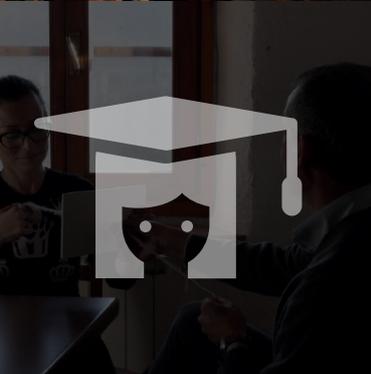




BILANCIO INTEGRATO 2024



Bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, Bilancio sociale, Schemi di bilancio, Relazione di missione, Relazioni del Collegio sindacale e del Revisore





*...qui, nel nostro piccolo borgo, non ci si arrende
alla disperazione né all'immobilismo. Al
contrario, lavoriamo per trasformare il dolore e
la rabbia in impegno civile.*

Si ringraziano tutti i collaboratori per il prezioso contributo offerto nella raccolta e nell'organizzazione delle informazioni e dei dati.



L'UNICO NEMICO È LA GUERRA

Lettera del Presidente Franco Vaccari

“Unico nemico è la guerra”. Così recitava lo striscione che ha aperto il cammino di 4.000 persone da Arezzo a Rondine, il 30 maggio 2024, inaugurando Youtopic Fest. Un messaggio chiaro e inequivocabile, in un anno segnato da conflitti armati e sofferenze che hanno attraversato il mondo.

A Rondine, ogni giorno, viviamo tutto questo. Le notizie dai luoghi insanguinati del pianeta ci raggiungono continuamente, portando con sé dolore e smarrimento. Ma qui, nel nostro piccolo borgo, non ci si arrende alla disperazione né all'immobilismo. Al contrario, lavoriamo per trasformare il dolore e la rabbia in impegno civile. Ci poniamo una domanda fondamentale: “Cosa posso fare io? Cosa possiamo fare noi?”. Questa interrogazione risuona tra i vicoli di Rondine, si diffonde tra i giovani passati da Rondine (le Rondini d'Oro e le Rondinelle d'Oro) e nei loro territori in Italia e nel mondo, nelle scuole delle Sezioni Rondine e nel lavoro trasformativo dell'Academy...e le eco delle azioni innovative ritornano al “neonato” Laboratorio del Metodo Rondine per essere rielaborate, fondate, armonizzate.

Così le risposte arrivano.

Tra tutte, ricordiamo la testimonianza di pace imperniata sulle guerre in Medio Oriente e in Ucraina di Noam e Loai,

e di Kateryna e Sabina, il 24 aprile a Firenze, in Palazzo Vecchio, sul pressante invito dell'allora sindaco Dario Nardella. Un vero raggio di luce che ci ha scaldato il cuore e ha ripreso e tenuto vivo il filo di quel messaggio che lanciammo il 10 dicembre 2018 al Palazzo di Vetro di New York: “Noi ci sentiamo fratelli e sorelle”, dissero, a nome di tutti i giovani della World House, Christine, studentessa palestinese, e Noam, israeliano.

*Abbiamo affrontato una crisi che ci ha interrogati profondamente sul senso del nostro operato. Da questa crisi, però, è nata una nuova consapevolezza: la comprensione più chiara di chi siamo, della nostra visione e della nostra missione: “Rondine è un borgo e una storia viva che ha generato un metodo innovativo per la trasformazione creativa dei conflitti in cui si può ritrovare ogni persona”. È stato un percorso di rinnovamento, che ha ridato forza a un binomio inscindibile: **metodo e borgo**.*

Rondine è questo: un luogo che continua a credere nella possibilità di cambiare il mondo, un'esperienza che si nutre di relazioni, studio e azione concreta.

Questo bilancio integrato racconta il nostro impegno, le sfide affrontate e i risultati raggiunti nel 2024, con la speranza e la determinazione di costruire, giorno dopo giorno, una cultura di pace.

SOMMARIO

| | | |
|-----------|---|-----------|
| 01 | SEZIONE 1 – UNA LETTURA DEL 2024 | 04 |
| | METODOLOGIA ADOTTATA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO INTEGRATO | |
| | Il nostro 2024 a numeri | 05 |
| | Nota metodologica | 06 |
| 02 | SEZIONE 2 – RONDINE | 07 |
| | INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE | |
| | Chi siamo, vision, mission | 08 |
| | Metodo Rondine | 09 |
| | La nostra storia | 10 |
| | Nota strategica | 11 |
| 03 | SEZIONE 3 – STRATEGIA DI SOSTENIBILITÀ | 12 |
| | IL NOSTRO IMPATTO | |
| | Mappatura degli stakeholder | 13 |
| | Analisi di materialità | 13 |
| | Matrice di materialità: obiettivi, risultati e visione triennale | 14 |
| 04 | SEZIONE 4 – COME SIAMO ORGANIZZATI | 15 |
| | STRUTTURA, GOVERNANCE E AMMINISTRAZIONE | |
| | Struttura operativa | 16 |
| | Governance e amministrazione | 16 |
| | Compagine sociale e dati soci | 16 |
| | Consiglio di Amministrazione | 17 |
| | Community | 18 |
| 05 | SEZIONE 5 – COSA FACCIAMO | 19 |
| | OBIETTIVI E ATTIVITÀ | |
| | Introduzione | 20 |
| | Area impatto globale | 21 |
| | Area scuola | 23 |
| | Area formazione | 24 |
| | Area eventi e attività di sensibilizzazione | 25 |
| | Area impatto ambientale | 30 |
| 06 | SEZIONE 6 – CON CHI LO FACCIAMO | 32 |
| | PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE | |
| | Introduzione | 33 |
| | Dipendenti e volontari | 34 |
| | Collegamenti con altri enti del terzo settore | 35 |
| | I partner strategici di Rondine | 35 |
| | Gruppo di ricerca "Laboratorio di sviluppo del Metodo Rondine" | 35 |
| | Finanziatori | 36 |
| 07 | SEZIONE 7 – COME CI SOSTENIAMO | 37 |
| | STATO PATRIMONIALE, RENDICONTO GESTIONALE E RELAZIONE DI MISSIONE | |
| | Introduzione | 38 |
| | Il rendiconto gestionale – dati sintetici | 38 |
| | Raccolta Fondi | 39 |
| | Bilancio d'esercizio | 41 |
| | Relazione di Missione | 44 |
| 08 | SEZIONE 8 – ALTRE INFORMAZIONI | 61 |
| | Tutela salute, sicurezza e ambiente | 62 |
| | I lavori del Consiglio di Amministrazione | 62 |
| 09 | SEZIONE 9 – RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO | 63 |
| | SINDACO UNICO | |
| 10 | SEZIONE 10 – RELAZIONE DI REVISIONE | 66 |
| | REVISORE LEGALE | |



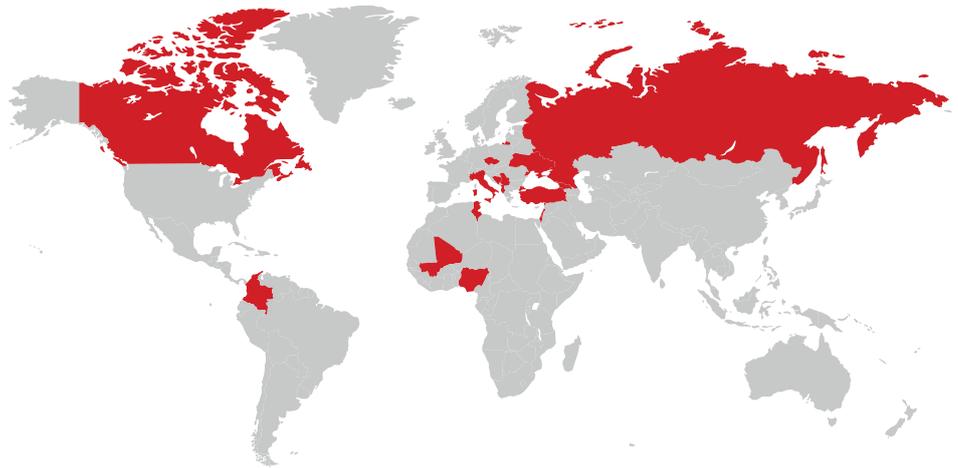
01

SEZIONE 1
METODOLOGIA ADOTTATA
PER LA REDAZIONE DEL
BILANCIO INTEGRATO

Una lettura del 2024

IL NOSTRO 2024 A NUMERI

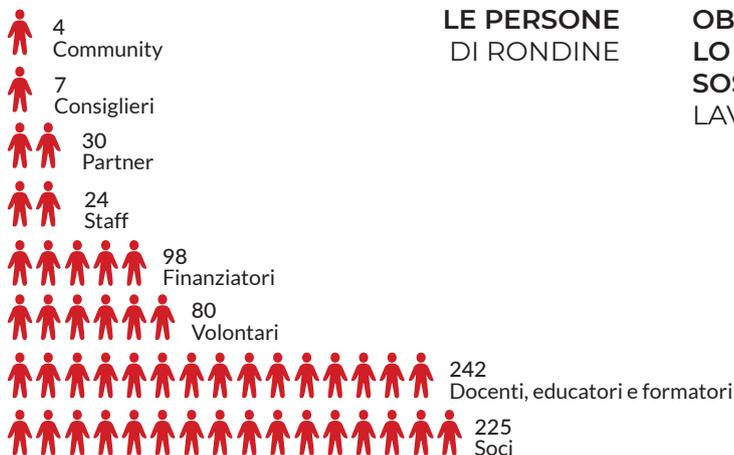
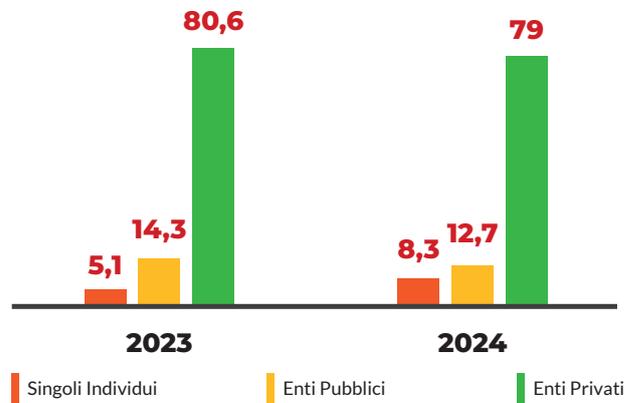
18 PAESI
IN CUI OPERIAMO



COME RONDINE USA IL TUO EURO



PROVENIENZA DEI FONDI



NOTA METODOLOGICA

Alcuni elementi caratterizzanti il nostro Bilancio Integrato

Il BILANCIO INTEGRATO di Rondine presenta dati e informazioni di carattere gestionale ed economico relativi alle attività realizzate dal 1° gennaio al 31 dicembre del 2024, secondo i principi e le indicazioni previste per gli Enti del Terzo Settore - ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo n. 117/2017 -, integrati con elementi e indicatori di sostenibilità ESG (Environment, Social, Governance).

Il BILANCIO INTEGRATO rappresenta per noi un fondamentale strumento di rendicontazione e trasparenza verso tutti i nostri stakeholder. È anche un'opportunità preziosa per raccontare l'identità della nostra Organizzazione, il suo percorso e i risultati conseguiti, valorizzando i beneficiari delle nostre attività e riconoscendo il contributo di chi ha reso possibile il raggiungimento degli obiettivi.

Il BILANCIO INTEGRATO 2024 è stato redatto dall'Organo amministrativo dell'Ente con il contributo di tutto lo staff dell'Associazione, in particolare dei direttori di dipartimento e dei responsabili programma e di progetto. La sua stesura è stata invece svolta dalla responsabile interna del progetto "Bilancio Integrato" col supporto di un editor.

Il BILANCIO INTEGRATO è uno strumento per "rendersi conto" e "rendere conto".

Rendersi conto significa utilizzarlo come leva di gestione interna, utile a verificare la coerenza tra missione, valori e azioni, affinare i sistemi di raccolta delle informazioni e facilitare la mappatura e il coinvolgimento degli stakeholder.

Rendere conto significa invece impiegarlo come strumento di comunicazione, trasparente e responsabile, capace di valorizzare le attività ed i risultati ottenuti, consolidare il rapporto di fidelizzazione con gli stakeholder e comunicare con efficacia a finanziatori e donatori l'utilizzo delle risorse disponibili.

La maggior parte dei progetti promossi dall'Ente si sviluppa su un arco temporale pluriennale, rendendo la valutazione dei risultati pienamente significativa solo medio tempore. Queste iniziative, caratterizzate da un'elevata complessità, coinvolgono molteplici ambiti e affrontano tematiche trasversali, richiedendo un approccio integrato e sistemico per coglierne appieno l'impatto e la portata.

Per facilitare la lettura dei dati, i progetti sono stati ricondotti alle cinque aree di impatto dell'Ente.

Il numero dei beneficiari riportato nell'ambito delle diverse analisi è frutto di stime, poiché molti interventi producono effetti trasversali e sovrapposti tra più ambiti. Tale metodologia consente di rappresentare in modo trasparente la distribuzione delle attività, evitando duplicazioni nei conteggi.

Il BILANCIO INTEGRATO è stato sottoposto all'esame del Revisore Legale e dell'Organo di controllo e, successivamente depositato presso la sede legale dell'Ente ai fini della discussione e approvazione dell'Assemblea dei Soci, convocata per il 26 aprile 2025. Le rispettive Relazioni sono riportate nelle sezioni dedicate del presente documento.

Il BILANCIO INTEGRATO, unitamente all'inclusa Relazione di Missione, è disponibile sul sito ufficiale dell'Ente.

Per eventuali informazioni o approfondimenti relativi alla presente pubblicazione è possibile scrivere all'indirizzo: comunicazione@rondine.it.

02

SEZIONE 2
INFORMAZIONI GENERALI
SULL'ENTE



Rondine

CHI SIAMO

Rondine è un borgo e una storia viva, fatta di tanti vissuti individuali in cui ogni persona si può ritrovare, che ha generato un metodo innovativo per la trasformazione creativa dei conflitti.

Per il perseguimento delle proprie finalità, Rondine esercita prevalentemente in favore di terzi, in via esclusiva o principale, le seguenti attività, in accordo con gli obiettivi dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile, in particolare gli obiettivi 4, 16 e 17, meglio approfondite nelle schede successive. Sul piano amministrativo Rondine Cittadella della Pace è un ente privato iscritto dal 1° dicembre del 1997 al Registro Regionale delle Organizzazioni di Volontariato - Sezione provinciale di Arezzo n. 154 e riconosciuto dalla Prefettura di Arezzo, inserito nel Registro delle Persone

Giuridiche in data 13 ottobre 2008, al numero 131, pagina 17. Nel 2022 l'associazione è stata iscritta nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore in seguito alla conclusione della trasmigrazione con numero di Repertorio 82150. Settori prevalenti: ambiente, cultura, sociale, pace. Quindi regolamentata dalla Legge Quadro sul Volontariato n. 266/91. Con la successiva approvazione del Dlgs n. 460/97 ha di diritto acquisito il titolo di ONLUS. Il procedimento automatico di migrazione al Runts è quindi iniziato a partire dal 23 novembre 2021 ai sensi dell'art. 31 del ministeriale n. 106 del 2020 e si è concluso con la trasmigrazione l'11 aprile del 2022.



Sede legale
Arezzo, Località Rondine, 1

Data di costituzione
2 dicembre 1997

Codice Fiscale
92006970518

Partita IVA
02431270517



Educazione, formazione professionale, universitaria e post universitaria



Dialogo ecumenico e interreligioso



Sviluppo sostenibile, ambientale e culturale



Studio e ricerca



Diplomazia popolare e dialogo interculturale e internazionale



L'associazione è iscritta al Runts come **Associazione Rondine Cittadella della Pace** Odv - Ets. - repertorio n.82150

Email
info@rondine.org

Indirizzo PEC
info@pec.rondine.org

Sito
www.rondine.org

VISION

Rondine si propone di costruire una cultura di pace globale, dove ogni persona sia in grado di trasformare i conflitti in sviluppo umano.

Attraverso il dialogo, il rispetto e l'accoglienza reciproca, Rondine intende promuovere relazioni autentiche e un cambio di mentalità che prevengano o riparino forme di violenza, odio e paura del diverso e rigenerino positivamente la società e le politiche globali, valorizzando le differenze come risorsa.

MISSION

Rondine si impegna a vivere, sviluppare e diffondere, a partire dal borgo, un metodo innovativo per la trasformazione creativa dei conflitti - Metodo Rondine, che mette al centro la relazione e la fiducia. Attraverso un'esperienza di vita quotidiana, educazione, formazione e ricerca, Rondine prepara generazioni di nuovi leader, capaci di promuovere il dialogo, la convivenza pacifica e la cooperazione internazionale, contribuendo a ridurre i conflitti armati e sociali e generando un impatto positivo sulla società globale.

Per la propria esperienza ventennale, Rondine si pone come punto di riferimento internazionale su molteplici fronti:

Trasformazione dei conflitti



Analisi di contesti conflittuali, sia locali che internazionali, e individuazione di una strategia di gestione dei bisogni e delle criticità attraverso la valorizzazione di beni comuni.

Formazione



Diffusione di un'innovativa metodologia formativa per la gestione e la trasformazione dei conflitti, in grado di generare redemption positiva.

Progettazione



Ideazione, sviluppo e realizzazione di idee progettuali con impatti positivi concreti nei contesti di riferimento.

Partnering



Creazione di partenariati innovativi con soggetti istituzionali e profit, anche nel contesto internazionale.

METODO RONDINE

Il Metodo Rondine è un approccio educativo e formativo basato su un'esperienza trentennale di gestione dei conflitti. Questo metodo propone un percorso di trasformazione creativa dei conflitti, puntando a decostruire la logica del "nemico" e a trattare gli stessi come opportunità generative piuttosto che come semplici problematiche da risolvere.

Caratteristiche principali:

1. **Approccio esperienziale e relazionale:** Il metodo si basa su un'esperienza diretta e immersiva, dove i partecipanti convivono e lavorano insieme, provenendo da contesti di conflitto. Questa esperienza permette di costruire e rafforzare le relazioni personali e professionali.
2. **Decostruzione della logica del "Nemico":** Mira a superare la percezione del conflitto come una battaglia tra nemici, promuovendo invece la comprensione reciproca e il dialogo.
3. **Trasformazione creativa dei conflitti:** Vede i conflitti come opportunità di crescita e cambiamento, utilizzando la forza trasformatrice delle differenze e delle tensioni per stimolare l'inclusione e la collaborazione.
4. **Integrazione delle dimensioni individuali e relazionali:** Agisce sia a livello individuale che relazionale, favorendo un cambiamento di mentalità che aiuti a valorizzare la diversità, costruire la fiducia e promuovere la collaborazione.
5. **Sviluppo del potenziale umano:** Supporta il benessere e la crescita delle persone, preparando i partecipanti a diventare leader di pace e cittadini globali responsabili.

A cosa serve

1. **Creazione di nuovi ambienti relazionali:** Il metodo promuove la formazione di un "habitat relazionale" positivo, una condizione psicologica e morale che influenza e guida il comportamento quotidiano. Questo ambiente sostiene la costruzione di relazioni basate su fiducia, rispetto e collaborazione.
2. **Cambiamento della mentalità e comportamenti:** Favorisce un cambiamento nella mentalità delle persone, aiutandole a vedere il conflitto come un'opportunità per la crescita personale e collettiva, piuttosto che come un ostacolo.
3. **Formazione di leader attivi di pace:** Prepara i partecipanti a essere leader capaci di gestire e risolvere i conflitti in vari contesti sociali e pubblici, contribuendo così a una cittadinanza globale più pacifica e inclusiva.
4. **Impatto sistemico e sociale:** Attraverso programmi e progetti, il Metodo Rondine mira a generare impatti concreti a livello sociale, economico e culturale. Questo include la promozione di politiche e pratiche che supportano la pace e la coesione sociale.
5. **Integrazione tra ambiti personale e sociale:** Riconcilia l'ambito personale e privato con quello sociale e pubblico, permettendo ai partecipanti di applicare le competenze acquisite nel loro contesto quotidiano e professionale, e di contribuire positivamente alla società.



LA NOSTRA STORIA

Nel 1988, **Franco Vaccari** e un gruppo di fondatori danno vita all'esperienza di Rondine, un piccolo borgo toscano dove sperimentano i valori dell'ospitalità e del dialogo, ispirandosi a **Giorgio La Pira** e **don Lorenzo Milani**.

Pur senza esperienza diplomatica nei conflitti armati, scrivono a **Raissa Gorbačëva** con l'intento di aprire un canale di comunicazione con l'Unione Sovietica e l'Oriente. Inaspettatamente, la first lady russa risponde e li invita a Mosca, segnando l'inizio di un dialogo che si rivelerà il primo passo di una diplomazia popolare. Cinque anni dopo, Rondine ricambia l'ospitalità ricevuta accogliendo a La Verna **Dmitrij Sergeevič Lichačëv**, illustre accademico russo sopravvissuto ai gulag. A lui si deve un appello che segnerà la missione di Rondine: «Chiamate i popoli in guerra: qui faranno la pace».

Nel 1995, con lo scoppio del primo conflitto in Cecenia, i fondatori dell'Associazione vengono contattati da Mosca per contribuire a una tregua. Dopo lunghe e difficili trattative, la loro delegazione ottiene un cessate il fuoco di 72 ore. Al termine della guerra, il rettore dell'Università di Groznyj, **Mukadi Izrailov**, chiede a Franco Vaccari di ospitare alcuni giovani ceceni affinché possano riprendere gli studi interrotti. Vaccari accetta, ma con una condizione: «Sì, accoglieremo giovani ceceni, a condizione però che vogliano convivere con giovani russi».

Nasce così lo **Studentato Internazionale – World House**, che dà forma alla visione di **Rondine Cittadella della Pace**: un luogo dove giovani provenienti da fazioni opposte scelgono di mettersi in gioco per costruire una relazione di pace concreta. Un percorso che non si è mai interrotto e che, nel 2009, ha portato alla redazione di un documento in 14 punti per la pace nel Caucaso, elaborato da oltre 150 rappresentanti di una dozzina di popoli caucasici riuniti a La Verna. Nei mesi successivi, il documento è stato consegnato a leader politici, diplomatici e capi religiosi di livello internazionale.



2023
La sperimentazione

Il ministro dell'Istruzione e del Merito, Giuseppe Valditara, firma il Protocollo d'intesa per proporre la sperimentazione del Metodo Rondine nelle scuole italiane



2020
L'eredità

Il 9 ottobre 2020, a Rondine, la senatrice Lilliana Segre affida la sua ultima testimonianza pubblica ai giovani e alle scuole italiane.



2015
Quarto Anno Rondine

Nasce il Quarto Anno a Rondine, un'opportunità rivolta a studenti di tutta Italia.



1998
Lo Studentato Internazionale

Nasce lo Studentato Internazionale – World House, realizzando la visione di Rondine: un luogo dove giovani 'nemici' costruiscono la pace.



1988
La lettera a Raissa Gorbačëva

Franco Vaccari e i fondatori di Rondine scrivono a Raissa Gorbačëva per avviare un dialogo con l'Urss e l'Oriente.



2024
La campagna "Il vero nemico è la guerra"

Dall'incontro tra giovani provenienti da paesi in conflitti armati, nasce la campagna *"Il vero nemico è la guerra"*, che promuove il dialogo come strumento di pace e speranza per un futuro senza violenza.



2021
Rondine Academy e la nascita di Sezione Rondine

il metodo Rondine arriva alle aziende, alle scuole e ai privati



2018
Leaders for Peace

Inizia la campagna *Leaders for Peace* per invitare i popoli a compiere il primo passo verso un cambiamento decisivo sui diritti umani.



2008
Ventidipacesucaucaso

Nasce *Ventidipacesucaucaso*, con cui i giovani della World House applicano il Metodo Rondine alla guerra russo-georgiana del 2008. Il risultato: Documento in 14 punti per la pace nel Caucaso, approvato da 150 leader internazionali e consegnato a Papa Benedetto XVI.

