugno 2021. La medesima Assemblea ha nominato il revisore legale dell'ente, nella persona del Dott. Luciano Bertolini. Successivamente, causa dimissione della dott.ssa Marcella Galvani, l'Associazione ha provveduto a sostituirla, nell'assemblea del 05/06/2021, con il dott. Leonardo Misesti, quale presidente dell'organo di controllo.

Dell'attività svolta e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame dall'organo di amministrazione dell'ente il bilancio d'esercizio dell'Associazione Rondine Cittadella della Pace, redatto in conformità all'art. 13 del D.Lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 (d'ora in avanti Codice del Terzo settore) e del D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS (d'ora in avanti OIC 35) che ne disciplinano la redazione; il bilancio evidenzia un avanzo d'esercizio di euro 32.629. L'Assemblea per l'approvazione del bilancio è stata convocata nei termini di Statuto.

A norma dell'art. 13, co. 1, del Codice del Terzo Settore esso è composto da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione.

L'organo di controllo, non essendo stato incaricato di esercitare la revisione legale dei conti, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza e i controlli previsti dalla Norma 3.8. delle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. L'attività svolta non si è quindi sostanziata in una revisione legale dei conti. L'esito dei controlli effettuati è riportato nel successivo paragrafo 3.

1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 30, co. 7 del Codice del Terzo Settore

L'organo di controllo ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, del sistema amministrativo e contabile, e sul loro concreto funzionamento; ha inoltre monitorato l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riguardo alle disposizioni di cui all'art. 5 del Codice del Terzo Settore, inerente all'obbligo di svolgimento in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale, all'art. 6, inerente al rispetto dei limiti di svolgimento di eventuali attività diverse, all'art. 7, inerente alla raccolta fondi, e all'art. 8, inerente alla destinazione del patrimonio e all'assenza (diretta e indiretta) di scopo lucro.

Per quanto concerne il monitoraggio degli aspetti sopra indicati e delle relative disposizioni, si riferiscono di seguito le risultanze dell'attività svolta:

- l'ente persegue in via prevalente l'attività di interesse generale costituita dall'impegno per la riduzione dei conflitti armati nel mondo e la diffusione della propria metodologia finalizzata alla trasformazione creativa del conflitto, in ogni contesto;



- l'ente non ha posto in essere attività di raccolta fondi;
- l'ente ha rispettato il divieto di distribuzione diretta o indiretta di avanzi e del patrimonio;
- ai fini del mantenimento della personalità giuridica il patrimonio netto risultante dal bilancio di esercizio è superiore al limite minimo previsto dall'art. 22 del Codice del Terzo Settore e dallo statuto.

L'Associazione non ha adottato il Modello Organizzativo previsto dal D.Lgs. 8 giugno 2001, n. 231.

L'organo di controllo ha partecipato alle assemblee degli associati e alle riunioni dell'organo di amministrazione.

L'organo di controllo ha acquisito dall'organo di amministrazione, anche nel corso delle sue riunioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'ente. Nel corso dell'esercizio 2021 l'Associazione ha approvato un piano economico-finanziario pluriennale, oggetto di monitoraggio nel corso dell'esercizio 2022. L'organo di controllo evidenzia come le prospettive di continuità e di equilibrio economico finanziario siano connesse con le assunzioni della pianificazione pluriennale, anche in relazione agli incassi dei contributi previsti a Piano. L'organo di controllo invita gli amministratori, qualora dovessero sussistere scostamenti tra la pianificazione operata e la relativa realizzazione a consuntivo, a porre in essere le dovute manovre tese al riequilibrio.

L'organo di controllo ha acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni. Nel corso dei primi mesi del 2022 l'Associazione ha deliberato la nomina di un Direttore Generale e ha operato una ristrutturazione dell'assetto organizzativo, mediante la costituzione di 4 dipartimenti con relativi Direttori, affidando agli stessi le relative deleghe di competenza e approvando contestualmente il nuovo organigramma.

L'organo di controllo ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di propria competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ha osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 29, co. 2, del Codice del Terzo Settore.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

L'organo di controllo, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle *"Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore"* consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto.

Per quanto a conoscenza dell'organo di controllo gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c..

La revisione legale è affidata al revisore Dott. Luciano Bertolini che ha rilasciato la propria Relazione ex art. 14 D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, senza eccezioni e/o rilievi.

3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività svolta, tenuto conto di quanto riferito nel corso della presente relazione, invitiamo gli associati all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022.



L'organo di controllo

Arezzo, 21 marzo 2023

Leonardo Misesti

Daniele Lapini

Luca Parenti



**MARCHINI
& ASSOCIATI**
STUDIO SOCIETARIO, TRIBUNARIO
e di STRATEGIA D'IMPRESA



**Bilancio d'Esercizio
al
31 dicembre 2022
e
Relazione del Revisore**

ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

**ASSOCIAZIONE RONDINE CITTADELLA DELLA PACE
ETS ONLUS**

Rapporto emesso in data 20 marzo 2023

Piazzale Donatello, 3 e 4 – 50132, Firenze
tel +39 055 263 8494-5 | fax +39 055 263 8467 | P. IVA 05525480488
[www. marchinieassociati.it](http://www.marchinieassociati.it) | studio@marchinieassociati.it



Relazione del Revisore

ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27.1.2010, n. 39

Agli Associati di

Associazione Rondine Cittadella della Pace ETS - Onlus

Relazione sulla revisione contabile del bilancio civilistico

Giudizio

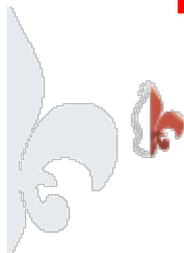
Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Associazione Rondine Cittadella della Pace ETS Onlus (di seguito anche "*Ente*", ovvero "*Associazione*" o "*Rondine*"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal Rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle diverse sezioni incluse nella Relazione di Missione. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di *Associazione Rondine Cittadella della Pace ETS Onlus* al 31 dicembre 2022 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D. Lgs. 39/10. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "*Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente Relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Associazione Rondine Cittadella della Pace Onlus in conformità alle norme ed ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di avere acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.



La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio separato nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

Il bilancio d'esercizio presenta ai fini comparativi i dati corrispondenti dell'esercizio precedente. Tali dati derivano dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, predisposto in base ai criteri illustrati nelle relative note esplicative, da noi assoggettato a revisione contabile e per il quale, in data 27 maggio 2022, avevamo emesso il giudizio di conformità.

Responsabilità del Consiglio Direttivo e dell'Organo di controllo dell'Ente per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio Direttivo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia rilevato l'esistenza di cause di estinzione o scioglimento e conseguente liquidazione dell'Ente o condizioni per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

L'Organo di controllo ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ente.

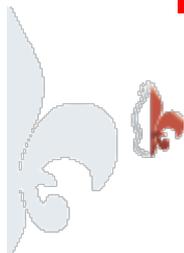


Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Ente;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio Direttivo, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio Direttivo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi



acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'Ente e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Firenze, 20 marzo 2023

Dott. Luciano Bertolini

Marchini & Associati

Revisore legale – Socio



Colophon

Progetto grafico
Inedita - agenzia di comunicazione sociale

Stampa
Tipografia CMC
Cortona Moduli Cherubini Srl

Associazione Rondine Cittadella della Pace

Loc. Rondine, 1 – 52100 Arezzo
T. +39 0575 299666
C.F. 92006970518
info@rondine.org

www.rondine.org