1995
La tregua

Mosca chiama i fondatori di Rondine perché cerchino una tregua al conflitto ceceno.

ATTIVITÀ STATUTARIE

Facendo riferimento all'art. 5 del decreto legislativo n. 117/2017 e/o all'art. 2 del decreto legislativo n. 112/2017, l'Associazione esercita la quasi totalità delle attività di interesse generale previste dall'oggetto statutario art. 4 – ad eccezione di:

- radiodiffusione sonora a carattere comunitario;
- attività commerciali, produttive, di educazione e informazione, di promozione e rappresentanza, di concessione in licenza di marchi di certificazione, svolte nell'ambito o a favore di filiere di commercio equo e solidale;
- agricoltura sociale;
- organizzazione e gestione di attività sportive dilettantistiche;
- la totalità delle attività diverse da quelle di interesse generale.

NOTA STRATEGICA

Il 2024 di Rondine può essere riassunto in una semplice affermazione: l'anno della rinnovata consapevolezza. Ora che il Metodo Rondine esiste e si lavora per fondarne le basi scientifiche, l'obiettivo è far diventare Rondine, nella sua piena espressione, quel "laboratorio a cielo aperto" capace di diffondere e misurare il proprio impatto nel mondo, proprio come è stato immaginato e costruito fino a oggi. Il 2024 ha segnato la conclusione simbolica del primo ciclo di crescita e sviluppo delineato nel Business Plan. Ma ogni fine è anche un nuovo inizio: Rondine ha avviato un cambio di paradigma, passando dalla resilienza – intesa come capacità individuale di adattarsi e rigenerarsi di fronte ai cambiamenti – alla lungimiranza, ovvero la capacità di unire le forze per immaginare e costruire, attraverso le scelte quotidiane, un futuro desiderabile. In questo passaggio, l'attenzione di Rondine si è concentrata sulla definizione e l'implementazione di un nuovo modello di creazione di impatto, diffondendo il Metodo Rondine in diversi ambiti – educativo, sociale, politico ed economico. Questo processo ha coinvolto più livelli strategici e continua a evolversi:

- **Rimodulazione dell'identità:** il processo ha coinvolto il ripensamento del "chi siamo" (la rinnovata consapevolezza), della "visione" (l'ipotesi di lavoro per il futuro) e della "missione" (un disegno di ricerca finalizzato a dimostrare tale ipotesi). Questo percorso ha portato all'individuazione della diade "Borgo e Metodo" come asset portanti dell'identità e dell'azione di Rondine.
- **Posizionamento istituzionale:** Rondine ha rafforzato la propria riconoscibilità e autorevolezza nei contesti pubblici nazionali e internazionali, consolidandosi come interlocutore di riferimento – esperto e qualificato – sui temi dei conflitti, delle relazioni umane e della costruzione di una cultura globale di pace.
- **Il Laboratorio Internazionale sul Metodo Rondine:** è stato costituito e avviato un nuovo ciclo di lavoro, unendo la ricerca accademica sulle fondamenta teoriche del metodo con l'armonizzazione dei percorsi formativi per la sua diffusione. Questo processo include la raccolta di dati e la loro analisi critica attraverso la misurazione di impatto.
- **Espansione della diffusione del Metodo Rondine:** il metodo si è diffuso in maniera esponenziale, soprattutto nei contesti che, adottandolo per rispondere alle sfide del terzo millennio, ne garantiranno continuità e generatività d'impatto. Tra questi, il mondo della scuola, con l'estensione della rete delle Sezioni Rondine alle scuole primarie e secondarie di primo grado, e il mondo del lavoro, con la formazione offerta da Rondine Academy, capace di intercettare nuovi segmenti di esigenze: dal passaggio generazionale, alle conflittualità emergenti nei settori sanitario, educativo e sociale, fino alle nuove sfide degli "imprenditori di pace", che vanno oltre il concetto di sostenibilità.
- **Sostenibilità economica:** Rondine ha sviluppato strategie volte a garantire stabilità economica nel tempo, attraverso il **consolidamento di partenariati** territoriali, nazionali e internazionali, oltre alla diversificazione degli stakeholder e delle forme di contribuzione.
- **Evoluzione del modello organizzativo:** è stato superato il tradizionale schema lineare basato su ruoli, compiti e responsabilità, a favore di una struttura relazionale circolare. In questo nuovo assetto, operatori professionali e volontari interagiscono in una rete di fiducia e conflitto creativo, trasformando l'organizzazione in un reticolo di legami e relazioni umane in costante evoluzione.

Sulla base di questi presupposti, il 2025 vedrà la nascita di un nuovo Piano industriale che delineerà il percorso verso la Rondine del 2035. La prima tappa di questo cammino sarà rappresentata dal Trentesimo Anniversario della sua fondazione, nel 2027: un'occasione per riflettere sul percorso compiuto, rafforzare le relazioni, ritrovare gli amici e rilanciare il servizio alla pace, attraverso nuovi gesti che nasceranno da un ascolto reciproco.

03

SEZIONE 3
STRATEGIA DI SOSTENIBILITÀ



Il nostro impatto

MAPPATURA DEGLI STAKEHOLDER

Nel contesto del Bilancio di Sostenibilità di Rondine, la mappatura degli stakeholder riveste un ruolo fondamentale per comprendere e valorizzare le relazioni con tutti i soggetti che influenzano o sono influenzati dalle nostre attività nel settore sociale. Le attività intraprese e quelle che prevediamo di intraprendere hanno quale obiettivo principale quello di identificare i temi sociali, ambientali e di governance (ESG) su cui Rondine può esercitare un impatto, sia positivo che negativo, mediante il coinvolgimento degli stakeholder. Questo approccio ci consente di allineare le nostre strategie e operazioni alle esigenze specifiche di ogni gruppo di stakeholder, rafforzando l'efficacia delle nostre iniziative e promuovendo uno sviluppo sostenibile e condiviso. Al fine di poter intraprendere tali attività di coinvolgimento degli stakeholder, abbiamo come prima cosa identificato le diverse categorie di stakeholder di Rondine e, per ciascuna di queste categorie, ci siamo prefissati di analizzare le aspettative, le esigenze e gli impatti reciproci, al fine di garantire un dialogo costante e trasparente.

Principali categorie di stakeholder:

- dipendenti e collaboratori
- volontari
- associati
- studenti e alumni Quarto Anno Rondine
- studenti e alumni World House
- docenti, dirigenti e studenti Sezioni Rondine
- partecipanti attività di Rondine Academy
- donors privati, associazioni, fondazioni, aziende
- ambassador, media&stampa
- altri enti e istituzioni pubbliche e private

ANALISI DI MATERIALITÀ

Rondine ha avviato l'analisi di materialità per individuare le tematiche più rilevanti per l'Associazione e i suoi stakeholder. Il processo è iniziato con un'analisi interna per identificare i temi di sostenibilità più significativi, anche in relazione ad altre realtà del settore. Successivamente, **44 stakeholder interni ed esterni** – tra cui studenti della World House, studenti del Quarto Anno Rondine, volontari e staff – sono stati coinvolti attraverso questionari e interviste per convalidare e prioritizzare queste tematiche, poiché il loro punto di vista guida le decisioni strategiche di indirizzo di Rondine. Questo approccio mira a garantire una visione completa delle questioni materiali, integrando le priorità interne con le aspettative esterne. Rondine si impegna ad ampliare e ottimizzare il coinvolgimento dei propri stakeholder, promuovendo una crescente sensibilizzazione sui temi della sostenibilità – in particolare su quelli materiali, in quanto ritenuti più rilevanti – affinché tali istanze possano essere adeguatamente considerate nelle future linee di indirizzo dell'Ente.

Dall'analisi svolta finora, le tematiche più rilevanti risultano:

- Identità di Rondine
- Soddisfazione degli stakeholder
- Etica delle relazioni
- Formazione e benessere dei dipendenti
- Sviluppo della comunità
- Salute e sicurezza sul lavoro
- Uso responsabile delle risorse
- Compliance e gestione dei rischi
- Responsabilità nella catena del valore
- Ricerca e innovazione
- Diversità e inclusione

MATRICE DI MATERIALITÀ: OBIETTIVI, RISULTATI E VISIONE TRIENNALE

La tabella seguente sintetizza i principali temi materiali ESG (Ambientali, Sociali, di Governance), emersi anche dal coinvolgimento dei primi stakeholder. Ogni tema è collegato agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDG) dell'Agenda 2030, offrendo una visione strategica per misurare l'impatto dell'Ente.

La matrice riporta:

- i temi materiali per ciascun ambito ESG, in linea con missione e valori;
- gli SDG associati;
- i KPI rilevanti;
- i risultati 2024, quantitativi e qualitativi;
- gli obiettivi 2025–2027, per garantire continuità e miglioramento

Questa sintesi integra politiche e risultati, rafforzando la trasparenza, la visione strategica e il dialogo con stakeholder interni ed esterni. I contenuti sono stati validati tramite confronto interno e analisi dei dati 2024.

ESG

Rendicontare valori, generare futuro:
l'ESG al cuore di Rondine.



| ESG | Topic | Tema materiale | SDG | KPI | Risultati 2024 | Obiettivi del triennio |
|-------------------------------------|---|---|--|---|--|---|
| GOVERNANCE | 1. Identità di Rondine | Creazione di un'immagine forte e riconoscibile che comunichi valori di sostenibilità, equità e responsabilità | | Rebranding Rondine | nuova definizione di Visione e Missione | Ridefinire la brand identity di Rondine e redigere un nuovo brand manual entro il 2025 |
| | | | | N° persone contattate | 7.682 | Incrementare del 30% il numero di partecipanti agli eventi |
| | 2. Soddisfazione e degli stakeholder | Impatto sociale generato | | N° persone formate | 4.042 persone | Aumentare del 20% il n. di persone formate |
| | | | | N° progetti | 26 progetti | Aumentare del 30% il n. di progetti di impatto realizzati |
| | | | | N° ore formazione | 12.280 | Aumentare del 20% il n. di ore di formazione erogate |
| | Soddisfazione degli utenti dei servizi di Rondine | | Indice medio di soddisfazione dei partecipanti alle attività formative | 4,33 (scala da 1 a 5) | Mantenere il livello di soddisfazione dei partecipanti alle attività formative a un valore >= 4,5 (scala da 1 a 5) | |
| 3. Etica delle relazioni | Trasparenza e responsabilità delle relazioni | | Applicazione del codice etico | Aggiornamento della carta dei valori | Elaborare un documento di ethical check per i sostenitori | |
| 4. Compliance e gestione dei rischi | Stabilità delle donazioni e diversificazione delle fonti | | Target mix fonti donazione | Singoli 8,3% enti pubblici 12,7% soggetti privati 79% | Incrementare i contributi da singoli al 9% e da soggetti privati al 81% | |
| SOCIALE | 5. Formazione e benessere dei dipendenti | Formazione e benessere dei dipendenti | | N° ore formazione | 38 | Incrementare del 20% il n. di ore di formazione |
| | | | | Piano welfare | No | attivare un piano di welfare |
| | 6. Supporto e sviluppo della comunità | Relazioni con le istituzioni | | n° progetti congiunti | 153 | Incrementare del 20% il n. di progetti congiunti con istituzioni locali e nazionali. |
| | | | | Rapporti con i sostenitori di Rondine | n° partenariati attivi | 5 |
| | 7. Salute e sicurezza sul luogo di lavoro | Promozione della cultura della sicurezza sul lavoro tra i dipendenti | | N° ore formazione | 36 | Garantire l'aggiornamento periodico su norme e comportamenti al lavoro |
| 8. Ricerca e innovazione | Innovazione, qualità ed efficacia delle iniziative realizzate | | N° incontri laboratorio Metodo Rondine | 6 | Raddoppiare entro 2025 il n. di incontri per ricerca, valutazione e misurazione dell'impatto del Metodo Rondine. | |
| 9. Diversità e inclusione | Diversità, equità e inclusione | | Equità delle pratiche retributive | Linea di dispersione +/- 20% | Ridurre la dispersione dalla mediana interna al +/- 15% | |
| AMBIENTE | 10. Uso responsabile delle risorse | Gestione responsabile dei consumi e dell'impatto sull'ambiente | | Tco2eq, autonomia energetica | 115,5 62,5% | Incrementare del 20% il livello di autonomia energetica massimizzando l'utilizzo dell'impianto fotovoltaico |
| | | | | Superficie restaurata | 340 mq lordi | Completare il restauro di parte della Villa padronale come da progetto "Atelier internazionale" |

Per rafforzare ulteriormente il coinvolgimento dei vari stakeholder nel corso dell'esercizio corrente, l'Associazione sta ampliando la raccolta di feedback somministrando il predetto questionario ad una più ampia platea di soggetti come sopra rappresentati e programmando nuove iniziative. Tra queste, un'indagine sulla Brand Identity, condotta attraverso un questionario inviato a circa 400 stakeholder di diversi gruppi.

04

SEZIONE 4
STRUTTURA, GOVERNANCE E
AMMINISTRAZIONE



Come siamo organizzati

STRUTTURA OPERATIVA

Il funzionamento operativo dell'Associazione è demandato a quattro Dipartimenti:

- **Dipartimento Relazioni Internazionali e Formazione**, che ha in carico tutte le attività e i progetti educativo-formativi e di impatto di mission, raggruppati nei seguenti uffici operativi:
 - Ufficio Relazioni Internazionali (programmi di Diplomazia Popolare, campagna Leaders For Peace, creazione di partenariati internazionali);
 - Ufficio World House – Studentato Internazionale (programma formativo per coppie di nemici);
 - Ufficio Quarto Anno Rondine (programma di didattica innovativa per studenti di quarta liceo italiani e internazionali);
 - Ufficio Sezioni Rondine (sperimentazione didattica nelle scuole primarie e secondarie italiane);
 - Ufficio Academy (corsi di formazione sul Metodo Rondine rivolti a imprese, docenti, altri professionisti; campus formativi per studenti universitari; workshop e incontri educativi/conoscitivi rivolti a giovani, scolaresche e altre associazioni);
 - Laboratorio Internazionale sul Metodo Rondine (fondazione teorico-scientifica del Metodo Rondine, ricerca interdisciplinare sull'armonizzazione delle pratiche dei percorsi formativi dell'Associazione)
- **Dipartimento Sostenibilità e Sviluppo**, che garantisce la sostenibilità economica dell'Associazione attraverso le attività di fundraising, di comunicazione e di cura/sviluppo dei rapporti con le varie tipologie di donatori: istituzionali italiani e internazionali, corporate e major donor, individui e community;
- **Dipartimento Amministrazione, Finanza e Controllo**, che coordina le funzioni di contabilità generale/industriale, bilancio, rendicontazione dei progetti ai finanziatori, acquisti di beni e servizi;
- **Dipartimento Cittadella del Terzo Millennio**, che assicura i servizi di Logistica e Segreteria Generale e garantisce il funzionamento corrente del borgo di Rondine.

DEMOCRATICITÀ INTERNA

L'Associazione rispetta le previsioni statutarie relative alle modalità di coinvolgimento degli associati nella vita dell'ente, ispirate ai principi di democraticità interna, tramite il diritto di voto nell'Assemblea dei Soci, le approvazioni dei documenti associativi, fino ai processi partecipativi di coinvolgimento decisionale e operativo di associati, volontari, studenti (ed ex-studenti), e collaboratori nelle loro rispettive Community.

GOVERNANCE E AMMINISTRAZIONE

Rondine è un'associazione di volontariato e un'organizzazione non lucrativa di utilità sociale. I proprietari di Rondine sono i soci, rappresentati nell'Assemblea. Questa ha un ruolo di indirizzo e controllo. Il Consiglio di Amministrazione ha potere amministrativo, tramite delega alla struttura operativa da esso controllata. Il Presidente ha rappresentanza legale e può delegarla, con specifico atto, a soci o collaboratori.

COMPAGINE SOCIALE

Un gruppo di una decina di amici storici ha affiancato l'attuale Presidente Franco Vaccari durante le primissime fasi del progetto di costruzione dell'Associazione Rondine. Tale contesto, ampliandosi nel tempo, e con lo spirito volontaristico che ne costituisce la base ideale, ancor oggi rappresenta il nucleo determinante che, grazie ad un confronto continuo, preserva quell'originaria propensione alla fratellanza, all'apertura ed al dialogo che ha portato alla realizzazione del Progetto Rondine, pur nel rispetto e nell'ambito degli Organi associativi di cui l'Ente si è progressivamente dotato. **Al 31 dicembre 2024 la base associativa è composta da 225 soci, 122 uomini e 103 donne.** L'Assemblea degli Associati approva la mission, i documenti di indirizzo annuale o pluriennale ed il bilancio d'esercizio, nomina e revoca il Presidente, gli Amministratori, l'Organo di Controllo, il Revisore legale e, in maniera facoltativa, l'arbitro. L'Organo di Controllo di Rondine, nominato come organo collegiale, è composto dal sindaco unico **dott. Leonardo Misesti**. Il revisore legale nominato è Marchini & Associati, nella persona del **Socio dott. Luciano Bertolini**. L'arbitro nominato è la **prof.ssa Chiara Favilli**.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione dell'Associazione ha autorità sia per la gestione ordinaria che straordinaria. Tra i suoi compiti vi è la preparazione e l'approvazione dei bilanci e dei regolamenti interni, nonché la nomina del Direttore Generale con definizione di compiti, compenso e durata in carica. Inoltre, nomina il Comitato Scientifico della Fondazione, stabilendo i suoi compiti e modalità di funzionamento e selezionando i membri tra i massimi esperti nazionali e internazionali nei settori di competenza della Fondazione. Il Consiglio può delegare parte dei suoi poteri a uno o più consiglieri, con facoltà del delegato di nominare procuratori per singoli atti, previa autorizzazione nel mandato originario, escludendo la modifica dello statuto, lo scioglimento della fondazione e l'approvazione dei bilanci dall'oggetto di delega. Si riunisce solitamente mensilmente e può designare un segretario verbalizzante anche esterno. Le decisioni del Consiglio sono valide con almeno metà dei membri in carica presenti e adottate a maggioranza assoluta. Esso supervisiona l'attività dell'Associazione, rispettando le leggi e i regolamenti in tutte le aree operative. Si impegna a osservare standard e principi etici elevati, codificati nel Codice Etico, che integra le norme esistenti e definisce gli impegni etici dei collaboratori. **Durante il 2024 è stato eletto il nuovo Consiglio di Amministrazione, in carica per il periodo 2024-2027. I suoi membri sono elencati di seguito:**



Il consiglio di Amministrazione

Franco Vaccari
PRESIDENTE



Angiolo Fabbroni
VICE PRESIDENTE



Paola Butali
VICE PRESIDENTE



Dino Leonesi
CONSIGLIERE



Ornella Chinotti
CONSIGLIERE



Luca Roti
CONSIGLIERE



Sofia Gentile
CONSIGLIERE

Sindaco Unico



Leonardo Misesti
STUDIO COMMERCIALE

Revisore Legale



Luciano Bertolini
MARCHINI & ASSOCIATI

Arbitro



Chiara Favilli

WORLD COMMUNITY RONDINE

Nello spirito di volontariato di chi ha contribuito giorno dopo giorno a costruire Rondine sono nate le Community di Rondine, ovvero la parte "viva" della Cittadella, l'universo di persone che ci aiuta a innalzare questo nostro grande "cantiere di rigenerazione dell'umano". Far parte di una singola community significa mettersi a servizio e partecipare attivamente, con libertà, responsabilità e senso di gratuità, donando a Rondine vicinanza, tempo e competenze, per amplificarne il messaggio e la sua costante rigenerazione nel tempo.

Sono state definite 4 community, diverse in base alla diversa esperienza che si fa di Rondine, allo scopo di valorizzare tutti i differenti gruppi, promuovendo il messaggio di Rondine nei diversi contesti sociali e organizzativi, in Italia come nel mondo:

VOLONTARI E SOCI FONDATORI

Tutte le persone che donano tempo, competenze e donazioni per sostenere, rafforzare e diffondere il messaggio di Rondine

RONDINI D'ORO

Gli alunni che hanno completato il percorso del progetto World House e che desiderano continuare a sostenere e diffondere attivamente il messaggio di Rondine

RONDINELLE D'ORO

Gli alunni che hanno completato il percorso Quarto Anno e desiderano continuare a sostenere e diffondere attivamente il messaggio di Rondine

FAMIGLIE QUARTO ANNO

Le famiglie dei giovani che hanno frequentato il Quarto Anno Rondine. Partecipano ad incontri sul tema del conflitto familiare e diventano promotori e sostenitori di Rondine

Ogni singola community, organizzata in maniera "soft", è autonoma ma non indipendente. Ha un proprio referente interno eletto che si raccorda periodicamente, insieme agli altri referenti interni, con il coordinatore Community dello staff di Rondine.

Nel giugno 2023, durante YouTopic Fest, si è provveduto infine alla nomina dei 4 referenti, Federico Tomada, Maria Luisa Falletta, Meital Wnoug e Luca Mattioli, investiti di un incarico annuale, decorrente subito dalla nomina.

Vuoi aderire anche tu alla community di Rondine?"

Puoi chiedere maggiori informazioni alla mail community@rondine.org o direttamente compilando il form online eseguendo la scansione del codice QR



Far parte di una singola **community** significa mettersi a servizio e partecipare attivamente, con libertà, responsabilità e senso di gratuità, donando a Rondine vicinanza, tempo e competenze, per amplificarne il messaggio e la sua costante rigenerazione nel tempo.

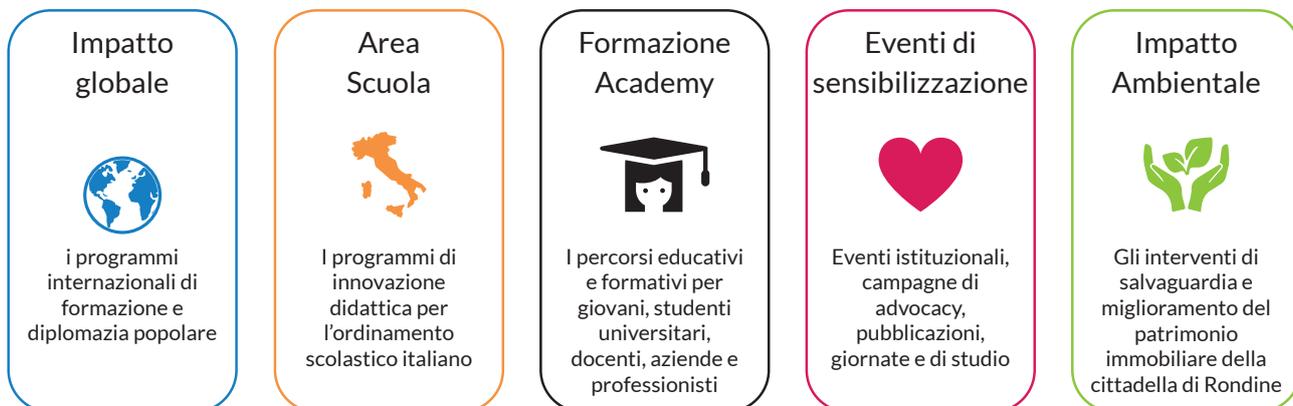
05

SEZIONE 5
OBIETTIVI E ATTIVITÀ

Cosa facciamo

NOTA INTRODUTTIVA

Rondine Cittadella della Pace promuove la trasformazione creativa dei conflitti attraverso la diffusione globale del Metodo Rondine, che mira alla decostruzione dell'immagine del nemico. L'obiettivo è prevenire che i conflitti sfocino in odio e violenza, fornendo agli individui strumenti efficaci per gestirli in modo costruttivo. Per raggiungere questo scopo, Rondine opera su cinque aree di impatto:



Dette aree sono state riclassificate alla luce degli obiettivi dell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile, in linea con le principali raccomandazioni internazionali. Nella tabella sono riportati in dettaglio i sotto e i macro obiettivi di riferimento di ciascuna area, coi relativi KPI e risultati raggiunti. Vengono poi specificati per ciascuna attività nelle sezioni dedicate alle singole aree d'intervento.

| ESG | Topic | Tema materiale | SDG | KPI | Risultati 2024 | Obiettivi del triennio |
|------------|---------------------------------------|--|-----|--|-----------------------|--|
| GOVERNANCE | 2. Soddisfazione e degli stakeholder | Impatto sociale generato | | N° persone formate | 4.042 persone | Aumentare del 20% il n. di persone formate |
| | | | | N° progetti | 26 progetti | Aumentare del 30% il n. di progetti di impatto realizzati |
| | | | | N° ore formazione | 12.280 | Aumentare del 20% il n. di ore di formazione erogate |
| | | Soddisfazione degli utenti dei servizi di Rondine | | Indice medio di soddisfazione dei partecipanti alle attività formative | 4,33 (scala da 1 a 5) | Mantenere il livello di soddisfazione dei partecipanti alle attività formative a un valore >= 4,5 (scala da 1 a 5) |
| SOCIALE | 6. Supporto e sviluppo della comunità | Relazione con le istituzioni | | n° progetti congiunti | 153 | Incrementare del 20% il n. di progetti congiunti con istituzioni locali e nazionali |
| | | Rapporti con i sostenitori di Rondine | | n° partenariati attivi | 5 | Mantenere il n. di partner attivi |
| AMBIENTE | 10. Uso responsabile delle risorse | Gestione responsabile dei consumi e dell'impatto sull'ambiente | | Tco2eq, autonomia energetica | 115,5 62,5% | Incrementare del 20% il livello di autonomia energetica massimizzando l'utilizzo dell'impianto fotovoltaico |
| | | | | Superficie restaurata | 340 mq lordi | Completare il restauro di parte della Villa padronale come da progetto "Atelier internazionale" |

UNITÀ DI CRISI

L'Unità di Crisi di Rondine interviene in contesti di emergenza internazionale, fornendo supporto, ascolto e azioni mirate in risposta a crisi umanitarie e conflitti. Attraverso il lavoro dell'Unità di Crisi, Rondine punta a verificare e rafforzare la propria missione stimolando la crescita personale e il coinvolgimento attivo degli studenti nella costruzione di una risposta costruttiva alle crisi globali. Nel 2024, in seguito ai conflitti armati in Medio Oriente e in Ucraina, l'Unità di Crisi ha operato su più livelli. All'interno della World House, ha sostenuto gli studenti coinvolti, favorendo il confronto e l'elaborazione della crisi attraverso il Metodo Rondine, incontrando gli studenti coinvolti direttamente nei conflitti per discutere della situazione, dei sentimenti, delle domande "cosa posso fare io?" "cosa possiamo fare noi?" "cosa può fare Rondine?".

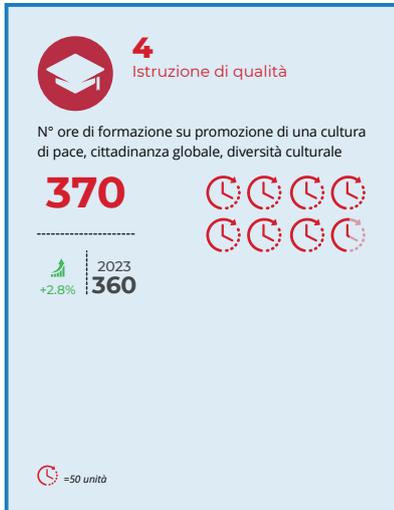
A livello interdipartimentale, ha coordinato formazione, comunicazione e relazioni internazionali, rispondendo alle richieste di istituzioni, media e società civile. L'impegno si è tradotto nella campagna Il vero nemico è la guerra, presentata a Firenze, che ha rafforzato la missione di Rondine nel contrastare la logica del nemico e promuovere la pace. Anche nelle crisi più complesse, Rondine sceglie di ricostruire, favorendo il dialogo e la riconciliazione.



AREA IMPATTO GLOBALE

diplomazia popolare e dialogo interculturale,
internazionale, interreligioso

L'area di Impatto Globale di Rondine si concentra sulla formazione di giovani provenienti da contesti di conflitto, promuovendo un paradigma educativo che integra crescita personale e responsabilità sociale. L'obiettivo strategico è quello di formare leader di pace, capaci di assumere ruoli di responsabilità politica e sociale nei rispettivi contesti di origine e a livello internazionale.



WORLD HOUSE

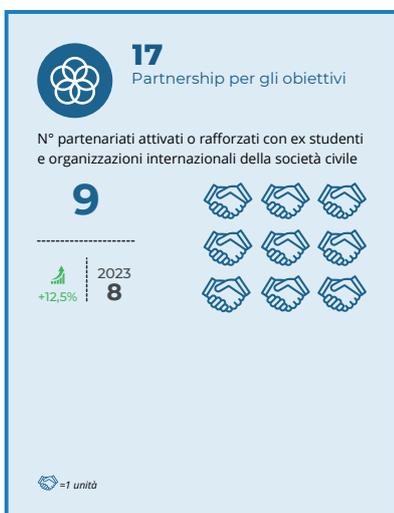
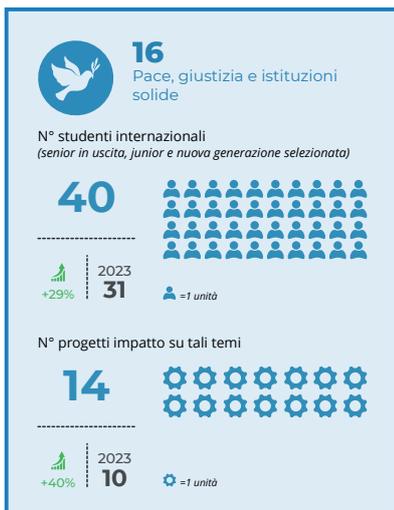
L'Area Impatto Globale include la World House e relativi progetti speciali. Al programma World House partecipano giovani adulti provenienti da zone di guerra e post conflitto armato, che vivono per due anni a Rondine, intraprendendo un percorso educativo e formativo basato sul Metodo Rondine per la trasformazione creativa dei conflitti. Questo percorso si sviluppa in quattro dimensioni principali: la convivenza in un gruppo composto da coppie di "nemici", l'impegno civile attraverso il coinvolgimento attivo nelle iniziative dell'Associazione, la formazione sulla trasformazione creativa dei conflitti e il completamento di studi accademici presso università toscane. Per il 2024, gli studenti selezionati sono armeni, azerbaigiani, colombiani, kosovari, maliani, russi, serbi, ucraini. In ambito accademico, la collaborazione con l'Università di Siena per il Master in Conflict Management and Humanitarian Action - CMHA è proseguita nel 2024, rafforzando l'impegno di Rondine nell'affrontare le grandi sfide internazionali attraverso l'alta formazione universitaria.

ESPERIENZE INTERNAZIONALI

Rondine ha partecipato alla International Conference del Forum Europeo per la Giustizia Riparativa a Tallinn (Estonia) con due studentesse della World House. La conferenza ha avviato un dibattito sul ruolo della giustizia riparativa in risposta a guerre e conflitti, promuovendo la trasformazione delle dinamiche che li alimentano. In seguito, Rondine ha ospitato alla Cittadella della Pace una delegazione dell'EFRJ, rafforzando il legame tra il loro approccio e il Metodo Rondine.

Proseguono in Mali le attività del progetto "Formazione, Impresa e Lavoro - FIL" per uno sviluppo sostenibile e inclusivo. Rondine e i suoi alumni offrono formazione sulla trasformazione creativa del conflitto a imprese e organizzazioni locali.

Si conclude la seconda edizione dell'Opera Segno Mediterraneo, frontiera di pace, educazione e riconciliazione. Dopo una fase residenziale con giovani professionisti del Mediterraneo, sono stati avviati progetti locali che promuovono dialogo, benessere sociale e attività come workshop, campagne e interventi educativi.



PROGETTI DI IMPATTO INTERNAZIONALI

Attivi e in corso di realizzazione:

- **Educ4Peace** | Georges Théodore Dougnon | Mali
- **Adesso Development Initiative** | Nnaemeke Phil Eke Okocha | Nigeria
- **Youths' Leadership Academy** | Aldo Radi e Arka Youth Centre | Albania
- **Youth for common good** | Elie Assaf, Kabalan Rahme e Graziella Saliba con Caritas Libano | Libano
- **Young Peace Ambassadors in BiH - Youth Voice of Interreligious Dialogue** | Ruzica Markovic e Centro pastorale Giovanni Paolo II | Bosnia Erzegovina
- **Excluded Narratives: Mapping the Wartime Experience of National Minorities in Bosnia and Herzegovina** | Teuta Bicaj e World Childhood Museum | Bosnia Erzegovina
- **Together Here and Now** | Meital Wnoug | Israele
- **Gaziardi** | Giorgi Gvenetadze | Georgia
- **Cycle of change** | Melissa Bridi | Libano

Nuovi progetti partiti nel corso dell'anno 2024:

- **Tech-for Palestine** | Malak Baghdadi | Palestina - Sostegno all'occupazione dei professionisti tech palestinesi colpiti dal conflitto.
- **MIR-AI** | Ilia Liapin | Francia, Polonia, Germania - Difesa dei diritti dei profughi russi in Europa in dissenso con il regime.
- **Healing Horizons** | Kateryna Mishchenko | Italia - Supporto psicologico ai profughi ucraini con disturbo post-traumatico.
- **Together for a More United, Equal and Peaceful Society** | Ahmed Daboussi | Tunisia - Scambio interculturale e coesistenza interreligiosa in ambito educativo.
- **Support to the Community of Trabzon, Anatolia** | Janbert Gazali | Anatolia - Assistenza ai richiedenti asilo iraniani presso la parrocchia di Trabzon.



Approfondimento Youth for Common Good - LIBANO

Realizzatori. Elie Assaf, Kabalan Rahme e Graziella Saliba Partnership. Caritas Libano e CEI
Beneficiari. Circa 3.000 persone tra bambini e adulti.

Il progetto **Youth for Common Good** è stato realizzato nel 2023-2024 in **partenariato con Caritas Libano e sostenuto dalla CEI nel quadro della seconda edizione di "Mediterraneo frontiera di pace, educazione e riconciliazione"**. L'obiettivo principale del progetto era **responsabilizzare i giovani in Libano affinché potessero diventare promotori di pace e agenti di cambiamento positivo all'interno delle loro comunità.**

Le attività si sono strutturate in due fasi.

Fase 1: Formazione e Potenziamento delle Capacità, attraverso workshop su leadership, comunicazione, costruzione della pace, lavoro di squadra e Metodo Rondine, accompagnati da campagne di sensibilizzazione nelle scuole, università e parrocchie.

Fase 2: Iniziative di Pace e Solidarietà Sociale con attività molto pratiche come campi estivi per bambini, progetti di ristrutturazione di case e attività di rafforzamento della comunità, tutte finalizzate a promuovere la pace e servire il bene comune. I **beneficiari raggiunti sono stati circa 3.000 persone tra bambini e adulti.**

Il progetto Mediterraneo frontiera di pace, educazione e riconciliazione è realizzato grazie ai fondi provenienti dall'otto per mille destinato alla Chiesa Cattolica





AREA SCUOLA

Istruzione ed educazione alla cittadinanza globale e formazione extra-scolastica

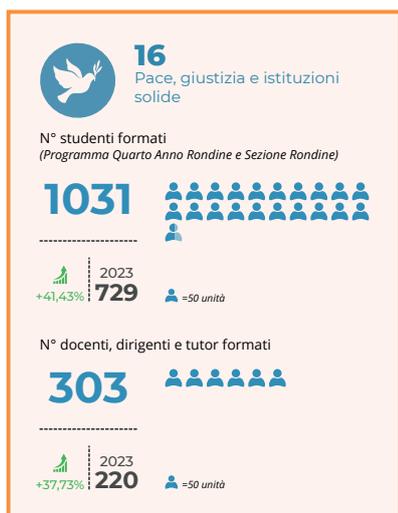
L'Area Scuola sviluppa percorsi educativi rivolti agli studenti e studentesse delle scuole secondarie superiori italiane, promuovendo una didattica innovativa basata sulla trasformazione nonviolenta del conflitto, sulla crescita relazionale e sulla ricerca della propria identità. L'obiettivo è formare cittadini attivi e responsabili, capaci di contribuire al cambiamento della società attraverso l'impegno civile e il dialogo.



I programmi 'Quarto Anno Rondine' e 'Sezione Rondine' offrono agli studenti delle superiori una didattica innovativa che promuove la trasformazione del conflitto e la crescita relazionale, aiutandoli a scoprire la propria identità e diventare protagonisti della propria vita.

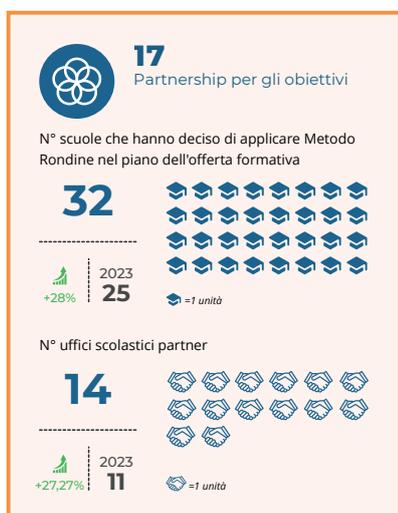
QUARTO ANNO RONDINE

Al Quarto Anno Rondine 2024/2025 partecipano 31 studenti provenienti da altrettanti licei italiani e internazionali. Accanto alle ore di didattica tradizionale, svolgono oltre 300 ore di formazione pomeridiana, guidati dal tutor di classe, all'interno del Percorso Ulisse, che affronta temi come: lotta alla criminalità, conflitto, sfide ambientali, cultura digitale, dialogo interculturale, marginalità. Il percorso sfocia in Itaca, un network nazionale di formazione e progettazione che trasforma i sogni degli studenti in azioni concrete nei territori di provenienza, grazie a un accompagnamento durante l'anno successivo all'esperienza a Rondine. Alcuni progetti si sono consolidati ben oltre i due anni previsti, come Noi Posso (Sofia Gentile, Sicilia) e Asti Slow Fashion (Elisa Zanaga, Piemonte). I progetti selezionati e finanziati nel 2024 sono: Con-Cedere Festival (Chiara Ribero, Ginevra Ariaudo, Piemonte); Giardino dell'Amicizia Sociale (Biagio Cassisi, Sicilia); Piccolo Cinema Paradiso (Michela Frascilla, Sicilia); Abitarte (Virginia Vesci, Veronica Origgi, Lombardia). Gli studenti del Quarto Anno Rondine 2023/2024 presenteranno i loro progetti il 10 febbraio 2025, prima della realizzazione.



SEZIONE RONDINE

Nel 2024, 32 scuole italiane hanno integrato il Metodo Rondine nella propria didattica, coinvolgendo oltre 242 docenti certificati, 21 tutor di classe e più di 1000 studenti in 55 classi Sezione Rondine. Durante l'anno, oltre 40 Dirigenti Scolastici hanno completato il percorso formativo dedicato. Si è inoltre concluso il finanziamento AICS, avviato nel 2022, che ha sostenuto l'attivazione delle prime 13 sezioni e, dal 2023, di ulteriori 8 classi. Di rilievo la collaborazione con Oxfam Italia Intercultura e Re.Te ONG nella campagna "Fuori dal Copione", prima iniziativa nazionale delle Sezioni Rondine, che ha coinvolto le classi in eventi territoriali contro stereotipi e disuguaglianze, in linea con l'SDG 5 dell'Agenda 2030. La sperimentazione, iniziata nel 2021, ha ottenuto un riconoscimento ufficiale nel settembre 2023 con la firma del protocollo da parte del Ministro dell'Istruzione e del Merito, Giuseppe Valditara. Il Metodo è oggi presente in 14 regioni, e sono in corso trattative con Toscana, Lombardia, Friuli Venezia Giulia e Trento per la firma di nuovi protocolli regionali. Il Ministero dell'Istruzione continua a sostenere e promuovere la diffusione della sperimentazione a livello nazionale.

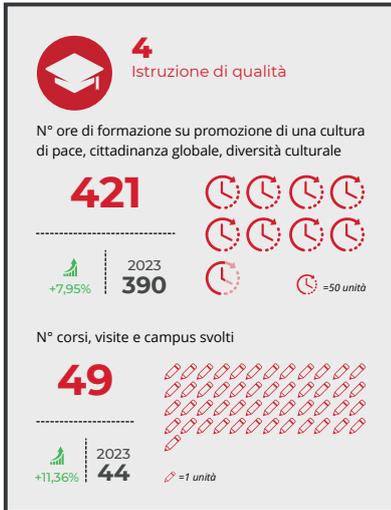




AREA FORMAZIONE ACADEMY

Formazione professionale, universitaria e post-universitaria

L'Area Formazione Academy rappresenta il laboratorio permanente attraverso cui Rondine promuove la diffusione del Metodo Rondine nei contesti educativi, professionali e sociali in cui è più urgente investire nella crescita del capitale umano; in particolare, a partire dal 2021, tale area è stata valorizzata con la creazione di Rondine Academy. L'obiettivo è diffondere una nuova cultura delle relazioni fondata sul rispetto delle differenze e sulla gestione costruttiva dei conflitti.



FORMAZIONE AZIENDALE

L'approccio formativo di Rondine Academy è strutturato secondo una logica di blended learning, in cui un mix di metodologie offre una varietà di proposte, favorisce la partecipazione di gruppo e stimola un'intensità emotiva personale. L'obiettivo è porre le basi di una "alfabetizzazione" al Metodo Rondine, partendo dalla presentazione delle tre parole chiave dell'Approccio Relazionale al Conflitto: conflitto, relazione, nemico.

Nel corso dell'anno, sono stati erogati programmi di formazione per medie e grandi imprese (tra cui Aboca Spa, Italcser Spa, CMB Spa e Icop), consolidando collaborazioni esistenti e avviandone di nuove, con oltre 700 persone formate tra manager, impiegati e operai. Sono stati sviluppati corsi dedicati per sperimentare la possibilità di vivere le differenze come opportunità generativa di crescita, sia personale che professionale, comprendere i rischi del conflitto quando rimane sommerso e lavorare per il benessere delle relazioni, senza fornire soluzioni preconfezionate per la gestione del conflitto.

Rondine Academy ha collaborato a stretto contatto con le realtà aziendali per costruire percorsi formativi su misura, apportando molteplici benefici, tra cui lo sviluppo delle risorse, il potenziamento del networking e la gestione delle emozioni. L'impegno di Rondine Academy è volto a creare valore all'interno di ogni contesto aziendale, promuovendo pratiche che favoriscano uno sviluppo sostenibile e responsabile.



STUDY ABROAD E SUMMER SCHOOL

Sono stati consolidati partenariati storici con istituzioni universitarie e religiose internazionali (Comitato cattolico per la collaborazione culturale con le chiese ortodosse e le chiese ortodosse orientali, University of Western Ontario), formando 100 giovani e offrendo loro l'opportunità di apprendimento della lingua italiana, oltre a un percorso di crescita accademica e culturale.

WORKSHOP E VISITE

L'attività di sensibilizzazione sulle tematiche della pace e del conflitto, rafforzata anche dalla promozione indiretta derivante dallo sviluppo della rete delle Sezioni Rondine, ha confermato nel 2024 l'interesse di scuole, associazioni religiose e culturali, oltre a privati, a conoscere più da vicino questa realtà. Sono state organizzate esperienze di mezza o intera giornata per esplorare i concetti di "conflitto" e "relazione", permettendo ai partecipanti di toccare con mano la ricchezza delle differenze e di avvicinarsi a un nuovo paradigma di interpretazione della realtà. Queste occasioni rappresentano un'opportunità per comprendere il potenziale generativo di ogni conflitto, trasformandolo in un'energia preziosa per il cambiamento e la crescita, sia a livello individuale che interpersonale e sociale.



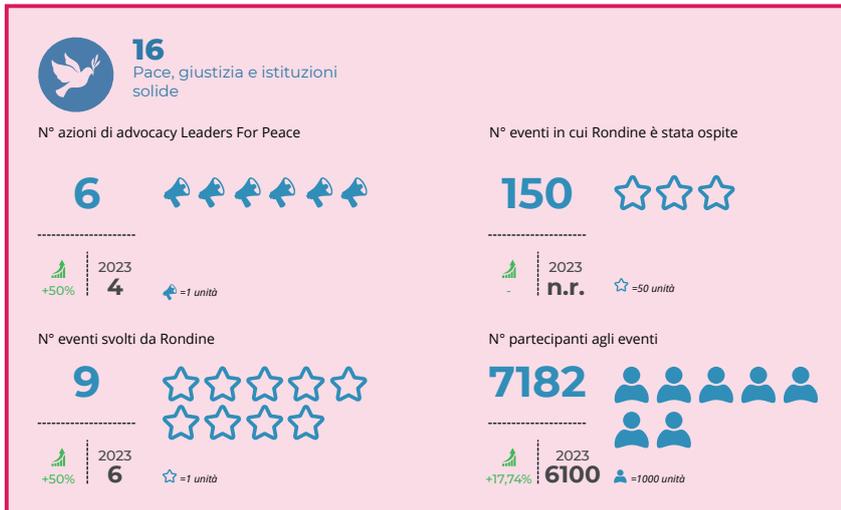


EVENTI E ATTIVITÀ DI SENSIBILIZZAZIONE

Attività culturali, artistiche, ricreative di interesse sociale

L'Area Eventi e Sensibilizzazione si occupa della promozione e diffusione del messaggio di Rondine attraverso attività culturali, artistiche e di advocacy, con l'obiettivo di generare consapevolezza e mobilitare l'opinione pubblica sui temi della pace, del dialogo e della convivenza tra i popoli. Quest'area rappresenta un canale strategico per la valorizzazione dell'identità dell'Associazione, in grado di amplificare l'impatto generato e coinvolgere un pubblico sempre più ampio.

*I dati relativi alla visibilità di ciascun evento (n. articolo, AVE e OTS), sono stati forniti grazie alla piattaforma ONCLUSIVE MEDIA S.R.L., servizio di Media Impact Report.



23 aprile 2024

EVENTO
"IL VERO NEMICO È LA GUERRA"

Salone dei Cinquecento di Palazzo Vecchio, Firenze



N. Articoli

50



AVE
(Advertising Value
Equivalency)

€378 mila



OTS
(Opportunity To See)

1,94 mln



N. Partecipanti

332



Il lavoro dell'Unità di Crisi, avviato dopo il 7 ottobre 2023, ha portato alla realizzazione di una campagna di sensibilizzazione e raccolta fondi e un evento omonimo dal titolo "Il vero nemico è la guerra". L'obiettivo è stato portare una testimonianza e un impegno concreto di fronte alla nuova tragica ondata di violenza e distruzione e al dilagare dell'odio per il nemico che arrivando nelle strade, nelle piazze, nelle nostre case, porta a riconoscere che la guerra ci riguarda tutti. Un'operazione che ha trovato alleanze di valore dal mondo mediatico a quello istituzionale.

L'EVENTO. "Il vero nemico è la guerra". **Voci dei giovani di Rondine contro l'odio.** Il 24 aprile 2024 nel Salone dei Cinquecento di Palazzo Vecchio, a Firenze, si è svolto un evento unico che, per la prima volta dal 7 ottobre, ha visto insieme voci di giovani israeliani e palestinesi testimoniare la possibilità di non cedere alla logica dell'odio. Al loro fianco anche giovane russe e ucraine, ma anche un rappresentante di tutti gli altri giovani di Rondine e di ogni conflitto dimenticato. Un racconto doloroso quanto necessario, guidato della direttrice dei quotidiani QN, **Agnese Pini** con l'intervento del **Sindaco Nardella** che ha ospitato l'incontro. Testimonianze difficili ma che racchiudono quel germe di speranza che cresce nella relazione, tessute attraverso il lavoro delicatissimo dell'Unità di Crisi durato mesi e ancora in corso.

LA CAMPAGNA. una campagna di raccolta fondi per sostenere l'impegno dei giovani di Rondine e poter accogliere un numero sempre maggiore di futuri leader di pace attraverso un fondo di solidarietà per una nuova "coppia di 'nemici'". Un impegno comune per sensibilizzare alla possibilità di una svolta positiva a partire dal quotidiano di ognuno di noi che i giovani hanno promosso e ispirato. Lanciata nell'ambito dell'evento omonimo di Firenze, la campagna "Il vero nemico è la guerra" è stata sostenuta dalla media partnership di tutte le testate del gruppo Monrif (**QN-Quotidiano Nazionale, La Nazione, Il Resto del Carlino, Il Giorno**) e dalla rivista **Famiglia Cristiana** e per la sua natura trans-mediale è stata accolta con favore da numerose testate che da anni collaborano con Rondine: **quali Tv2000, Avvenire e molti altri**. La campagna si è protratta anche all'interno di **YouTopic Fest**, l'annuale festival internazionale di Rondine sul tema del conflitto. Un cammino accompagnato da storie, racconti e testimonianze dei giovani che hanno messo la propria vita al servizio della pace.

28 ottobre 2024

EVENTO
"SPORT FOR PEACE - Avversari sì, nemici mai"

Rondine Cittadella della Pace Arezzo



N. Articoli

147



AVE
(Advertising Value
Equivalency)

€669 mila



OTS
(Opportunity To See)

5,44 mln



N. Partecipanti

65



Rondine, chiamata a collaborare per preservare lo spirito agonistico positivo dello sport e della partita di calcio Italia-Israele in programma a Udine il 14 ottobre, ha deciso di rispondere facendosi promotrice del dialogo e invitando quindi le Istituzioni coinvolte alla Cittadella della Pace di Arezzo per costruire iniziative che assicurassero lo sport come naturale servizio alla pace. L'obiettivo è stato garantire spazi sicuri dove la diversità potesse continuare a coesistere nel riconoscimento dell'esistenza dell'altro, seppur nella divergenza di posizioni e visioni, ma anche offrire un contributo per difendere la forza e la bellezza dello sport - il calcio in questo caso - affinché potesse rimanere quello "spazio terzo", quella risorsa morale e culturale per cui è nato e continua a trovare una sua preziosa ragion d'essere, anche nei momenti più tragici della storia. Alla proposta hanno aderito: il **Ministro dello Sport, Federcalcio, la Regione Friuli Venezia Giulia, il Comune di Udine, la Diocesi di Udine**. Hanno partecipato inoltre l'**Unione delle Comunità Ebraiche Italiane, l'Unione delle Comunità Islamiche in Italia, l'Università degli Studi di Udine, e molti soggetti della società civile del territorio, dalla scuola al mondo economico**. Oltre sessanta i soggetti che hanno accettato di riunirsi intorno al tavolo nella Cittadella della Pace di Arezzo il 28 ottobre, per progettare un documento d'intenti accogliendo l'appello di Rondine "Sport for Peace - Avversari sì, nemici mai".

30 maggio - 1 giugno 2024

**EVENTO
YOUTOPIC FEST
2024**

**Rondine Cittadella della Pace
Arezzo**



N. Articoli

109



AVE
(Advertising Value
Equivalency)

€467 mila



OTS
(Opportunity To See)

2,18 mln



N. Partecipanti

5500



YouTopic Fest, il festival internazionale sul conflitto promosso da Rondine Cittadella della Pace, quest'anno ha dedicato tre giornate, dal 30 maggio al 1 giugno, al tema della **Fiducia "riceverla, perderla, ritrovarla"**. Tre giorni disarmanti con incontri, dibattiti, musica, tanti ospiti e soprattutto il lavoro di un anno di tutti gli studenti di Rondine. Un'occasione per indagare il conflitto come elemento costante della vita che interessa ogni ambito della società, dall'economia all'educazione, dalla politica alla comunicazione, dall'arte fino all'ambiente, che risponde a tutti gli SDG su cui Rondine lavora quotidianamente.

LA MARCIA DELLA PACE E IL GRANDE INCONTRO ALL'ARENA DI JANINE

Il festival è stato inaugurato da una Marcia per la pace che ha visto **4 mila giovani e studenti** camminare da Arezzo a Rondine e confluire nell'Arena di Janine, luogo dedicato a Liliana Segre il 9 ottobre 2020, in occasione della sua ultima testimonianza pubblica a Rondine. L'ottava edizione ha **confermato la crescita del format consolidato nel 2023**. Al classico panel sono stati affiancati talk e incontri con l'autore, workshop ma anche eventi artistici e spazi expo e di networking. Proposte

diversificate per interessare i diversi target e stakeholder cui l'Associazione si rivolge: dalle community, i giovani e le famiglie al mondo scuola, fino alle Istituzioni e l'impresa. Infine il **fiore all'occhiello, l'Angolo del Conflitto**, uno spazio intimo in cui personaggi del panorama culturale nazionale e internazionale si mettono a nudo, raccontando il proprio conflitto; quest'anno hanno partecipato figure amate e apprezzate dal grande pubblico come **Michele Serra, Pera Toons, Gherardo Colombo, Pif, Daniele Mencarelli, Claudio Bisio**. **38 gli eventi svolti con una media di 400 partecipanti per ognuno, per un totale di 5.500 presenze**. In crescita anche la partecipazione dei volontari, quest'anno salita a oltre 80. Grande novità, la presenza di bambini che ha superato le 200 presenze.

Tra le opportunità emerse in una visione di potenziale di impatto:

- Il rafforzamento delle relazioni con le Istituzioni territoriali, nazionali e internazionali manifestato anche dall'apprezzamento dell'iniziativa da parte della Presidenza della Repubblica tramite concessione della Medaglia all'evento;
- Importante la partecipazione del mondo scuola e di quello accademico;
- La crescita di networking e partnership tramite la creazione di nuove relazioni di collaborazione e condivisione dei valori di Rondine;
- Preziosa occasione di crescita e consolidamento di finanziatori, sponsor e individui, a partire dall'inaugurazione dell'Arena di Janine che ha reso permanente e concreto il legame con i finanziatori del progetto;
- Tra le nuove media partnership il gruppo QN / La Nazione e Famiglia Cristiana. Rinnovata la collaborazione con Radio Vaticana che ha trasmesso per 4 giorni in diretta da Rondine in Italia e nel mondo. Riconfermato anche il supporto di Toscana Oggi e TSD a livello locale. Infine la collaborazione con l'Ordine dei Giornalisti della Toscana che ha portato oltre 50 giornalisti all'evento formativo.



14 - 15 settembre 2024

**EVENTO
VISITA DI S.A.S. PRINCIPE
ALBERTO II DI MONACO**

**La Verna - Rondine
Cittadella della Pace Arezzo**



| | | | |
|--|--|--|--|
|  N. Articoli |  AVE (Advertising Value Equivalency) |  OTS (Opportunity To See) |  N. Partecipanti |
| 147 | €669 mila | 5,44 mln | 65 |

S.A.S. il Principe Alberto II di Monaco è stato il primo Sovrano a percorrere la salita delle bandiere della Cittadella della Pace e a stringere la mano ai futuri leader di pace che qui si formano, studiano e convivono per superare l'odio che divide i loro popoli. La visita privata si è svolta il **14 e 15 settembre**, iniziando dai luoghi cari a sua madre, la Principessa Grace, con una tappa al **Santuario de La Verna**, alla vigilia della festa delle Stimmate di San Francesco, in chiusura dell'anno centenario. Successivamente, il Principe ha raggiunto la **Cittadella della Pace di Rondine** per incontrare i giovani della **World House**, protagonisti della campagna **Leaders for Peace**, di cui il Principato di Monaco è uno dei principali sostenitori. La visita ha segnato anche un rinnovato impegno delle istituzioni monegasche per la formazione alla leadership di pace, con il coinvolgimento della **Coopération monégasque au développement**. All'arrivo nel borgo toscano, Sua Altezza, accompagnato da **Anne Eastwood, Ambasciatrice di Monaco a Roma** e dal **Console Onorario del Principato di Monaco a Firenze, Alessandro Antonio Giusti**, è stato accolto dal **Presidente Franco Vaccari** e da una delegazione di Rondine per i saluti istituzionali. Poi la passeggiata attraverso i luoghi simbolo che raccontano la storia e valori della Cittadella. L'incontro con i giovani di

Rondine ha particolarmente colpito il Sovrano, che ha affermato: **"Voi siete i leader di domani, rappresentate il futuro. Siamo ispirati dalla vostra energia e dalle soluzioni innovative che portate avanti"**. A suggellare la visita, il Principe ha ricevuto in dono una miniatura del **Monumento di Rondine**, simbolo del profondo legame tra la Cittadella della Pace, La Verna e San Francesco d'Assisi.

27 settembre 2024

**GIORNATA DELLA VIRTÙ CIVILE
IN TOSCANA E INAUGURAZIONE
DEI PERCORSI FORMATIVI**

**Rondine Cittadella della Pace
Arezzo**



| | | | |
|--|--|--|--|
|  N. Articoli |  AVE (Advertising Value Equivalency) |  OTS (Opportunity To See) |  N. Partecipanti |
| 31 | €123 mila | 811 mila | 500 |

A Rondine ha preso il via il nuovo anno formativo con l'inaugurazione dei principali percorsi educativi ispirati al Metodo Rondine. Tre i programmi avviati: l'accoglienza della nuova generazione di studenti della **World House**, provenienti da contesti di conflitto; l'inizio dell'anno scolastico per i **31 studenti del Quarto Anno Rondine** nella Cittadella della Pace di Arezzo; l'espansione delle **Sezioni Rondine nelle scuole italiane**, ora attive anche nelle scuole secondarie di primo grado.

Oltre **500 tra studenti, docenti e dirigenti scolastici, insieme a partner e istituzioni**, hanno preso parte alla giornata, che ha visto la presentazione del nuovo **Master in Conflict Management and Humanitarian Action**, promosso dall'Università di Siena in collaborazione con Rondine. Per la prima volta, l'evento si è svolto nell'ambito della **Giornata della Virtù Civile in Toscana**, iniziativa promossa dall'**Associazione Civile Giorgio Ambrosoli** e da Rondine, a conferma dell'impegno comune per il dialogo, la convivenza pacifica e la cittadinanza attiva.

16 gennaio 2024

AUDIZIONE IN SENATO PRESSO LA COMMISSIONE SEGRE

Martedì 16 gennaio 2024 il Presidente Vaccari è stato invitato ad intervenire in Senato davanti alla Commissione straordinaria per il contrasto dei fenomeni di intolleranza, razzismo, antisemitismo e istigazione all'odio e alla violenza, presieduta dalla senatrice a vita Liliana Segre. L'esperienza di Rondine è stata proposta proprio dalla Senatrice come buona pratica di lotta contro l'odio e l'indifferenza, con cui instaurare una collaborazione a livello istituzionale. L'occasione ha permesso di valorizzare il ruolo di Rondine come realtà bipartisan che mette il proprio Metodo e le proprie competenze a servizio delle istituzioni, perché ne possa beneficiare tutta la comunità.

16 gennaio 2024 INAUGURAZIONE L'UFFICIO DI RONDINE A MILANO

Grazie alla vasta rete di relazioni di fiducia e alla collaborazione di lunga data con Kon Group e la Fondazione Kon, l'associazione Rondine Cittadella della Pace ha aperto un suo ufficio di rappresentanza nella sede meneghina di Kon in Largo Augusto, 8. Un'opportunità preziosa per diffondere ancora di più il messaggio di pace e trasformazione creativa del conflitto. Ancora una volta, Rondine spicca un volo più alto grazie alla forza di relazioni vere e sincere. All'inaugurazione presente Francesco Ferragina, presidente e uno dei fondatori del gruppo Kon che nell'occasione è stato nominato Ambassador di Rondine "per il suo instancabile impegno nel diffondere il Metodo Rondine nel mondo aziendale". Ospite d'onore la Senatrice a vita Liliana Segre, da sempre vicina a Rondine e al suo lavoro per il dialogo tra i popoli. Presenti, inoltre, 45 tra amici e sostenitori.

18 giugno 2024 SERATA DI SENSIBILIZZAZIONE A MADRID

In aprile l'Ambasciata d'Italia a Madrid ha ospitato una delegazione di "Rondine Cittadella della Pace" guidata dal suo Presidente, Franco Vaccari. L'Ambasciatore **Giuseppe Buccino Grimaldi**, nell'aprire la serata a cui hanno partecipato numerosi rappresentanti di grandi aziende spagnole e italiane, ha voluto sottolineare l'importanza di sostenere realtà che promuovono la pace e il dialogo come "Rondine", e ha invitato i presenti a partecipare all'evento ospitato dall'Ambasciata il 18 giugno, al fine di finanziare **due borse di studio**. La cena di raccolta fondi, organizzata dalle **Ambassador di Rondine Emanuela Spinetta e Nicoletta Negrini**, ha visto la presenza di circa 250 ospiti che hanno contribuito a raggiungere l'obiettivo di sostegno alla formazione di due giovani leader di pace. Preziosa la presenza di **Elena Sofia Ricci**, madrina della serata. Si ringraziano i principali sponsor della cena di raccolta fondi: Negrini S.r.l., Aboca, Hotel Intercontinental.

LEADERS FOR PEACE VOICES

Il 21 settembre, in occasione della Giornata Internazionale della Pace, Rondine ha lanciato la rubrica **Leader for Peace Voices**: uno spazio di riflessione con i giovani della Cittadella, impegnati ogni giorno per un futuro di pace, a partire dai temi chiave della campagna Leaders for Peace - inclusione, giustizia e pace - e dagli obiettivi dell'Agenda 2030. **Nel 2024 sono usciti i primi tre articoli**: il primo con la testimonianza di **Nnaemeka Phil Eke-okocha**, ex studente nigeriano, oggi Project Lead presso UN SDSN Youth e fondatore di "Adesso Initiative", per portare istruzione ai giovani in Nigeria; il secondo, il 24 ottobre, con la riflessione di **Gabriela García Bolaño**, attivista e politologa, sul ruolo dei giovani come agenti del cambiamento; il terzo, il 10 dicembre, affidato a **Karen Lee Pacheco Morelo**, sui diritti umani a sei anni dal lancio della campagna globale di Rondine.

PREMI E RICONOSCIMENTI

- **Premio Marcello Sgarlata** conferito a Rondine Cittadella della Pace dall'Associazione Marcello Sgarlata.
- **Premio Pinocchio** assegnato a Franco Vaccari dall'Associazione Pinocchio di Carlo Lorenzini.
- **Premio Poeta Sociale per il Bene Comune** assegnato da Fondazione Cattolica a Franco Vaccari con la seguente motivazione: "un riconoscimento a chi con passione e metodo dedica la vita per trasformare i conflitti in sviluppo umano integrale, sperimentando percorsi formativi che generano cittadini consapevoli".
- **Benemerenda dell'AGESCI** conferita a Franco Vaccari "per l'alto significato del suo lungo impegno a favore della pace costruita su percorsi efficaci di dialogo e di riconciliazione".
- **Premio "Fuoco dentro - Donne e uomini che cambiano il mondo"** istituito dall'Arcidiocesi di Milano e da Elikya e consegnato a Franco Vaccari.

30 novembre 2024 CENA DI GALA ORGANIZZATA DA AMITIÉ SANS FRONTIÈRES

In data 30 Novembre 2024, il club fiorentino di Amitié sans Frontières ha organizzato, presso il prestigioso Palazzo Borghese di Firenze, una serata di gala a scopo benefico, il cui ricavato è stato devoluto per la maggior parte all'Associazione Rondine Cittadella della Pace. L'evento ha visto la partecipazione di autorità monegasche e locali, Presidenti e soci di tutti i club italiani di Amitié Sans Frontières, imprenditori e figure di spicco del panorama culturale. Si ringrazia in modo particolare l'**Avvocato Giuseppe Caglia**, Presidente di Amitié sans Frontières Firenze, per la realizzazione dell'evento.

RONDINE IN DIALOGO: PRESENZA A EVENTI ESTERNI

L'attività di sensibilizzazione di Rondine si esprime quotidianamente attraverso la partecipazione ad eventi e iniziative pubbliche promosse da una grande varietà di enti: istituzioni, scuole, aziende, parrocchie, associazioni. Un impegno costante nel portare testimonianze di dialogo e riflessioni a **oltre 3000 persone**. Attività in cui è coinvolta la struttura a 360° dalla Presidenza, **(solo gli eventi in cui è stato coinvolto il presidente Vaccari nel 2024 sono oltre 50)** fino agli studenti del Quarto Anno Rondine, gli ex studenti e i giovani Internazionali della World House **(che nell'anno 2024 hanno partecipato attivamente a oltre 100 iniziative pubbliche)**



AREA IMPATTO AMBIENTALE

interventi di salvaguardia e miglioramento dell'ambiente e del paesaggio

L'area di impatto ambientale comprende le iniziative e gli interventi promossi da Rondine per rafforzare il proprio impegno verso un modello di sostenibilità orientato al rispetto dell'ambiente e alla promozione del pieno sviluppo della persona.

La tabella seguente rappresenta i risultati dell'analisi Carbon Footprint condotta per valutare l'Area impatto ambientale di Rondine che verrà analizzata nei paragrafi successivi.



LA CITTADELLA DEL TERZO MILLENNIO

Si configura come un ambizioso progetto volto a trasformare Rondine in un modello esemplare di sostenibilità e sviluppo integrale dell'essere umano. Il suo cuore pulsante è la volontà di promuovere la diffusione di pratiche sostenibili e di favorire il pieno sviluppo delle potenzialità umane.

Nel corso del 2024 è stata inaugurata la nuova struttura nell'Arena di Janine: la reception e il vialetto che, dal parcheggio, permette di accedere al borgo, mantenendo il carattere completamente inerbito dell'Arena, dove le auto vengono sostituite da una cittadella pedonale. L'Arena è un'area naturale destinata a diventare un luogo emblematico per la continuazione dei messaggi di pace di Liliana Segre. Questo spazio, inaugurato il 9 ottobre 2020 con la partecipazione della stessa Liliana Segre, si erge non solo come un tributo collettivo al valore della sua testimonianza, ma anche come un dono per stimolare l'impegno civico dei giovani.

L'Arena di Janine e la sua reception sono state rese possibili grazie all'Associazione Nazionale Alpini, che ha donato diecimila ore di lavoro per la loro costruzione, e al contributo della Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, ABOCA, la Provincia Autonoma di Trento / Trentino Marketing, Eusider Group, Regione Toscana, GIACCA Costruzioni Elettriche, Gruppo ITALCER, Fondazione Giuseppe e Adele Baracchi, Fondazione Vincenzo Casillo, Vigiani, Chryso Italia, Alterini, Chimet, Roberta Cipriani Artist, AISA Impianti e Domus Petra.

Nel momento dell'inaugurazione sono intervenuti Franco Vaccari, Presidente di Rondine, insieme ad Alberto Belli Paci, figlio della Senatrice a vita Liliana Segre, al Presidente della Regione Toscana, Eugenio Giani, e al Presidente della Provincia Autonoma di Trento, Maurizio Fugatti.

Nel 2024, inoltre, sono stati raggiunti i seguenti risultati in termini di sviluppo e manutenzione del Borgo:

- Prosecuzione dei lavori di restauro della villa oggetto del bando PNRR "Protezione e valorizzazione dell'architettura e del paesaggio rurale" con il progetto "Atelier internazionale: laboratori artistici, botteghe artigiane degli antichi mestieri": al piano terra ci saranno due ampi vani ad uso laboratori dove gli studenti insieme ad artisti e abili artigiani potranno sperimentare le antiche tecniche; ai piani superiori si trovano spazi residenziali sia per lo studentato che per la foresteria;
- Ripulitura ed eliminazione delle piante ad alto fusto all'interno del borgo e in prossimità dei fabbricati;
- Proseguimento del rinnovo degli arredi negli appartamenti dello studentato, con particolare attenzione al risparmio energetico e alla progressiva sostituzione delle attrezzature a gas con quelle elettriche.



CARBON FOOTPRINT Report a cura di Kairos Consulenza S.r.l.*

La Carbon Footprint di un'organizzazione misura le emissioni di gas a effetto serra (GHG) derivanti dalle sue attività. Questo calcolo serve a valutare l'impatto ambientale e individuare strategie per ridurre le emissioni. Gli obiettivi principali includono: aumentare la consapevolezza ambientale, sviluppare azioni di riduzione, migliorare la reputazione aziendale e garantire la conformità alle normative ambientali.

Le emissioni di GHG vengono classificate come:

SCOPE1 Emissioni dirette

Derivanti dalla combustione diretta di combustibili fossili acquistati per il riscaldamento, per la produzione di energia elettrica e termica, per il rifornimento di veicoli di trasporto. Le fonti delle emissioni qui classificate sono generalmente possedute e controllate direttamente dall'ente.



SCOPE2 Emissioni indirette da consumo energetico

Derivanti dalla produzione di energia elettrica importata e consumata dall'ente per le apparecchiature elettriche, il riscaldamento e l'illuminazione all'interno degli edifici. L'importatore è indirettamente responsabile per le emissioni generate dal fornitore per la produzione dell'energia elettrica richiesta.



SCOPE3 Altre emissioni indirette

Diverse dalle emissioni indirette di GHG che sono conseguenza delle attività di un ente, ma che scaturiscono da sorgenti di proprietà o controllate da altri enti quali le emissioni connesse ai viaggi di lavoro, dai beni utilizzati, dalla mobilità dei dipendenti, ecc.

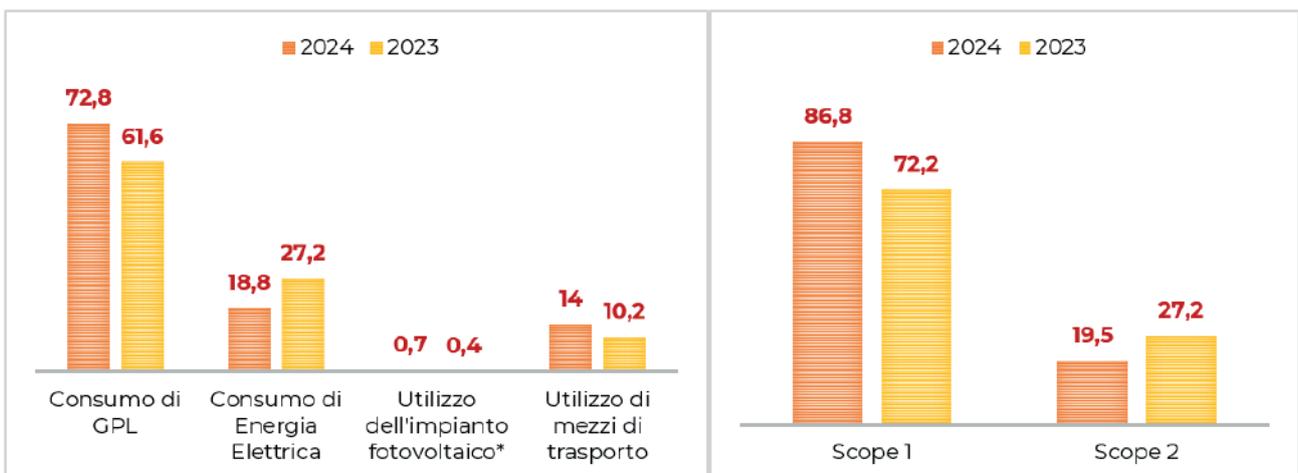


Nel 2024 è proseguita l'attività di misurazione e rendicontazione delle emissioni di gas serra in conformità alla norma UNI EN ISO 14064-1:2019. L'analisi ha riguardato il consumo di GPL ed energia elettrica del borgo Rondine, il chilometraggio dei mezzi di proprietà dell'Associazione nonché, a completamento del perimetro di rilevazione, le emissioni derivanti dai viaggi in treno effettuate per missioni di lavoro (Scope3).

Nonostante un incremento significativo delle attività ed eventi e del numero di persone accolte nel borgo rispetto all'anno precedente - incremento medio di oltre il 47% -, le emissioni totali rilevate sono state pari a 115,5 tCO₂eq (di cui 106,3 escluse le emissioni di scope3 (pari a 9,2 tCO₂eq), non considerate nella precedente rilevazione del 2023). L'aumento complessivo delle emissioni si attesta quindi attorno al 7%, che è contenuto anche grazie al contributo positivo dell'impianto fotovoltaico, che ha evitato l'emissione di 5,2 tCO₂eq, e ha garantito un'autonomia energetica del 62.5%, in netto miglioramento rispetto al 46% del 2023.

(*): Il calcolo della carbon footprint è stato realizzato tramite apposito report tecnico redatto da Kairos Consulenza S.r.l., partner tecnico dell'Ente. Sede legale: Piazza Massimo d'Azeglio 45, 50121 Firenze (FI) - P. IVA / C.F. 07099010485

RISULTATI



*Lo stesso quantitativo di energia elettrica da mix energetico italiano avrebbe emesso GHG per 5,9 t CO₂eq. Questo significa che l'utilizzo dell'impianto fotovoltaico è a tutti gli effetti un'azione sostenibile che comporta una mancata emissione annuale netta di 5,2 t CO₂eq;

IMPATTO ANNUALE COMPLESSIVO 2024

106,3
t CO₂eq

IMPATTO ANNUALE COMPLESSIVO 2023

99,4
t CO₂eq

06

SEZIONE 6
PERSONE CHE OPERANO
PER L'ENTE



Con chi lo facciamo

NOTA INTRODUTTIVA

Questa sezione è dedicata a chi, con ruoli diversi, contribuisce ogni giorno alla realizzazione della missione di Rondine: collaboratori, dipendenti, volontari, formatori e tutti coloro che operano stabilmente all'interno o al di fuori dell'organizzazione. Il loro coinvolgimento è fondamentale per garantire la qualità dei progetti, l'innovazione dei percorsi educativi e la coerenza dei valori espressi dall'Ente.

La tabella che segue riporta i temi materiali ESG (Environmental, Social, Governance) che si riferiscono direttamente a queste figure, già identificati nella Sezione 3 del presente Bilancio Integrato. Per ciascun tema sono indicati i riferimenti agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDG), gli indicatori chiave di performance (KPI) utilizzati per monitorarne l'evoluzione, i risultati raggiunti nel 2024 e gli obiettivi programmati per il triennio successivo.

L'analisi consente di evidenziare il grado di attenzione che l'Ente dedica alla qualità del lavoro, al benessere organizzativo, alla formazione, alla sicurezza, all'innovazione e alla valorizzazione della diversità, con l'obiettivo di rafforzare il capitale umano come leva essenziale per l'impatto sociale generato.

| ESG | Topic | Tema materiale | SDG | KPI | Risultati 2024 | Obiettivi del triennio |
|-------------------|---|--|---|--|--------------------------------------|--|
| GOVERNANCE | 3. Etica delle relazioni | Trasparenza e responsabilità delle relazioni |  | Applicazione del codice etico | Aggiornamento della carta dei valori | Elaborare un documento di ethical check per i sostenitori |
| SOCIALE | 5. Formazione e benessere dei dipendenti | Formazione e benessere dei dipendenti |  | N° ore formazione | 38 | Incrementare del 20% il n. di ore di formazione |
| | | | | Piano welfare | No | attivare un piano di welfare |
| | 7. Salute e sicurezza sul luogo di lavoro | Promozione della cultura della sicurezza sul lavoro tra i dipendenti |  | N° ore formazione | 36 | Garantire l'aggiornamento periodico su norme e comportamenti al lavoro |
| | 8. Ricerca e innovazione | Innovazione, qualità ed efficacia delle iniziative realizzate |  | N° incontri laboratorio Metodo Rondine | 6 | Raddoppiare entro 2025 il n. di incontri per ricerca, valutazione e misurazione dell'impatto del Metodo Rondine. |
| | 9. Diversità e inclusione | Diversità, equità e inclusione |  | Equità delle pratiche retributive | Linea di dispersione +/- 20% | Ridurre la dispersione dalla mediana interna al +/- 15% |

Trasparenza e responsabilità delle relazioni (GOVERNANCE)

Rondine fonda la propria azione su una visione etica delle relazioni, improntata alla trasparenza, alla responsabilità e alla coerenza tra valori dichiarati e comportamenti agiti. In quest'ottica, l'Ente promuove strumenti e processi che rafforzino la cultura dell'integrità interna ed esterna, valorizzando il rapporto con tutti i portatori di interesse.

Nel 2024 è stato avviato l'aggiornamento della Carta dei Valori, quale documento fondante dell'identità e dell'agire dell'organizzazione. In linea con questo percorso, si prevede l'elaborazione di un documento di ethical check rivolto ai sostenitori, finalizzato a garantire un allineamento valoriale nelle collaborazioni e nel sostegno alle attività istituzionali.

L'"ethical check" è uno strumento formale attraverso cui un'organizzazione — in questo caso Rondine — stabilisce criteri, principi e condizioni etiche che i propri sostenitori (donatori, partner, finanziatori, sponsor, ecc.) sono invitati a condividere, rispettare e sottoscrivere nel momento in cui si attiva una forma di collaborazione o supporto.

LE PERSONE CHE OPERANO A RONDINE

Nel 2024 sono state impiegate 24 persone (il 75% sono donne), di cui 21 con contratto a tempo indeterminato e 3 con contratto a tempo determinato. Il ricorso all'orario di lavoro parziale (part time) ha coinvolto 4 dipendenti. Il 50% dello staff è direttamente impiegato nei programmi educativi e formativi; il restante 50% è invece ripartito in egual misura tra le attività di raccolta fondi e quelle di supporto organizzativo generale. A livello di inquadramento professionale, coerentemente con l'assetto organizzativo della struttura operativa, è stata prevista l'attribuzione della qualifica di Quadro al Direttore Generale e ai Direttori dei Dipartimenti di Relazioni Internazionali/Formazione e di Sostenibilità/Sviluppo. Tutti gli altri dipendenti sono inseriti dal 1° al 4° livello, in base alle qualifiche e alle declaratorie delle mansioni riportate nel CCNL applicato (UNEBA - personale dipendente dalle realtà del settore assistenziale, sociale, socio-sanitario, educativo, nonché da tutte le altre istituzioni di assistenza e beneficenza).

La struttura delle retribuzioni annue lorde corrisposte, pari a un totale di € 653.014,31 è così composta:

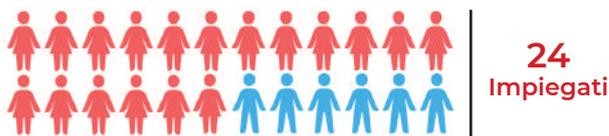
- salario minimo contrattuale € 492.814,68
- superminimi e altre indennità € 160.199,63

La differenza tra la retribuzione annua lorda massima e quella minima non è superiore al rapporto 8/1, attestandosi al livello 3,53.

Le persone che fanno parte dello staff di Rondine – operatori professionali e volontari - rappresentano la nostra risorsa più preziosa, grazie alla loro motivazione, alle competenze professionali e alle relazioni altamente qualificate. La natura stessa di Rondine come “laboratorio a cielo aperto, vivente e ospitale” ci porta a considerare lo staff, a tutti i livelli dell'organizzazione, il primo attore dei principi del Metodo Rondine: crediamo nella costruzione e nella cura di habitat della fiducia in cui le relazioni si sviluppano oltre la dimensione funzionale dei ruoli e delle responsabilità, trasformando la quotidianità organizzativa in un esercizio continuo di dono, apertura e reciprocità. Per questo, nel corso del 2024, il nostro staff è stato coinvolto in attività di **formazione, partecipazione, e condivisione** finalizzate alla creazione di comunità di senso e di valore intorno alle nuove dichiarazioni di Visione, Missione e Valori. In questa direzione in particolare, va inteso il lavoro di armonizzazione svolto dal Laboratorio interno sul Metodo Rondine. **Con cadenza mensile a partire dal mese di settembre 2024, tutto lo staff è stato coinvolto in laboratori dedicati allo studio, l'approfondimento e il perfezionamento delle categorie fondamentali del Metodo Rondine così come vengono applicate nei percorsi formativi e nelle pratiche di lavoro dell'organizzazione.** Gli incontri, della durata di 4 ore, hanno seguito la metodologia dell'approccio tras-formativo, alternando lezioni teoriche, esercizi di attenzione interiore, pratiche di focus group, team building e peer to peer education. Inoltre, nell'ambito della cura per il benessere e la sicurezza sul luogo di lavoro, lo staff ha partecipato a un percorso di formazione specifica sulla sicurezza della durata complessiva di 36 ore.

VOLONTARI

Assieme allo staff, i volontari rappresentano un asset strategico per Rondine per due ordini di motivazioni: da un lato, in quanto “organizzazione di volontariato” contribuiscono attivamente alla realizzazione della missione; dall'altro, in quanto portatori e catalizzatori del concetto di “dono” – che assume una rilevanza centrale nella pratica corrente del Metodo Rondine - la loro azione non si esaurisce nello svolgimento di compiti ma arricchisce e alimenta una dinamica relazionale che coinvolge e caratterizza così l'intera organizzazione. Al 31/12/2024 il numero di volontari risulta, come da registro, essere pari a **80 persone**, che donano tempo, competenze e sostegno allo svolgimento e allo sviluppo delle attività dell'Associazione e dei progetti dei giovani di Rondine. Si ritrovano periodicamente per condividere riflessioni, partecipare e sostenere le attività, promuovere iniziative ed eventi, e incontrare studenti della comunità globale, con uno scambio culturale ricco e costante. Il modello organizzativo che l'Associazione si è data nel 2024 per il coordinamento del mondo del volontariato, è finalizzato alla piena valorizzazione e riconoscimento dell'apporto che ciascuno sceglie di dare alla missione di Rondine, secondo obiettivi e scopi chiari: donare tempo, servizi, competenze professionali e naturalmente supporto economico (tramite erogazioni liberali). In particolare, **5 sono le aree di coinvolgimento:**



CONTRATTI



COLLEGAMENTI CON ALTRI ENTI DEL TERZO SETTORE

Alliance for Peace Building - dal 30 giugno 2019 Rondine fa parte di Alliance for Peacebuilding (AfP), una rete di oltre 110 organizzazioni che lavorano in 153 paesi per porre fine al conflitto, ridurre la violenza e costruire una pace sostenibile. **Ne sono membri alcune delle più grandi organizzazioni di sviluppo del mondo, le più innovative istituzioni accademiche e i più influenti gruppi umanitari e religiosi.**

Oxfam Intercultura Italia - impegnata a promuovere attraverso la progettazione di interventi di tipo educativo, sociale, sanitario e culturale, percorsi d'integrazione e di cittadinanza attiva per la popolazione migrante e non solo, nell'ottica di contribuire alla costruzione di una società multiculturale aperta al dialogo ed alla valorizzazione di tutte le diversità. Oxfam e Rondine collaborano su vari progetti educativi che coinvolgono l'area scuola e l'educazione alla cittadinanza globale, sia per studenti che per il personale scolastico. In particolare, Rondine e Oxfam sono partner nel progetto "Sezione Rondine", finanziato dall'AICS.

Rondine International Peace Lab - (R-IPL) è un'organizzazione internazionale formata da quasi 300 alumni dello Studentato Internazionale di Rondine che, al termine del loro percorso formativo, adottano gli strumenti e le professionalità acquisite per promuovere il dialogo e la coesistenza di processi di pace. **L'organizzazione collabora con Rondine nella diffusione e promozione di bandi e campagne di sensibilizzazione come anche nella realizzazione dei progetti di sviluppo sostenibile e impatto sociale proposti dai membri di R-IPL.**

Caritas Internationalis - è una confederazione cattolica internazionale che raggruppa 162 membri affiliati, distribuiti in diversi paesi del mondo. Quasi tutte le caritas nazionali sono membri di diritto di Caritas Internationalis. Insieme alla confederazione, in particolare alla Caritas Italiana e su iniziativa della Conferenza Episcopale Italiana, Rondine ha realizzato dal 2020 il progetto **Mediterraneo Frontiera di Pace, Educazione e Riconciliazione.**

I PARTNER STRATEGICI DI RONDINE

Per la realizzazione dei propri progetti e attività, Rondine collabora con il **Ministero dell'Istruzione e del Merito; Ministero Affari Esteri e Cooperazione Internazionale; Conferenza Episcopale Italiana; Regione Toscana; Università di Siena; Università italiane e internazionali; Consiglio Economico e Sociale delle Nazioni Unite; Comitato Economico e Sociale Europeo; United Nations Alliance of Civilizations; Organizzazione delle Nazioni Unite per l'Educazione, la Scienza e la Cultura (UNESCO); Organizzazione per la sicurezza e la cooperazione in Europa (OSCE); Fondazione di comunità per Rondine; Cooperativa Rondine servizi srl; Associazione Imprenditori e manager per la Pace; Assifero - Associazione Italiana Fondazioni ed enti filantropici; KON Group e Fondazione KON.**

LABORATORIO INTERNAZIONALE SUL METODO RONDINE

Il Laboratorio Internazionale sul Metodo Rondine nasce dalla cattedra di Psicologia del conflitto e della pace, istituita da Franco Vaccari presso la Facoltà di Scienze della Pace della Pontificia Università Lateranense, e ha sede a Rondine sotto la direzione della Dott.ssa Ph.D. Benedetta Sonaglia. Il suo obiettivo principale è offrire un contributo intellettuale alla definizione delle basi teoriche del Metodo Rondine, analizzando le pratiche di ogni programma attraverso un approccio interdisciplinare.

Il Laboratorio ha già promosso diversi momenti di confronto e ricerca: l'11 novembre 2023 ha organizzato una giornata di studi intitolata Studi e ricerche sull'approccio relazionale al conflitto. Prospettive in dialogo sul Metodo Rondine, che ha visto la partecipazione di docenti e ricercatori impegnati nell'analisi del Metodo; il 31 maggio 2024 ha tenuto un workshop all'interno del festival internazionale YouTopic, approfondendo il concetto di "fiducia" e avviando nuove collaborazioni con accademici italiani e internazionali; il 28 novembre 2024 si è riunito online per avviare un percorso di ricerca interdisciplinare sul tema dell'"immaginazione", parola chiave di YouTopic 2025.

Attualmente, il gruppo è impegnato nella pubblicazione del volume *Studi e ricerche sull'approccio relazionale al conflitto. Prospettive in dialogo sul Metodo Rondine*, in uscita a maggio 2025 per Franco Angeli.

Il gruppo è composto da Responsabile Dott.ssa Ph.D. Benedetta Sonaglia, Dott.ssa Bernardini Claudia (Academy Rondine), Prof.ssa Bertoni Anna (Università Cattolica del Sacro Cuore (MI)), Prof.ssa Bologna Valentina (Università Degli Studi di Trieste), Prof. Calvani Sandro (Mae Fah Luang Foundation Living University), Dott. Cerboni Giovanni (Formatore Percorso Ulisse Quarto anno Rondine), Prof.ssa Cuda Emilce (Loyola University Chicago, Segretaria della Pontificia Commissione per la America Latina), Dott.ssa Ph.D. Dell'Avanzato Spinella (Responsabile del monitoraggio e dello sviluppo dell'Area Scuola), Prof. Diaz Miguel (Loyola University Chicago e Primo Ambasciatore Americano ispanico accreditato presso la Santa Sede), Dott.ssa Fantacchiotti Teresa (Academy Rondine), Prof. Grandi Giovanni (Università degli Studi di Trieste), Prof. Grigoletto Simone (Università degli Studi di Padova), Prof.ssa Iafrate Raffaella (Università Cattolica del Sacro Cuore (MI)), Prof. Lizzola Ivo (Università degli Studi di Bergamo), Prof. Lobasso Fabrizio (Università degli Studi Internazionali di Roma, Vice direttore generale per l'internazionalizzazione del paese), Prof. Longo Francesco, Università degli Studi di Trieste), Prof.ssa Mazzucato Claudia (Università Cattolica del Sacro Cuore (MI)), Prof. Michieli Andrea (Università degli Studi di Padova), Prof. Milan Giuseppe (Università degli Studi di Padova), Dott.ssa Nofri Francesca (Academy Rondine), Prof.ssa Pagani Ariela (Università degli Studi di Urbino Carlo Bo), Prof.ssa Pagliacci Donatella (Università Cattolica del Sacro Cuore (MI)), Prof. Pelligra Vittorio (Università degli Studi di Cagliari), Prof.ssa Simeoni Francesca (Lyon Catholic University).

FINANZIATORI 2024

WORLD HOUSE

Il progetto è stato realizzato con il contributo di:

Conferenza Episcopale Italiana – fondi dell'8x1000 alla Chiesa Cattolica Italiana
Fondazione Brunello e Federica Cucinelli
The Rising Tide Foundation
Fondation Assistance Internationale
Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze
Banca Intesa
Imprenditori e Manager per la Pace

- Emanuele Gatteschi
- Italpreziosi S.p.a.
- Marco Sanarelli
- Visia Imaging S.r.l.

Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale
Regione Toscana – Giunta Regionale
Programma Ambassador

- Carolina Cucinelli
- Giuseppe e Ritalba Spinetta
- Nicoletta Negrini
- Emanuela Spinetta
- Francesco Ferragina, Kon Group

Negrini S.r.l.

Associazione civile Giorgio Ambrosoli
Habitech
F2i Sgr

Vianord Engineering

DHL Express Italy

Gouvernement Princier – Principauté de Monaco

Cav. Lav. Ing. Marco Nocivelli

Lions International - Distretto 108La – Toscana

Vaporizzo Lia s.r.l.

ILCAM SPA

FILA Solutions

Fondo di solidarietà World House, amici e sostenitori

QUARTO ANNO RONDINE

Il Ministero dell'Istruzione e del Merito riconosce il progetto come percorso di sperimentazione per l'innovazione didattica.

Il progetto è stato realizzato con il contributo di:

Fondazione di Sardegna

Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo

Fondazione Deloitte

Fondazione Cariplo

Fondazione Cassa di Risparmio di Pistoia e Pescia

Fondazione Andrea Biondo Istituto di Cultura

Fondazione Cassa di Risparmio di Prato

Gecofin

Fondazione Cassa di Risparmio di Piacenza e Vigevano

Fondazione ONLUS Niccolò Galli

Banca del Valdarno Credito

Cooperativo - "borsa di studio in

memoria di Bani Giovanni"

Fondazione Compagnia di San Paolo

Fondazione Finanza Etica

Fondazione Friuli

Fondazione Vincenzo Casillo

Fondazione Mike Bongiorno

Fondazione il Cuore si Scioglie

Just Children Onlus

Assut Europe

Piazzi S.r.l.

Associazione. Patrizia Funes

2MV s.r.l.

Immobiliare Alta Maremma

Fondo di solidarietà Quarto Anno, amici e sostenitori

Partner che hanno collaborato allo sviluppo del percorso Ulisse e Itaca:

Fondazione Finanza Etica

Istituto Jacques Maritain

Nuovo Laboratorio di Psicologia

AIESEC

Fior di risorse

Scuola di Economia Civile

Aboca S.p.A. Miniconf S.p.A.

Goel Gruppo cooperativo

FEDUF Fondazione per l'Educazione

Finanziaria e al Risparmio

SEZIONE RONDINE

È realizzato nell'ambito del protocollo d'intesa sottoscritto con il Ministero dell'Istruzione per la promozione del dialogo e della pace attraverso attività didattiche innovative (DM 107/2020 e 1646/2020).

In collaborazione con:

Ministero dell'Istruzione,

dell'Università e della Ricerca

direzione Regionale Toscana Ufficio

Scolastico Provinciale di Arezzo

Il progetto è finanziato dall'Agenzia

Italiana per la Cooperazione allo

Sviluppo AID 012618/04/0 – Sezione Rondine

Con il sostegno di:

Enel Cuore Onlus

Con il contributo di:

Fondazione KPMG

Fondazione Cassa di Risparmio di

Pesaro

Federcasse BCC-Credito Cooperativo

PROGETTI SPECIALI

Conferenza Episcopale Italiana – fondi dell'8x1000 alla Chiesa Cattolica Italiana

Italiana

AICS – Agenzia Italiana per la

Cooperazione allo Sviluppo

Fondazione Cattolica Assicurazioni

PFC S.p.A. Società Benefit

YOUTOPIC FEST

Tutela Legale

Istituto per il credito sportivo e

culturale

Regione Toscana – Contributi in

ambito sociale per soggetti del Terzo

Settore

Estra S.p.a.

Chimet

Camera di Commercio Arezzo – Siena

BDC School

Coingas S.p.A.

Diocesi di

Arezzo-Cortona-Sansepolcro

Festival dei cammini di Francesco

Sustainability Award

Solea

Bartleby Film

Medusa Film

Fondazione Il Cuore Si Scioglie

Unicoop Firenze

Coldiretti Arezzo

Anna Lindh Foundation

Sugar

Castiglione del Cinema

Fattoria La Vialla

Fondazione Arezzo Intour

D.O.G. Operatori di strada

CITTADELLA DEL TERZO MILLENNIO

Associazione Nazionale Alpini

Fondazione Cassa di Risparmio di

Firenze

Aboca S.p.A.

Provincia Autonoma Di Trento

Trentino Marketing

Eusider Group

Regione Toscana

GIACCA Costruzioni Elettriche

Gruppo Italter

Fondazione Giuseppe e Adele

Baracchi

Fondazione Vincenzo Casillo

Vigiani

Chryso Italia

Alterini

Chimet S.p.A.

Roberta Cipriani Artist

AISA Impianti

Domus Petra

Gariwo

Fondazione Kon e Ambassador

Francesco Ferragina, Kon Group

Massimo Bonet

Aon S.r.l.

Miniconf S.p.A.

Confcommercio Fi-Ar

Silvana Baracchi

07

SEZIONE 7

STATO PATRIMONIALE, RENDICONTO
GESTIONALE E RELAZIONE DI MISSIONE



Come ci sosteniamo

NOTA INTRODUTTIVA

La presente Sezione accoglie il Bilancio dell'Ente, nella sua componente finanziaria, che per gli enti del terzo settore – in particolare del D.Lgs. 117/2017 (Codice del Terzo Settore) - è composto da schemi vincolanti, identificabili nello Stato patrimoniale, nel Rendiconto gestionale - che rappresenta i proventi e gli oneri dell'ente -, e con la Relazione di Missione, che illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale, nonché le modalità di perseguimento delle finalità statutarie. Ai fini di una migliore comprensione si precisa che la sostenibilità economica e istituzionale di Rondine si fonda su una governance solida e su una chiara identità organizzativa, in grado di attrarre risorse, generare fiducia e garantire continuità nel tempo. Per questo l'Ente investe nella definizione e nella comunicazione della propria missione, nella trasparenza della gestione e nella diversificazione delle fonti di finanziamento che verranno analizzate nell'ambito della presente Sezione. Nel 2024 sono stati avviati interventi strategici volti a rafforzare l'identità del brand Rondine, con l'obiettivo di trasmettere in modo sempre più efficace i valori di sostenibilità, equità e responsabilità che guidano ogni azione dell'organizzazione. Parallelamente, si considera importante monitorare l'evoluzione del mix di risorse economiche, con particolare attenzione alla stabilità delle donazioni e all'incremento della componente proveniente da singoli cittadini, partner privati e istituzioni pubbliche. I risultati ottenuti e gli obiettivi fissati per il triennio sono sintetizzati nella tabella seguente.

| ESG | Topic | Tema materiale | SDG | KPI | Risultati 2024 | Obiettivi del triennio |
|------------|-------------------------------------|---|-----|----------------------------|---|--|
| GOVERNANCE | 1. Identità di Rondine | Creazione di un'immagine forte e riconoscibile che comunichi valori di sostenibilità, equità e responsabilità | 16 | Rebranding Rondine | nuova definizione di Visione e Missione | Ridefinire la brand identity di Rondine e redigere un nuovo brand manual entro il 2025 |
| | 4. Compliance e gestione dei rischi | Stabilità delle donazioni e diversificazione delle fonti | 17 | N° persone contattate | 7.682 | Incrementare del 30% il numero di partecipanti agli eventi |
| | | | | Target mix fonti donazione | Singoli 8,3% enti pubblici 12,7% soggetti privati 79% | Incrementare i contributi da singoli al 9% e da soggetti privati al 81% |

IL RENDICONTO GESTIONALE

Nel 2024 abbiamo utilizzato un totale di **2.929.581 euro** per la realizzazione delle nostre attività a fronte di un totale di **2.664.619 euro**, raccolti da donatori privati e pubblici, con un risultato positivo ante imposte pari € 81.635.

COSTI E RICAVI 2024

€2.929.581 **TOTALE 2024** **€3.011.217**

| ONERI E COSTI | PROVENTI E RICAVI |
|-------------------|-------------------|
| €2.861.650 | €2.901.122 |
| €1.994.664 | €2.636.600 |
| €318.438 | €374.601 |
| €44.197 | €16 |
| €572.283 | €0 |

Avanzo d'esercizio
€ 45.663

Da Donazione a Dono:
Costruire insieme un futuro di Pace

Donare non è solo un gesto economico, ma un atto di fiducia che genera valore. A Rondine, ogni contributo diventa un dono trasformativo che crea opportunità, diffonde la cultura della pace e lascia un impatto duraturo. Grazie a voi, al vostro passo, all'esservi messi in gioco con noi, Rondine è un metodo e una storia vivo che continua a crescere e ispirare il mondo.

Il 2024 ha rappresentato per Rondine un anno di consolidamento e crescita, reso possibile grazie alla fiducia e all'impegno di amici e stakeholder: donatori, scuole, organizzazioni, aziende, fondazioni e partner istituzionali. Il loro sostegno ha permesso di rafforzare l'impatto dell'organizzazione, a partire dai giovani, contribuendo alla costruzione di una comunità sempre più capace di generare cambiamento attraverso il Metodo Rondine. Questo percorso si inserisce in un più ampio processo di evoluzione della brand identity, un lavoro condiviso che culminerà all'inizio del 2026 con una rinnovata focalizzazione su vision, mission, valori e parole chiave del Metodo Rondine. Tale aggiornamento consentirà di affrontare con maggiore efficacia le sfide internazionali caratterizzate da rapidi cambiamenti e crescente conflittualità, rendendo ancora più incisiva l'azione dell'organizzazione e rafforzando il valore del sostegno ricevuto. Il Dipartimento Sostenibilità e Sviluppo, in collaborazione con gli altri dipartimenti di Rondine, ha lavorato per potenziare il coinvolgimento, l'engagement e la trasparenza, in linea con l'obiettivo di rendere Rondine un "luogo dell'anima" generativo, in cui ciascuno possa trasformare i conflitti in opportunità ovunque si trovi ad operare. Parallelamente, grazie alla collaborazione con Fondazione KON, che ha gentilmente messo a disposizione gli spazi, è stato inaugurato un ufficio di rappresentanza a Milano, con l'obiettivo di rafforzare il network e creare nuove partnership con imprese e istituzioni.

RISULTATI RAGGIUNTI GRAZIE AL SOSTEGNO RICEVUTO

Il 2024 ha registrato una crescita nella raccolta fondi, confermando il crescente riconoscimento e supporto ai programmi e al Metodo Rondine:

- **Incremento** dei beneficiari diretti (11.700 in rispetto a 8.810 a 2023);
- **Ampliamento** del pubblico coinvolto (+15 milioni in rispetto a +4 milioni a 2023);
- **Erogazioni liberali** per un totale di 2.664.619 €, che hanno permesso di ampliare le borse di studio, potenziare le opportunità di formazione e offrire maggiore supporto alle scuole e alle imprese che adottano il Metodo Rondine per generare impatto nelle loro comunità.

Dietro questi numeri vi sono persone, storie e trasformazioni concrete. Ogni contributo ha sostenuto giovani leader nel loro percorso di crescita, favorito la diffusione della metodologia Rondine nelle scuole e rafforzato la capacità della Cittadella del Terzo Millennio di accogliere un numero sempre maggiore di giovani e cittadini.

GUARDANDO AVANTI: IDENTITÀ CHIARA E IMPATTO CRESCENTE

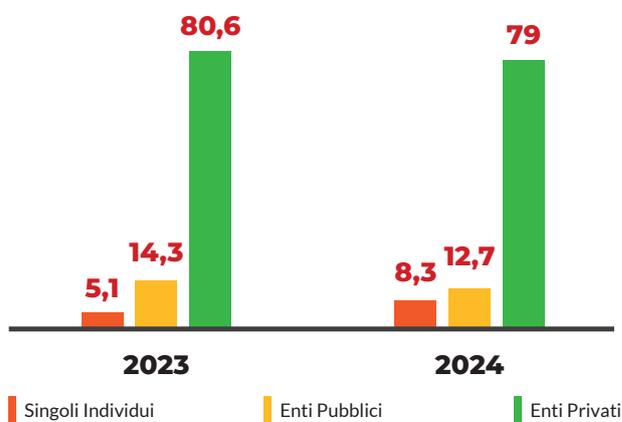
Il 2025 rappresenterà un anno chiave per il rafforzamento del messaggio e del bene più prezioso: la Pace. Attraverso un metodo che valorizza l'equo-coinvolgimento delle parti avverse, Rondine si impegnerà a supportare coloro che subiscono conflitti, siano essi armati, sociali o nascosti nelle dinamiche quotidiane. L'obiettivo sarà quello di costruire una narrazione che metta il Metodo Rondine al servizio delle persone, generando benessere e trasformazione, dal borgo al mondo. Su questa base, delineata per i diversi beneficiari, si lavorerà per coinvolgere nuovi alleati e ampliare l'impatto dell'organizzazione. Grazie per essere parte di questa storia.

COME RONDINE USA IL TUO EURO



| | Attività di Missione | Oneri di Supporto | Sviluppo e Promozione | Oneri Finanziari |
|-------------|----------------------|-------------------|-----------------------|------------------|
| 2023 | € 0.68 | € 0.24 | € 0.06 | € 0.02 |
| 2024 | € 0.76 | € 0.20 | € 0.02 | € 0.02 |

PROVENIENZA DEI FONDI



ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Nel corso del 2024, Rondine ha promosso diverse iniziative di raccolta fondi per sostenere i propri progetti. Le attività sono state realizzate attraverso promozioni online, direct mailing, telemarketing, dialogo diretto ed eventi organizzati dagli ambasciatori e sostenitori dell'organizzazione.

In particolare, le attività di telemarketing sono state confermate e potenziate, con l'obiettivo di stabilire un contatto diretto con gli stakeholder, aggiornarli sui progetti in corso e ringraziarli per il loro prezioso supporto. Anche le attività di dialogo diretto sono state consolidate, trovando spazio in contesti strategici che hanno permesso di rafforzare il legame con la comunità e ampliare il sostegno alle iniziative dell'organizzazione.

Un ruolo chiave in questa evoluzione è stato svolto dal partner Sugar, che anche quest'anno ha messo a disposizione uno spazio dedicato all'interno di Palazzo Lambardi. Questo luogo è diventato un punto di riferimento per il dialogo e la sensibilizzazione, offrendo ai visitatori l'opportunità di approfondire la missione di Rondine, conoscere i progetti in corso e contribuire concretamente alle iniziative dell'associazione.

Inoltre, la collaborazione con Confcommercio Fi-Ar e Fondazione Arezzo Intour in occasione di Arezzo Città del Natale ha rappresentato un'ulteriore opportunità per rafforzare la presenza di Rondine sul territorio. All'interno della manifestazione, la Piazzetta del Vischio, situata nel Prato di Arezzo tra la Fortezza e il mercato delle Arti, si è trasformata in un luogo simbolico di riflessione e scoperta. Qui, i visitatori hanno potuto incontrarsi e confrontarsi sulla missione di Rondine, vivendo un'esperienza immersiva all'interno del programma di Arezzo Città del Natale, che dal 16 novembre 2024 al 6 gennaio 2025 ha animato il centro storico con luci, mercatini e attrazioni.

Grazie al supporto di Confcommercio Fi-Ar e alla sinergia con Fondazione Arezzo Intour, Rondine ha potuto coniugare la magia del Natale con un messaggio di pace e solidarietà. Queste collaborazioni hanno rafforzato il dialogo con la comunità e sensibilizzato un pubblico sempre più ampio, favorendo una maggiore partecipazione e consapevolezza sui temi della pace e della riconciliazione.

Quote "5x1000"

N. preferenze
ricevute

355

Importo totale ricevuto

€17.329,44

Fondo di Solidarietà per borse di studio

N. donatori
regolari

126

N. donazioni
one off

268

Totale fondi raccolti

€36.413

Quote Sociali

N. soci
(al 31/12/2023)

225

Quote sociali raccolte

€3.662

Programma Ambassador

N. ambassador

4

Totale fondi raccolti

€ 73.379

Programma Middle Donor

N. ambassador

23

Totale fondi raccolti

€ 61.671

BILANCIO D'ESERCIZIO Stato patrimoniale

| ATTIVO | AL 31.12.2024 | AL 31.12.2023 |
|--|------------------|------------------|
| B) Immobilizzazioni | 2.942.851 | 2.838.511 |
| I Immobilizzazioni immateriali | 56.004 | 55.066 |
| 1. Costi di sviluppo | | |
| 2. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | | |
| 3. Progetto Vodafone | | |
| 4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 260 |
| 5. Altre immobilizzazioni immateriali | 56.004 | 54.806 |
| II Immobilizzazioni materiali | 2.670.516 | 2.567.114 |
| 1. Terreni e fabbricati | 2.564.258 | 2.485.806 |
| 2. Impianti e macchinari | 6.123 | 13.321 |
| 3. Attrezzature | 4.830 | 7.704 |
| 4. Mobili e macchine ufficio | 63.192 | 60.283 |
| 5. Automezzi | 32.113 | - |
| III Immobilizzazioni finanziarie | 216.331 | 216.331 |
| 1. Partecipazioni | 216.331 | 216.331 |
| C) Attivo Circolante | 914.059 | 834.894 |
| I Rimanenze | 1.127 | 6.188 |
| 1. Prodotti Finiti e merci | 1.127 | 6.188 |
| II Crediti | 652.789 | 700.004 |
| 1. Verso enti pubblici | 52.063 | 107.720 |
| A. entro l'esercizio | 52.063 | 107.720 |
| B. oltre l'esercizio | 0 | 0 |
| 2. Verso enti privati | 592.370 | 575.243 |
| A. entro l'esercizio | 506.370 | 490.243 |
| B. oltre l'esercizio | 86.000 | 85.000 |
| 3. Crediti tributari | 6.628 | 14.934 |
| A. entro l'esercizio | 6.628 | 14.934 |
| B. oltre l'esercizio | 0 | 0 |
| 4. Altri Crediti | 1.727 | 2.107 |
| A. entro l'esercizio | 1.727 | 2.107 |
| B. oltre l'esercizio | 0 | 0 |
| IV Disponibilità liquide | 260.143 | 128.702 |
| 1. Depositi bancari e postali | 257.807 | 128.020 |
| 2. Denaro e valori in cassa | 2.336 | 682 |
| D) Ratei e risconti attivi | 35.607 | 23.525 |
| Totale Attivo | 3.892.516 | 3.696.930 |

| PASSIVO | AL 31.12.2024 | AL 31.12.2023 |
|---|----------------------|----------------------|
| A) Patrimonio netto | 2.290.608 | 2.107.616 |
| I Fondo di dotazione dell'ente | 2.868 | 2.869 |
| II Patrimonio vincolato | 2.083.887 | 1.946.556 |
| 1. Riserve vincolate destinate da da terzi | 2.083.887 | 1.946.556 |
| III Patrimonio Libero | 158.191 | 156.660 |
| 1. Riserve di avanzi di gestione | 158.191 | 156.660 |
| IV Avanzo/disavanzo di gestione | 45.662 | 1.531 |
| B) Fondi rischi e oneri | 80.000 | 80.000 |
| C) Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato | 229.234 | 207.646 |
| D) Debiti | 947.834 | 1.022.518 |
| 1. Debiti verso banche | 499.142 | 531.570 |
| A. entro l'esercizio | 2.864 | 4.349 |
| B. oltre l'esercizio | 496.278 | 527.222 |
| 2. Debiti verso associati per finanziamenti | 10.000 | 10.000 |
| A. entro l'esercizio | 10.000 | 10.000 |
| B. oltre l'esercizio | 0 | 0 |
| 3. Debiti verso fornitori | 339.984 | 365.464 |
| A. entro l'esercizio | 339.984 | 365.464 |
| B. oltre l'esercizio | 0 | 0 |
| 4. Debiti tributari | 29.985 | 46.756 |
| A. entro l'esercizio | 29.985 | 46.756 |
| B. oltre l'esercizio | 0 | 0 |
| 5. Debiti verso istituti di previdenza e infortunistici | 31.906 | 31.984 |
| A. entro l'esercizio | 31.906 | 31.984 |
| B. oltre l'esercizio | 0 | 0 |
| 6. Debiti verso dipendenti e collaboratori | 34.831 | 35.640 |
| A. entro l'esercizio | 34.831 | 35.640 |
| B. oltre l'esercizio | 0 | 0 |
| 7. Altri debiti | 1.986 | 1.105 |
| A. entro l'esercizio | 1.986 | 1.105 |
| B. oltre l'esercizio | 0 | 0 |
| E) Ratei e risconti passivi | 344.840 | 279.150 |
| Totale Passivo | 3.892.516 | 3.696.930 |

BILANCIO D'ESERCIZIO Rendiconto gestionale

| ONERI E COSTI | | 2024 | 2023 | PROVENTI E RICAVI | | 2024 | 2023 |
|--|--|------------------|------------------|---|--|------------------|------------------|
| A) Da attività di interesse generale | | 1.994.664 | 1.929.587 | A) Da attività di interesse generale | | 2.636.600 | 2.571.728 |
| 1. Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | | 17.639 | 12.822 | 1. Proventi da quote associative e apporti dei fondatori | | 3.490 | 4.155 |
| 2. Servizi | | 1.168.747 | 1.270.001 | 2. Proventi dagli associati per attività mutualistiche | | | |
| 3. Godimento di beni di terzi | | 11.084 | 11.183 | 3. Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori | | | |
| 4. Personale | | 583.107 | 539.406 | 4. Erogazioni liberali | | 266.505 | 186.394 |
| 5. Ammortamenti | | - | - | 5. Proventi del 5 per mille | | 17.329 | 15.328 |
| a. Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali | | | | 6. Contributi da soggetti privati | | 1.994.286 | 2.057.008 |
| 6. Accantonamenti per rischi ed oneri | | | | 7. Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi | | | |
| 7. Oneri diversi di gestione | | 207.898 | 91.331 | 8. Contributi da enti pubblici | | 310.585 | 269.423 |
| 8. Rimanenze iniziali | | 6.188 | 4.844 | 9. Proventi da contratti con enti pubblici | | | |
| 9. Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali | | | | 10. Altri ricavi, rendite e proventi | | 43.277 | 33.233 |
| 10. Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali | | | | 11. Rimanenze finali | | 1.127 | 6.188 |
| | | | | Avanzo/Disavanzo (+/-) | | 641.936 | 642.142 |
| B) Da attività diverse | | 318.438 | 260.302 | B) Da attività diverse | | 374.601 | 329.342 |
| 1. Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | | 157 | 824 | 1. Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori | | | |
| 2. Servizi | | 203.999 | 151.633 | 2. Contributi da soggetti privati | | | |
| 3. Godimento di beni di terzi | | - | 670 | 3. Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi | | 374.601 | 329.342 |
| 4. Personale | | 56.696 | 48.059 | 4. Contributi da enti pubblici | | | |
| 5. Ammortamenti | | 14.922 | 18.677 | 5. Proventi da contratti con enti pubblici | | | |
| a. Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali | | | | 6. Altri ricavi, rendite e proventi | | | |
| 6. Accantonamenti per rischi ed oneri | | | | 7. Rimanenze finali | | | |
| 7. Oneri diversi di gestione | | 42.665 | 40.439 | Avanzo/Disavanzo (+/-) | | 56.163 | 69.041 |
| 8. Rimanenze iniziali | | - | - | | | | |
| C) Da attività di raccolta fondi | | - | - | C) Da attività di raccolta fondi | | - | - |
| 1. Oneri per raccolte fondi abituali | | | | 1. Proventi da raccolte fondi abituali | | | |
| 2. Oneri per raccolte fondi occasionali | | | | 2. Proventi da raccolte fondi occasionali | | | |
| 3. Altri oneri | | | | 3. Altri proventi | | | |
| | | | | Avanzo/Disavanzo (+/-) | | - | - |
| D) Da attività finanziarie e patrimoniali | | 44.197 | 39.097 | D) Da attività finanziarie e patrimoniali | | 16 | 51 |
| 1. Su rapporti bancari | | 12.389 | 10.755 | 1. Da rapporti bancari | | 10 | 51 |
| 2. Su prestiti | | 31.807 | 28.342 | 2. Da altri investimenti finanziari | | | |
| 3. Da patrimonio edilizio | | | | 3. Da patrimonio edilizio | | | |
| 4. Da altri beni patrimoniali | | | | 4. Da altri beni patrimoniali | | | |
| 5. Accantonamenti per rischi ed oneri | | | | 5. Altri proventi | | 6 | |
| 6. Altri oneri | | | | Avanzo/Disavanzo (+/-) | | (44.181) | (39.046) |
| E) Costi e oneri di supporto generale | | 572.283 | 632.664 | E) Costi e oneri di supporto generale | | - | - |
| 1. Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | | - | - | 1. Proventi da distacco del personale | | | |
| 2. Servizi | | 33.276 | 112.129 | 2. Altri proventi di supporto generale | | | |
| 3. Godimento di beni di terzi | | 8.812 | 5.233 | Avanzo/Disavanzo (+/-) | | (572.283) | (632.664) |
| 4. Personale | | 277.608 | 253.864 | | | | |
| 5. Ammortamenti | | 105.025 | 89.713 | | | | |
| a. Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali | | | | | | | |
| 6. Accantonamenti per rischi ed oneri | | | | | | | |
| 7. Altri oneri | | 147.563 | 171.724 | | | | |
| 8. Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali | | | | | | | |
| 9. Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali | | | | | | | |
| Totale oneri e costi | | 2.929.581 | 2.861.650 | Totale proventi e ricavi | | 3.011.216 | 2.901.122 |
| | | | | Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-) | | 81.635 | 39.473 |
| | | | | Imposte | | 35.973 | 37.942 |
| | | | | Avanzo/Disavanzo d'esercizio (+/-) | | 45.662 | 1.531 |



RELAZIONE DI MISSIONE **2024**

La presente Relazione riporta le informazioni richieste dal Codice Civile, dal Codice del Terzo Settore, dal Decreto ministeriale del 5 marzo 2020 e del Principio contabile n. 35 emanato dall'Organismo Italiano di Contabilità nel febbraio 2022 ed aggiornato con gli emendamenti pubblicati in data 2 marzo 2023, di cui si richiamano, in numeri arabi, le singole componenti informative obbligatorie

Informazioni generali

1. *Informazioni generali sull'Ente, la missione perseguita e le attività di interesse generale di cui all'art. 5 richiamate nello statuto, l'indicazione della sezione del Registro unico nazionale del Terzo settore in cui l'Ente è iscritto e del regime fiscale applicato, nonché le sedi e le attività svolte*

La Missione perseguita identifica Rondine Cittadella della Pace in un'organizzazione che si impegna per la riduzione dei conflitti armati nel mondo e la diffusione della propria metodologia finalizzata alla trasformazione creativa del conflitto, in ogni contesto. L'obiettivo è contribuire ad un pianeta privo di scontri armati, in cui ogni persona abbia gli strumenti per gestire i conflitti in modo positivo.

Rondine ha sede in un borgo medievale toscano a pochi chilometri da Arezzo, in Italia. Qui si disegnano i principali progetti di Rondine per l'educazione, la formazione e la rigenerazione dell'uomo, perché diventi leader di sé stesso e della propria comunità, perseguendo e raggiungendo il bene comune.

Lo Studentato Internazionale – World House, è l'ispirazione di Rondine. Accoglie giovani provenienti da Paesi in conflitto o post-conflitto, aiutandoli a scoprire umanità anche nel proprio nemico, attraverso quel difficile ma meraviglioso lavoro costituito dalla convivenza quotidiana.

In particolare, Rondine intende promuovere la trasformazione creativa del conflitto, attraverso l'esperienza di giovani che scoprono la persona nel proprio nemico. Per l'esperienza ventennale, Rondine si pone come punto di riferimento internazionale su molteplici fronti in particolare, sull'analisi dei contesti conflittuali nonché la relativa strategia di gestione dei bisogni e la diffusione di un'innovativa metodologia per la trasformazione degli stessi, e inoltre sull'ideazione, realizzazione di idee progettuali con impatti positivi sui contesti di riferimento.

Dal 30 giugno 2019 Rondine fa parte di Alliance for Peacebuilding (AfP), una rete di oltre 110 organizzazioni che lavorano in 153 paesi per porre fine al conflitto, ridurre la violenza e costruire una pace sostenibile. Ne sono membri alcune delle più grandi organizzazioni di sviluppo del mondo, le più innovative istituzioni accademiche e i più influenti gruppi umanitari e religiosi.

Sul piano amministrativo Rondine Cittadella della Pace è un Ente privato riconosciuto dalla Prefettura di Arezzo, inserito nel Registro delle Persone Giuridiche in data 13 ottobre 2008, al numero 131, pagina 17. Nel 2022 l'associazione è stata iscritta nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore in seguito alla conclusione della trasmigrazione con numero di Repertorio 82150. Settori prevalenti: ambiente, cultura, sociale, pace.

Rondine Cittadella della Pace è un'associazione di Volontariato riconosciuto dalla Prefettura di Arezzo, inserito nel Registro delle Persone Giuridiche in data 13 ottobre 2008, al numero 131, pagina 17 ed iscritta dal 1° dicembre del 1997 al Registro Regionale delle Organizzazioni di Volontariato - Sezione provinciale di Arezzo n. 154; quindi regolamentata dalla Legge Quadro sul Volontariato n. 266/91. Con la successiva approvazione del Dlgs n. 460/97 ha di diritto acquisito il titolo di ONLUS. Il 13 ottobre del 2008 ha, inoltre, ottenuto l'iscrizione al Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Arezzo alla Pag. 17 numero d'ordine 131.

Con l'entrata in vigore del Dlgs n. 117/2017, l'associazione Rondine diventa, dal 1° gennaio 2018, di diritto, in quanto Organizzazione di Volontariato, Ente del Terzo Settore. Il procedimento automatico di migrazione al Runts è quindi iniziato a partire dal 23 novembre 2021 ai sensi dell'art. 31 del decreto ministeriale n. 106 del 2020 e si è concluso con la trasmigrazione l'11 aprile del 2022, con l'iscrizione nel Registro con numero di Repertorio 82150. Settori prevalenti: ambiente, cultura, sociale, pace.

La sede legale è in Arezzo, Località Rondine, 1.

Facendo riferimento all'art. 5 del decreto legislativo n. 117/2017 e/o all'art. 2 del decreto legislativo n. 112/2017, l'Associazione esercita la quasi totalità delle attività di interesse generale previste dall'oggetto statutario, art. 4, – ad eccezione di:

- radiodiffusione sonora a carattere comunitario;
- attività commerciali, produttive, di educazione e informazione, di promozione e rappresentanza, di concessione in licenza di marchi di certificazione, svolte nell'ambito o a favore di filiere di commercio equo e solidale;
- agricoltura sociale;
- organizzazione e gestione di attività sportive dilettantistiche.

L'associazione è iscritta al Runts come Associazione Rondine Cittadella della Pace Odv – Ets.

2. *Dati sugli associati o sui fondatori e sulle attività svolte nei loro confronti; informazioni sulla partecipazione degli associati alla vita dell'Ente;*

Un gruppo di una decina di amici storici ha affiancato l'attuale Presidente Franco Vaccari durante le primissime fasi del progetto di costruzione dell'Associazione Rondine. Tale contesto, ampliandosi nel tempo e con lo spirito volontaristico che ne costituisce la base ideale, ancor oggi un nucleo determinante che, sulla base di un confronto continuo, mantiene l'obiettivo di preservare lo spirito originario di fratellanza, apertura e dialogo che ha portato alla realizzazione del Progetto Rondine, pur nel rispetto e nell'ambito degli Organi associativi di cui l'Ente si è progressivamente dotato.

Al 31 dicembre 2024 la base associativa è composta da 225 soci, 122 uomini e 103 donne. L'Assemblea degli Associati approva la mission, i documenti di indirizzo annuale o pluriennale ed il bilancio d'esercizio, nomina e revoca il Presidente, gli Amministratori, l'Organo di Controllo, il Revisore legale e, in maniera facoltativa, l'arbitro. L'Organo di Controllo di Associazione Rondine è costituito da un Sindaco unico, nominato nella persona del Dott. Leonardo Misesti. E' Revisore legale il Dott. Luciano Bertolini, di Marchini & Associati.

Contenuto e forma del Bilancio

Il bilancio d'esercizio redatto dall'Associazione è formato dallo stato patrimoniale, dal Rendiconto gestionale con l'indicazione, dei proventi e degli oneri, dell'Ente, dalla relazione di missione che illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale dell'Ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie, oltreché dal Rendiconto finanziario.

Il Bilancio è redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'Organo Amministrativo dell'Ente, nel valutare la continuità aziendale, tiene conto che l'attività non è preordinata alla produzione di reddito; la valutazione è stata effettuata tenendo di conto il Piano Industriale dell'Ente e del budget per l'esercizio 2025, che evidenzia come l'Ente disponga di risorse sufficienti per svolgere la propria attività e per rispettare le obbligazioni assunte nei dodici mesi.

Criteri di valutazione

3. *Criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio, nelle rettifiche di valore e nella conversione dei valori non espressi all'origine in moneta avente corso legale nello Stato; eventuali accorpamenti ed eliminazioni delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale.*

Di seguito vengono indicati i criteri applicati per la valutazione delle voci di Bilancio.

Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo d'acquisto, comprensivo di IVA (in quanto indetraibile ai sensi dell'art. 72 del D.P.R. 633/72 dell'imposta sul valore aggiunto per effetto della natura e dell'attività svolta), al netto dei relativi fondi di ammortamento. Gli ammortamenti, laddove computabili, sono calcolati con riferimento al valore d'iscrizione iniziale dei cespiti oppure al costo sostenuto successivamente, eventualmente rivalutato, in modo sistematico in funzione della residua possibilità di utilizzazione. Le immobilizzazioni il cui valore economico alla chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al costo ammortizzato secondo i criteri già esposti, vengono svalutate fino a concorrenza del loro valore economico.

Le spese di manutenzione ordinaria sono addebitate integralmente al conto economico. Le spese di manutenzione di natura incrementativa sono identificate separatamente o, comunque, attribuite al cespite a cui si riferiscono ed ammortizzate in funzione della residua possibilità di utilizzazione del cespite stesso.

Immobilizzazioni immateriali

Sono costituite da oneri pluriennali sostenuti dall'organizzazione in ambiti di attività ritenuti strategici al fine del conseguimento della mission e della sostenibilità futura. L'ammortamento si basa sul periodo di ricaduta prevista rispetto all'investimento effettuato. Nelle immobilizzazioni sono presenti anche costi per software e per manutenzioni su beni di terzi.

Le aliquote di ammortamento utilizzate, sono le seguenti:

| Tipologia | Aliquote ammortamento applicate |
|-----------------------------|---------------------------------|
| Software | 20% |
| Manutenzione beni di terzi | 15% |
| Studi, ricerche e ideazioni | 15%-20% |

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni relative alle proprietà immobiliari dell'Ente sono iscritte in bilancio al loro costo di acquisto.

Le aliquote di ammortamento utilizzate, sono le seguenti:

| Tipologia | Aliquote ammortamento applicate |
|---------------------------------|---------------------------------|
| Costruzioni leggere | 5% |
| Mobili e macchine d'ufficio | 15% |
| Macchine elettroniche d'ufficio | 20% |
| Autovetture | 25% |
| Attrezzature varie | 15% |
| Mobili e arredi | 15% |
| Fabbricati | 1,5%-3% |
| Manutenzione beni di terzi | 15% |
| Impianti e macchinari | 10% |

Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono valutate al costo. Nel caso di perdite durevoli di valore, derivanti anche dalle quotazioni espresse dal mercato per i titoli quotati, viene effettuata una adeguata svalutazione e nell'esercizio in cui le condizioni per la svalutazione vengono meno, viene ripristinato il valore precedente alla svalutazione.

Crediti

I crediti sono esposti al loro presunto valore di realizzo.

Disponibilità liquide

Le disponibilità presso la banca, la posta e la cassa sono iscritte per la loro reale consistenza.

Ratei e Risconti

Il principio della competenza temporale viene realizzato per mezzo della appostazione di Ratei e Risconti attivi e passivi.

Patrimonio netto

È diviso in:

- Patrimonio libero

Si compone del risultato del bilancio e dei risultati degli esercizi precedenti.

- Patrimonio vincolato

Nel patrimonio vincolato sono registrati i ricavi manifestatesi nell'anno e rinviati all'anno successivo in quanto vincolati al loro utilizzo rispetto a contratti, convenzioni e accordi siglati con l'Ente finanziatore.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti dell'Associazione. Il contratto applicato al personale è il contratto nazionale UNEBA (Unione Nazionale Enti di Beneficienza e Assistenza). Il fondo è relativo al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, che hanno deciso di lasciare il Fondo in Rondine senza destinarlo ai fondi di previdenza complementare.

Fondi rischi ed oneri

Vengono stanziati fondi rischi nel passivo dello stato patrimoniale allo scopo di coprire le passività potenziali a carico dell'Ente la cui manifestazione viene giudicata probabile secondo stime realistiche della loro definizione, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

Imposte

Le imposte di periodo, determinate secondo le aliquote fiscali in vigore, sono accantonate al conto economico per competenza. Il debito relativo è esposto nella voce «debiti tributari».

In particolare, le passività verso Erario per tali imposte sono contabilizzate fra i debiti tributari, al netto degli acconti versati.

Proventi e Oneri

Gli oneri e i proventi sono registrati per competenza relativamente al periodo di riferimento. Gli oneri sono suddivisi per aree gestionali e i proventi in base alla loro origine. La rappresentazione è a sezioni contrapposte.

Illustrazione delle poste di bilancio

ATTIVITÀ E PASSIVITÀ

4. *Movimenti delle immobilizzazioni, specificando per ciascuna voce: il costo; eventuali contributi ricevuti; le precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni avvenuti nell'esercizio; le rivalutazioni, gli ammortamenti e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il totale delle rivalutazioni riguardanti le immobilizzazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio.*

IMMOBILIZZAZIONI

Di seguito vengono esposti, in tabelle riepilogative, i beni dell'organizzazione divisi in immateriali, materiali e finanziari:

I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incr. | Decr. | Al 31/12/24 | F.do 31/12/23 | Incr. | Decr. | F.do 31/12/24 |
|--|----------------|--------------|----------|----------------|----------------|--------------|----------|----------------|
| 2. Costi di sviluppo | 223.292 | - | - | 223.292 | 223.292 | - | - | 223.292 |
| 3. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 29.397 | - | - | 29.397 | 29.397 | - | - | 29.397 |
| 4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 1.300 | - | - | 1.300 | 1.040 | 260 | - | 1.300 |
| 7. Altre immobilizzazioni immateriali | 235.400 | 2.691 | 0 | 238.090 | 180.594 | 1.493 | 0 | 180.586 |
| Immobilizzazioni Immateriali | 489.389 | 2.691 | 0 | 492.079 | 434.323 | 1.753 | 0 | 436.075 |

II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incr. | Decr. | Al 31/12/24 | F.do 31/12/23 | Incr. | Decr. | F.do 31/12/24 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| 1. Terreni e fabbricati | 1.278.457 | 1.622.616 | 0 | 2.901.072 | 250.988 | 141.917 | | 392.906 |
| 2. Impianti e macchinari | 157.192 | 0 | 0 | 157.191 | 143.871 | 7.198 | | 151.069 |
| 3. Attrezzature | 47.686 | 0 | 0 | 47.686 | 39.982 | 2.874 | | 42.856 |
| 4. Altri beni | 353.331 | 60.031 | 0 | 413.362 | 293.048 | 25.009 | | 318.057 |
| 5. Immobilizzazioni in corso e acconti | 1.517.142 | 0 | 1.461.051 | 56.091 | 58.805 | 0 | 58.805 | 0 |
| Immobilizzazioni Materiali | 3.353.808 | 1.682.647 | 1.461.051 | 3.575.404 | 786.695 | 176.999 | 58.805 | 904.888 |

Nel corso del 2024 è stata inaugurata la nuova struttura dell'Arena di Janine: la reception e il vialetto che, dal parcheggio, permette di accedere al borgo, mantenendo il carattere completamente inerbato dell'Arena, dove le auto vengono sostituite da una cittadella pedonale. L'Arena è un'area naturale destinata a diventare un luogo emblematico per la continuazione dei messaggi di pace di Liliana Segre. Questo spazio, inaugurato il 9 ottobre 2020 con la partecipazione della stessa Liliana Segre, si erge non solo come un tributo collettivo al valore della sua testimonianza, ma anche come un dono per stimolare l'impegno civico dei giovani.

Gli incrementi delle immobilizzazioni materiali intervenuti nell'anno 2024 pari ad euro 1.622.616, fanno riferimento all'immobile denominato C.I.F. (Centro Internazionale di Formazione) per euro 1.370.859 ed al progetto denominato "Arena di Janine" per euro 251.757 inclusi nella categoria Terreni e fabbricati

Si segnala che le immobilizzazioni in corso fanno riferimento solo alla realizzazione del primo lotto di ristrutturazione della Villa per circa euro 56 mila. Gli incrementi degli altri beni riguardano invece l'acquisto di un nuovo pulmino 9 posti per euro 37 mila avvenuto nel primo trimestre del 2024 e l'acquisto di mobili, sia per gli uffici che per gli appartamenti, oltre che attrezzature da ufficio.

III) Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano a euro 216.331.

| Descrizione Partecipazioni | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|----------------------------|----------------|------------|------------|----------------|
| Banca Popolare Etica | 2.290 | 0 | 0 | 2.290 |
| Apporto Fondazione Rondine | 214.041 | 0 | 0 | 214.041 |
| Totale | 216.331 | 0 | 0 | 216.331 |

La voce "Immobilizzazioni Finanziarie" accoglie, per Euro 214 mila, l'apporto di beni immobili conferiti dall'Associazione in "Fondazione di Comunità per Rondine" in data 17 novembre 2009. La permanenza dell'iscrizione del costo nel bilancio dell'Associazione è giustificata dal permanere dei presupposti anche di relativo recupero che al tempo l'avevano motivata, quali ad esempio l'utilizzo gratuito del complesso immobiliare sede dell'Associazione, alla luce della piena attuazione e della concreta attualità dei piani e dei programmi ab origine identificati.

Il richiamato atto integrativo di conferimento in "Fondazione di Comunità per Rondine" è di poco successivo alla costituzione di detta Fondazione, avvenuta in data 18 aprile 2009, e permise, unitamente agli altri apporti formalizzati in condivisione con gli altri membri Fondatori, di integrare l'originario fondo di dotazione, di circa Euro 75 mila, di ulteriori asset patrimoniali, principalmente terreni e fabbricati ubicati all'interno della Cittadella della Pace, valutati in circa Euro 1,5 milioni sulla base di una specifica perizia di stima redatta in data 31 luglio 2009, con lo scopo di ricostruire l'omonimo Borgo, dove la pace tra i popoli fosse coltivata permanentemente come un modo originale di essere dei rapporti tra le persone, i gruppi, i popoli e l'ambiente.

Ai sensi dell'art. 4, comma terzo dello Statuto di "Fondazione di Comunità per Rondine", questa si propone di realizzare i propri scopi mediante la stabile destinazione in via esclusiva del proprio patrimonio e delle proprie rendite in favore dell'Associazione Rondine Cittadella della Pace Onlus, in quanto riconosciuta dalla Comunità territoriale come strumento privilegiato di perseguimento delle finalità indicate nello stesso Statuto.

Le medesime norme statutarie prevedono che in caso di causa di scioglimento diversa dall'estinzione dell'Associazione, l'eventuale residuo attivo sarà devoluto al Comune di Arezzo proporzionalmente ai conferimenti effettuati e alla stessa Associazione Rondine, per la restante parte. Quanto sopra evidenziato, unitamente alla costituzione del diritto di usufrutto a favore dell'Associazione, costituito sulle stesse aree, garantisce la continuità aziendale dell'Associazione e permette la possibilità di realizzare direttamente da parte dell'Ente, nelle stesse aree, nuovi investimenti utili al perseguimento delle finalità associative.

5. *Composizione delle voci «costi di impianto e di ampliamento» e «costi di sviluppo», nonché le ragioni della iscrizione ed i rispettivi criteri di ammortamento.*

L'organizzazione non ha effettuato investimenti in costi di impianto e di ampliamento, mentre i costi di sviluppo sono costituiti da oneri pluriennali sostenuti dall'organizzazione negli esercizi precedenti in ambiti di attività ritenuti strategici al fine del conseguimento della mission e della sostenibilità futura. L'ammortamento, definito ai sensi della normativa in vigore, si basa sul periodo di ricaduta prevista rispetto all'investimento effettuato. Tali costi risultano comunque integralmente ammortizzati al 31 dicembre 2024.

6. *Specificazione, distintamente per ciascuna voce, dell'ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni, e dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.*

Di seguito si segnalano i debiti di durata residua superiore ai cinque anni; nel contempo rileva di non avere, nel proprio portafoglio, crediti di durata superiore ai cinque anni.

La linea di Credito a lungo termine è come di seguito identificata:

| Descrizione Partecipazioni | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|----------------------------|----------------|------------|---------------|----------------|
| Mutuo Banca Etica | 527.222 | 0 | 30.943 | 496.278 |
| Totale | 527.222 | 0 | 30.943 | 496.278 |

La voce accoglie il debito a lungo termine relativo al mutuo acceso con Banca Etica nel 2020 per euro 595.000; il finanziamento ha durata di 15 anni ed è a tasso variabile, con spread 2,20%.

Ipoteche

Il conto risulta invariato. Ricordiamo che nel corso dell'anno 2020 Rondine ha proceduto ad una nuova contrattazione con Banca Etica per un nuovo mutuo che potesse consentire sia di acquisire una porzione della Villa De Bacci, sita nel Borgo di Rondine, sia di estinguere il mutuo in corso, che di disporre della liquidità utile ad affrontare i primi lavori di ristrutturazione della Villa oggetto di acquisizione. A fronte del mutuo ipotecario a 15 anni del valore di euro 595.000 la Banca ha proceduto con l'iscrizione di una ipoteca a gravare su due immobili di proprietà della Associazione: l'immobile sito in Località Rondine, 9 Arezzo (Catasto Fabbricati Comune di Arezzo - Sezione A, Foglio 58, particella 50 sub. 2) e l'immobile oggetto dell'acquisto (vedasi il riferimento al paragrafo "Immobilizzazioni"). L'ammontare dell'ipoteca è di euro 1.190.000.

| Ipoteche | Beneficiario | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|---------------|--------------|------------------|------------|------------|------------------|
| Immobili | Banca Etica | 1.190.000 | | | 1.190.000 |
| Totale | | 1.190.000 | - | - | 1.190.000 |

ULTERIORI INFORMAZIONI:

Rimanenze

Le Rimanenze sono costituite da prodotti finiti e merci, per Euro 1.127.

| Prodotti finiti e merci | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|-------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| Merchandising e libri | 6.188 | - | 5.061 | 1.127 |
| Totale | 6.188 | 0 | 5.061 | 1.127 |

La voce in esame inerisce le giacenze residuali relative a materiali di merchandising e prodotti vari assunti durante l'anno.

Crediti con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:

1) Crediti verso Enti Pubblici

Entro l'esercizio

Sono riferiti a crediti maturati verso Enti pubblici per fatture/convenzioni/accordi stipulati per la realizzazione di attività di mission. Al 31/12/2024 registriamo un sostanzioso incremento dei crediti verso Enti Pubblici dovuto ad erogazioni di anticipi a Partner per il progetto Aics Sezione rondine per euro 176.073

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|-----------------------------|----------------|---------------|------------|----------------|
| Crediti verso Enti Pubblici | 107.720 | 91.717 | | 199.437 |
| Totale | 107.720 | 91.717 | 0 | 199.437 |

Oltre l'esercizio

Non si registrano crediti oltre l'esercizio.

2) Crediti verso soggetti privati

Entro l'esercizio

Sono riferiti a crediti maturati verso Enti finanziatori privati (es. Fondazioni Bancarie e non, Enti religiosi ecc.,) per convenzioni/accordi stipulati per la realizzazione di attività di mission.

Entro l'esercizio

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|----------------------------|----------------|------------|----------------|----------------|
| Crediti verso Enti Privati | 490.243 | 0 | 131.246 | 358.996 |
| Totale | 490.243 | 0 | 131.246 | 358.996 |

Oltre l'esercizio

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|----------------------------|---------------|--------------|------------|---------------|
| Crediti verso Enti Privati | 85.000 | 1.000 | 0 | 86.000 |
| Totale | 85.000 | 1.000 | 0 | 86.000 |

Il credito iscritto a Bilancio ha un unico debitore, la Fondazione di Comunità per Rondine ed il saldo include: euro 85.000 per anticipazioni, a supporto delle operazioni immobiliari attivate a beneficio della Cittadella, in ossequio alla delibera del 4 dicembre 2020, e euro 1.000 versato nel corso del 2024 per necessità finanziarie urgenti dell'Ente.

3) Crediti Tributari

Entro l'esercizio

Sono riferiti a crediti maturati verso l'erario ed enti previdenziali.

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|----------------------|---------------|------------|---------------|--------------|
| Crediti verso Erario | 14.934 | 0 | 12.704 | 2.230 |
| Totale | 14.934 | 0 | 12.704 | 2.230 |

Oltre l'esercizio

Non si registrano crediti oltre l'esercizio

12) Verso altri

Entro l'esercizio

La voce accoglie le poste creditorie residualmente non allocate nelle precedenti voci.

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|---------------|--------------|------------|------------|--------------|
| Altro | 2.277 | 0 | 317 | 1.960 |
| Totale | 2.277 | 0 | 317 | 1.960 |

La voce accoglie al termine dell'esercizio il credito vantato a seguito della costituzione di depositi cauzionali ed altri crediti per rimborsi che si chiuderanno nel 2025.

Oltre l'esercizio

Non si rilevano altri crediti incassabili oltre l'esercizio.

IV) Disponibilità Liquide

La voce rileva le disponibilità bancarie e di cassa rilevabili nel corso dell'esercizio.

| Descrizione | Al 31/12/23 | Al 31/12/24 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| DENARO E VALORI IN CASSA | 682 | 2.297 |
| Cassa Contanti | 404 | 1.819 |
| Cassa in Valuta | 117 | 356 |
| Carta prepagata Unicredit | 53 | 54 |
| Carta prepagata Unicredit | 108 | 68 |
| DEPOSITI BANCARI E POSTALI | 128.020 | 257.846 |
| Unicredit Banca corporate | 33.484 | 16.157 |
| Banca Popolare Etica | 78.366 | 214.905 |
| Pay Pal | 618 | 3.371 |
| Stripe | 221 | 1.105 |
| Banca Intesa ex Banca Prossima | 6.449 | 17.365 |
| Cassa di Risparmio di Lucca | 541 | 78 |
| Banca Popolare di Cortona | 3.266 | 1.332 |
| Western Union | 1.928 | - |
| C/C Postale | 3.146 | 3.533 |
| Totale disponibilità liquide | 128.702 | 260.143 |

Le disponibilità liquide risultano in aumento rispetto al 2023 per effetto anche dell'ultima erogazione ricevuta dal Bando Aics, che in parte dovrà essere erogata ai partner di progetto.

7. Composizione delle voci «ratei e risonci attivi» e «ratei e risonci passivi» e della voce «altri fondi» dello stato patrimoniale.

L'organizzazione rileva al 31/12/2024 i seguenti RATEI E RISONCI ATTIVI/PASSIVI ed altri fondi:

RATEI E RISCONTI ATTIVI

Al riguardo la voce patrimoniale è costituita unicamente da risconti attivi maturati al termine dell'esercizio per euro 35.607. I più significativi riguardano i costi di trasporto inerenti il Progetto "Quarto Anno Rondine", per euro 5.550, il viaggio a Bruxelles degli studenti del Quarto Anno, che verrà effettuato nel 2025 per euro 15.000, l'abbonamento "Granter", per euro 1.342, il canone inerente il programma "Raccolta Fondi", per euro 2.592; il resto dei risconti attivi fanno riferimento a spese per polizze assicurative, canoni di noleggio ed assistenza, per servizi informatici ed altri costi per un totale di euro 11.123.

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|-----------------|---------------|---------------|------------|---------------|
| Risconti attivi | 23.525 | 12.082 | - | 35.607 |
| Totale | 23.525 | 12.082 | 0 | 35.607 |

RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi alla data di chiusura dell'esercizio ammontano a euro 344.840, di cui euro 178.232 sono rappresentati dai risconti per il contributo inerente la partecipazione a Rondine dei ragazzi del "Quarto Anno", di competenza 2025. I ratei passivi, invece, derivanti da debiti per Ferie, permessi, 13a e 14a maturati in capo al personale al termine dell'esercizio aumentano, rispetto all'annualità precedente, per euro 34.804. La tabella a seguire fornisce il dettaglio.

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|--|----------------|---------------|--------------|----------------|
| Rateo per Ferie, permessi, 13a e 14a personale | 7.387 | 34.804 | 0 | 42.191 |
| Ratei passivi diversi | 0 | 9.036 | 0 | 9.036 |
| Risconti passivi Quarto anno Rondine | 151.200 | 27.032 | 0 | 178.232 |
| Risconti passivi diversi | 2.600 | 0 | 1.300 | 1.300 |
| Risconti passivi pluriennali | 117.963 | 0 | 3.882 | 114.082 |
| Totale | 279.150 | 70.872 | 5.182 | 344.840 |

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie l'accantonamento per rischi ed oneri futuri.

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|---------------|---------------|------------|------------|---------------|
| Altri | 80.000 | 0 | 0 | 80.000 |
| Totale | 80.000 | 0 | 0 | 80.000 |

Nel corso dell'annualità 2024 l'Associazione non ha effettuato alcun accantonamento al fondo per rischi ed oneri.

L'accantonamento era stato allocato in sede di chiusura del bilancio 2021, prudenzialmente appostato in considerazione dei rischi connessi o conseguenti all'instabilità internazionale derivante dal conflitto tra Russia ed Ucraina, che in questa sede viene confermato.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

Il Fondo Trattamento di Fine Rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente. Di seguito le movimentazioni dell'anno relativamente a quanto rimborsato al personale per contratti terminati e a quanto accantonato nel Fondo.

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| TFR | 207.646 | 46.514 | 24.926 | 229.234 |
| Totale | 207.646 | 46.514 | 24.926 | 229.234 |

8. *Movimentazioni delle voci di patrimonio netto, analiticamente indicate con specificazione in appositi prospetti della loro origine, possibilità di utilizzazione, con indicazione della natura e della durata dei vincoli eventualmente posti, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi.*

PATRIMONIO NETTO

L'organizzazione di seguito riporta le movimentazioni del patrimonio netto diviso tra:

| PATRIMONIO NETTO | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|-------------------------------------|------------------|----------------|------------|------------------|
| Fondo Patrimoniale | 2.869 | 0 | 0 | 2.869 |
| Fondo Riserva Risultati d'esercizio | 156.660 | 1.531 | 0 | 158.191 |
| F.do Vincolato Enti pubblici | 21.000 | 26.300 | 0 | 47.300 |
| F.do Vincolato Enti privati | 1.925.556 | 111.031 | 0 | 2.036.587 |
| Totale | 2.106.086 | 138.862 | 0 | 2.244.947 |

Fondo di dotazione dell'Ente

Il fondo di dotazione iniziale ammonta a euro 2.869.

Patrimonio Vincolato

La voce accoglie i fondi per i quali donatori hanno apposto un vincolo al rispettivo utilizzo, mediante disposizioni, delibere, contratti, convenzioni e accordi presi con l'Associazione.

Secondo il modello contabile adottato in ossequio al principio contabile OIC 35, l'Associazione, assunte le erogazioni disposte a proprio favore, rileva accanto all'entrata monetaria, senza transitare dal conto economico, la costituzione della voce "Riserve vincolate destinate da terzi". La riserva sarà rilasciata al conto economico degli esercizi successivi in proporzione all'esaurirsi del vincolo. Nel caso in cui la suddetta durata non sia definita, la stima di detta proporzione farà riferimento all'utilizzo previsto del bene nell'attività svolta dall'Ente.

Qualora sia l'Organo amministrativo della stessa associazione a vincolare le risorse ricevute a progetti specifici, dopo averle annotate a ricavo dell'esercizio in cui sono conseguite, l'Ente rileva l'accantonamento nella voce aggiunta in base a quanto disposto dal decreto ministeriale nel Rendiconto gestionale.

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|--|------------------|----------------|---------------|------------------|
| Aics- Sezione Rondine | 246.027 | 153.163 | 0 | 399.190 |
| Progetto Laudato SII CEI I fase | 98.336 | | 21.562 | 76.774 |
| Progetto Laudato SII CEI II fase | 352.433 | 0 | 13.629 | 338.804 |
| Cittadella del Terzo Millennio I, II, III anno Conv. CEI | 1.053.047 | 0 | 27.205 | 1.025.842 |
| Arena di Janin | 80.000 | 0 | 0 | 80.000 |
| Quarto Anno Rondine 2023/2024 | 50.300 | 25.368 | | 75.668 |
| Altri Fondi Vincolati per altri programmi | 45.414 | 0 | 5.104 | 40.310 |
| F.do Vincolato Enti pubblici | 21.000 | 26.300 | 0 | 47.300 |
| Totale | 1.946.557 | 204.831 | 67.500 | 2.083.888 |

I progetti "Cittadella del Terzo Millennio" e "Laudato Sii" realizzano il piano di ampliamento e trasformazione del borgo affinché diventi un modello di sostenibilità ambientale accessibile a tutti e capace di favorire lo sviluppo della relazione e la convivenza civile, locale e globale. Sebbene il Progetto immobiliare sia sostenuto anche da altri benefattori, i valori vincolati secondo la suddetta tabella, ineriscono il vincolo apposto dalla Conferenza Episcopale Italiana (CEI) per la relativa realizzazione.

Nel 2024 la messa a regime del Centro di Formazione Internazionale sul Metodo Rondine ha reso disponibili maggiori spazi per le attività formative a Rondine: ora necessita di essere ulteriormente presidiata, per un miglior controllo ed un'ottimizzazione dei relativi oneri di funzionamento. Sono stati inoltre individuati gli interventi e le opere di carattere strutturale e infrastrutturale ritenuti prioritari ai fini della realizzazione della Cittadella del Terzo Millennio, all'interno di un piano quinquennale di investimenti approvato dal Consiglio di Amministrazione che sarà implementato a fronte di specifiche disponibilità economico-finanziarie derivanti da un'attività di fundraising da organizzare a vario titolo.

Nel corso del 2024, si è materializzato il parcheggio di Rondine all'interno dell'Arena di Janine, un'area naturale destinata a diventare un luogo emblematico per la continuazione dei messaggi di pace di Liliana Segre. Questo spazio, inaugurato il 9 ottobre 2020 con la partecipazione di Liliana Segre, si erge non solo come un tributo collettivo al valore della testimonianza di Liliana, ma anche come un dono per stimolare l'impegno civico dei giovani.

L'Arena di Janine si distingue per essere un'area completamente inerbita, dove le auto vengono sostituite da una cittadella pedonale, riservando l'accesso solo a mezzi di servizio. Un'area di circa 2000mq dove sarà possibile far sostare oltre 50 auto e 3 pullman: si è scelto di non pavimentare il parcheggio proprio per lasciare l'area naturale e completamente permeabile. Inoltre, all'interno di questo ambito è stata istituita un'isola ecologica, concepita per il riciclo differenziato dei rifiuti, promuovendo così un'azione concreta a favore della sostenibilità ambientale. L'isola ecologia permette così di avere all'esterno del borgo uno spazio attrezzato dove è possibile differenziare la raccolta per vetro, multimateriale, carta e indifferenziato e ci stiamo organizzando anche per l'umido: quest'area è utilizzata anche dagli altri utenti della zona.

Il progetto "Quarto Anno" a.s. 2024/2025, mira a esportare il Metodo Rondine e contribuire all'arricchimento dell'ordinamento scolastico, con l'inserimento di figure chiave, skills e competenze proprie del percorso del Quarto Anno Liceale. Il valore vincolato secondo la suddetta tabella, inerisce alla parte delle borse di studio erogate da Enti privati, che saranno rendicontate al termine dell'anno scolastico.

Il progetto "Aics Sezione Rondine" fa riferimento ad un bando che mira a rafforzare e sostenere la diffusione dell'esperienza delle sezioni rondine nella scuola pubblica italiana.

Patrimonio Libero

Il patrimonio libero dell'Ente è costituito dal Fondo di riserva creato negli anni dall'accumulo degli avanzi d'esercizio.

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|------------------|----------------|--------------|------------|----------------|
| Fondo di riserva | 156.660 | 1.531 | 0 | 158.191 |
| Totale | 156.660 | 1.531 | 0 | 158.191 |

Avanzo/Disavanzo di gestione

La voce accoglie la rilevazione del risultato economico della gestione per l'annualità corrente.

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|--------------------|--------------|---------------|------------|---------------|
| Avanzo di Gestione | 1.531 | 44.131 | 0 | 45.662 |
| Totale | 1.531 | 44.131 | 0 | 45.662 |

9. Indicazione degli impegni di spesa o di reinvestimento di fondi o contributi ricevuti con finalità specifiche.

L'Ente nel 2022 ha incassato per il Bando Aics Sezione Rondine un acconto di euro 392.904 e nel 2024 il saldo di euro 261.936. Il progetto di durata pluriennale 2023/2024 si è concluso al termine dell'esercizio 2024.

Si segnala che nel corso del 2024 sono stati erogati anticipi a partner per complessivi euro 31.033 e nel corso del 2025 verranno erogate le quote di spettanza residue a ciascun partner di progetto.

10. Descrizione dei debiti per erogazioni liberali condizionate.

I debiti per erogazioni liberali condizionate sono costituiti da contratti a fronte di erogazioni liberali che potranno essere considerate come "acquisite in via definitiva" dall'Ente al verificarsi di un predeterminato fatto o al soddisfacimento di una specifica situazione.

L'organizzazione non ha contratto debiti per le erogazioni liberali condizionate.

Altre informazioni sui debiti

1) Debiti verso banche

La voce accoglie i debiti bancari esistenti alla data di chiusura dell'esercizio. La tabella di seguito rappresentata evidenzia quelli scadenti entro l'esercizio. L'ammontare dei debiti verso Banche scadenti oltre l'esercizio ammonta ad Euro 496.278; i relativi dettagli sono riportati al Capitolo 6) della presente Relazione di Missione.

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|--|--------------|------------|--------------|--------------|
| Debiti per carte di credito | 4.348 | | 2.305 | 2.043 |
| Banca UniCredit | 0 | | | 0 |
| Banca Cassa di Risparmio di Lucca | 0 | | | 0 |
| Banca Intesa San Paolo (ex Banca Prossima) | 0 | | | 0 |
| Oneri ed Interessi passivi da liquidare | 0 | 821 | 0 | 821 |
| Totale | 4.348 | 821 | 2.305 | 2.864 |

2) Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti

Sono iscritti in questa voce i prestiti non onerosi, concessi da soci dell'associazione e finalizzati a sostenere la liquidità corrente per le attività di mission.

| Debiti v/associati e fondatori per finanziamenti | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|--|---------------|------------|------------|---------------|
| Ivana Ciabatti | 10.000 | - | - | 10.000 |
| Totale | 10.000 | - | 0 | 10.000 |

3) Debiti verso fornitori

Entro l'esercizio

Sono riferiti a debiti relativi all'acquisto di beni e servizi e per fatture da ricevere.

| Descrizione Partecipazioni | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|--------------------------------|----------------|------------|---------------|----------------|
| Debiti v/fornitori | 180.088 | 0 | 20.878 | 159.210 |
| Debiti per fatture da ricevere | 185.375 | 0 | 4.603 | 180.772 |
| Totale | 365.463 | 0 | 25.481 | 339.983 |

L'Associazione ha in essere rapporti, tra l'altro, con la Cooperativa Sociale Rondine Servizi S.C.R.L., dalla quale, sulla base di contratti specifici, riceve prestazioni di servizi attinenti, principalmente, il vitto, l'alloggio e la manutenzione delle strutture necessarie per l'accoglienza degli studenti e la gestione delle attività proprie. I debiti verso detta controparte, sono riclassificati alla voce Debiti verso fornitori e debiti per fatture da ricevere.

Oltre l'esercizio

Non si registrano debiti oltre l'esercizio.

4) Debiti tributari

Entro l'esercizio

Sono riferiti ai debiti verso l'Erario. Di seguito il dettaglio dei conti.

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|------------------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| Debiti per Irap | 3.886 | | 3.825 | 61 |
| Debiti per Irpef | 28.113 | | 575 | 27.537 |
| Debiti per Ires | 14.757 | | 18.907 | -4.150 |
| Debiti per Imposta sostitutiva TFR | 0 | 431 | | 431 |
| Erario c/Iva | 0 | 1.956 | | 1.956 |
| Totale | 46.756 | 2.386 | 23.307 | 25.834 |

La voce "Debiti per Irpef" inerisce le trattenute a tale titolo effettuate nei confronti dei dipendenti e dei lavoratori autonomi, che sono state versate all'Erario all'inizio dell'annualità corrente.

Oltre l'esercizio

Non si registrano debiti oltre l'esercizio.

5) Debiti verso enti previdenziali e di sicurezza sociale

Entro l'esercizio

Al 31/12/2024 segnaliamo un totale debiti v/previdenziali ed infortunistici pari ad euro 31.658. Di seguito il dettaglio dei conti.

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|---|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Debiti v/Inail | 857 | | 1.106 | -248 |
| Debiti v/Inps | 30.874 | 1.032 | | 31.906 |
| Debiti per Fondo pensioni complementari (TFR) | 253 | | 253 | 0 |
| Totale | 31.984 | 1.032 | 1.358 | 31.658 |

La voce "Debiti v/Inps" inerisce le trattenute a tale titolo effettuate nei confronti dei dipendenti e dei lavoratori autonomi, che sono state versate all'Erario all'inizio dell'annualità corrente.

Oltre l'esercizio

Non si registrano debiti oltre l'esercizio

6) Debiti verso dipendenti e collaboratori

Entro l'esercizio

Sono riferiti a debiti relativi al personale dipendente e ai collaboratori.

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|--------------------|---------------|------------|------------|---------------|
| Debiti v/personale | 35.640 | 0 | 809 | 34.831 |
| Totale | 35.640 | 0 | 809 | 34.831 |

La voce inerisce i debiti nei confronti dei dipendenti, di competenza dell'esercizio, ma pagati all'inizio dell'annualità corrente.

Oltre l'esercizio

Non si registrano debiti oltre l'esercizio

7) Altri Debiti

Entro l'esercizio

Si riferiscono a debiti diversi verso collaboratori per rimborsi spesa da ricevere.

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|----------------|--------------|------------|------------|--------------|
| Debiti diversi | 1.105 | 882 | 0 | 1.986 |
| Totale | 1.105 | 882 | 0 | 1.986 |

Oltre l'esercizio

Non si registrano debiti oltre l'esercizio

RENDICONTO GESTIONALE

11. *Analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale, organizzate per categoria, con indicazione dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali.*

Di seguito l'Ente fornisce il rendiconto gestionale 2024 organizzato per categoria di costi e ricavi. Si segnala che non vi sono elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali.

ONERI E COSTI

Gli oneri si riferiscono alle spese di competenza dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

A) Costi ed oneri da attività di interesse generale

Questa categoria di costi si riferisce alle attività istituzionali legate ai progetti promossi da Rondine. I conti vengono classificati nelle seguenti categorie di spesa:

Materie prime: costi di stampe, cancelleria, fotocopie e tutto quanto è riferito ad acquisto di materiali.

Servizi: utenze, servizi vari, professionisti, occasionali, viaggi e trasferte.

Godimento beni di terzi: affitti e noleggi.

Personale: oneri legati al personale dipendente e alle collaborazioni coordinate e continuative.

Oneri diversi di gestione: costi vari di ufficio, abbonamenti ect.

Di seguito si rappresenta lo scostamento rappresentabile per le diverse voci, da un anno all'altro, in base alla natura del costo.

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|--|------------------|----------------|----------------|------------------|
| 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 12.822 | 4.817 | 0 | 17.639 |
| 2) Servizi | 1.270.001 | 0 | 101.254 | 1.168.747 |
| 3) Godimento beni di terzi | 11.183 | 0 | 99 | 11.084 |
| 4) Personale | 539.406 | 43.701 | 0 | 583.107 |
| 5) Ammortamenti | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) Oneri diversi di gestione | 91.331 | 116.568 | 0 | 207.899 |
| 8) Rimanenze iniziali | 4.844 | 1.344 | 0 | 6.188 |
| Totale | 1.929.587 | 166.430 | 101.353 | 1.994.664 |

B) Costi ed oneri da attività diverse

Questa categoria di costi sono direttamente ed indirettamente imputabili alle attività di vendita di formazione ad aziende.

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|--|----------------|---------------|--------------|----------------|
| 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 824 | 0 | 667 | 157 |
| 2) Servizi | 151.633 | 52.365 | 0 | 203.998 |
| 3) Godimento beni di terzi | 670 | 0 | 670 | 0 |
| 4) Personale | 48.059 | 8.637 | 0 | 56.696 |
| 5) Ammortamenti | 18.677 | 0 | 3.755 | 14.922 |
| 7) Oneri diversi di gestione | 40.439 | 2.226 | 0 | 42.665 |
| 8) Rimanenze iniziali | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | 260.302 | 63.228 | 5.092 | 318.438 |

C) Costi ed oneri da attività di raccolta fondi

All'interno di questa macro voce sono rilevati i costi afferenti sia le campagne di raccolta fondi pubbliche effettuate dall'Associazione, sia i costi diretti di natura operativa e del personale impiegato nella ricerca dei fondi e nella promozione di Rondine.

Nell'esercizio non sono state organizzate campagne di raccolta fondi pubbliche, identificabili ai sensi dell'art. 79,1.4,lett. a) del Cts.,che in passato erano effettuate soprattutto a Natale. In particolare:

1) Oneri per raccolte fondi abituali:

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|---|-------------|------------|------------|-------------|
| 1) Oneri per raccolte fondi abituali | 0 | | | |
| 2) Oneri per raccolte fondi occasionali | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) Altri oneri | 0 | - | 0 | - |
| Totale | 0 | 0 | 0 | 0 |

D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali

Si riferiscono ai costi sostenuti per la gestione dei conti correnti e per la realizzazione di operazioni bancarie, con riferimento a conti correnti bancari o postali, che su mutui, nonché con riferimento ai relativi riflessi fiscali per un importo totale di circa Euro 44.197.

Di seguito la specifica delle relative spese:

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|---------------------------------------|---------------|--------------|------------|---------------|
| 1) Su rapporti bancari | 10.755 | 1.635 | 0 | 12.390 |
| 2) Su prestiti | 28.342 | 3.465 | 0 | 31.807 |
| 3) Da patrimonio edilizio | 0 | | 0 | 0 |
| 4) Da altri beni patrimoniali | 0 | | 0 | 0 |
| 5) Accantonamenti per rischi ed oneri | 0 | | 0 | 0 |
| 6) Altri oneri | 0 | | 0 | 0 |
| Totale | 39.097 | 5.100 | 0 | 44.197 |

E) Costi e oneri di supporto generale

I costi si riferiscono ad attività di direzione generale, della presidenza, dell'amministrazione e della contabilità generale e di progetto, delle attività di logistica e di segreteria oltre che a tutte le spese inserenti alla gestione delle strutture di proprietà e in comodato di Rondine.

Di seguito le categorie di riclassificazione:

Materie prime: tutto quello che è riferito ad acquisto di materiali a carattere generale.

Servizi: utenze, servizi vari, professionisti, occasionali, voucher, viaggi e trasferte.

Godimento beni di terzi: affitti e noleggi.

Personale: costi del personale dipendente e di collaborazione a progetto.

Ammortamenti: è la quota di ammortamento dei beni inseriti nelle immobilizzazioni materiali e immateriali di competenza dell'anno.

Accantonamenti per rischi ed oneri: corrisponde all'importo che è stato deciso di accantonare per fronteggiare eventi imprevedibili e straordinari.

Oneri diversi di gestione: costi vari di ufficio, rimborsi spese passive, sopravvenienze passive ect.

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|--|----------------|---------------|----------------|----------------|
| 1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) Servizi | 112.129 | 0 | 78.853 | 33.276 |
| 3) Godimento beni di terzi | 5.233 | 3.579 | 0 | 8.812 |
| 4) Personale | 253.864 | 23.744 | 0 | 277.608 |
| 5) Ammortamenti | 89.713 | 15.449 | 0 | 105.162 |
| 6) Accantonamenti per rischi ed oneri | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) Altri Oneri | 171.724 | 0 | 24.161 | 147.563 |
| 8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | 632.664 | 42.772 | 103.014 | 572.421 |

F) Imposte

Di seguito le imposte a carico di Rondine. In particolare il costo dell'Irap calcolato sul costo del personale dipendente e occasionale che aumenta per effetto dell'incremento di attività e quindi di contratti di lavoro e il costo dell'Ires legato all'immobile di proprietà.

| Descrizione Partecipazioni | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|----------------------------|---------------|------------|--------------|---------------|
| Irap | 20.758 | 61 | 0 | 20.819 |
| Ires | 17.184 | 0 | 2.030 | 15.154 |
| Totale | 37.942 | 61 | 2.030 | 35.973 |

PROVENTI E RICAVI

A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

I proventi raccolti per l'attività di Rondine sono valutati in base alla natura giuridica del finanziatore che elargisce il contributo. Di seguito si rappresenta la tabella riclassificata per fonte di entrata.

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|---|------------------|----------------|---------------|------------------|
| 1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori | 4.155 | 0 | 665 | 3.490 |
| 2) Proventi dagli associati per attività mutualistiche | - | - | - | 0 |
| 3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori | - | - | - | 0 |
| 4) Erogazioni liberali | 186.394 | 80.111 | 0 | 266.505 |
| 5) Proventi del 5 per mille | 15.328 | 2.001 | - | 17.329 |
| 6) Contributi da soggetti privati | 2.057.008 | 0 | 62.722 | 1.994.286 |
| 7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8) Contributi da enti pubblici | 269.423 | 41.162 | - | 310.585 |
| 9) Proventi da contratti con enti pubblici | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10) Altri ricavi, rendite e proventi | 33.233 | 10.045 | 0 | 43.277 |
| 11) Rimanenze finali | 6.188 | 0 | 5.061 | 1.127 |
| Totale | 2.571.728 | 133.319 | 68.448 | 2.636.600 |

B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse

I proventi sono direttamente ed indirettamente imputabili alle attività di vendita di formazione ad aziende, università straniere e sponsorizzazioni.

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|---|----------------|---------------|------------|----------------|
| 1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori | - | | | - |
| 2) Contributi da soggetti privati | - | | | - |
| 3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi | 329.342 | 45.259 | | 374.601 |
| 4) Contributi da enti pubblici | - | | | - |
| 5) Proventi da contratti con enti pubblici | - | | | - |
| 6) Altri ricavi, rendite e proventi | - | | | - |
| 7) Rimanenze finali | - | | | - |
| Totale | 329.342 | 45.259 | 0 | 374.601 |

C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi

Proventi da raccolte fondi abituali e occasionali

Le campagne annuali di raccolta fondi, identificabili ai sensi dell'art. 79, c. 4, lett. a) del Cts, non sono state realizzate neppure nel corso del 2024.

D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali

Proventi finanziari e patrimoniali

| Descrizione | Al 31/12/23 | Incremento | Decremento | Al 31/12/24 |
|-------------------------------------|-------------|------------|------------|-------------|
| 1) Da rapporti bancari | 51 | - | 42 | 10 |
| 2) Da altri investimenti finanziari | - | | - | - |
| 3) Da patrimonio edilizio | - | | - | - |
| 4) Da altri beni patrimoniali | - | | - | - |
| 5) Altri proventi | - | 6 | - | 6 |
| Totale | 51 | 6 | 42 | 16 |

Si registrano variazioni non significative sugli interessi attivi bancari sui conti correnti in gestione.

A) Risultato gestionale dopo le imposte e tasse

Il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 rileva un avanzo di gestione, prima del calcolo delle imposte, di euro 81.635. Considerando che le imposte di competenza a titolo di Irap e Ires ammontano a euro 35.973, il risultato netto conseguito esprime un avanzo di gestione di euro 45.662.

ALTRE INFORMAZIONI

12) *Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute.*

La mission dell'organizzazione è perseguita grazie al contributo di numerosi stakeholders che le consentono di generare impatto ai propri beneficiari e al territorio di interesse.

In particolare, le erogazioni liberali derivano dalla partecipazione a bandi o progettazioni complesse, in particolare per ciò che attiene gli enti pubblici; dalla collaborazione con Fondazioni bancarie, fondazioni familiari, fondazioni di impresa in particolare per la corresponsione di borse di studio; la collaborazione con aziende per valorizzare al meglio la propria responsabilità sociale d'impresa assieme ai percorsi di Rondine; dalle community intese come gruppi di persone che sostengono con donazioni personali e collettive i diversi programmi, le campagne e gli eventi in correlazione ad attività di fundraising.

13) *Numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, nonché il numero dei volontari iscritti nel registro dei volontari di cui all'art. 17, comma 1, che svolgono la loro attività in modo non occasionale.*

Di seguito l'organizzazione fornisce informazioni sulla tipologia e composizione del personale dipendente.

Nel 2024 sono state impiegate 24 persone (18 donne e 6 uomini), di cui 21 con contratto a tempo indeterminato e 3 con contratto a tempo determinato di durata superiore ai 6 mesi. Il ricorso all'orario di lavoro parziale (part time) ha coinvolto 4 dipendenti.

Al 31/12/2024 il numero dei volontari risulta, come da registro, essere di 80 persone che, donando tempo, competenze e sostegno ai progetti dei giovani di Rondine, rappresenta il cuore dell'esperienza alla Cittadella. Si ritrova periodicamente, a Rondine e online, per condividere riflessioni, partecipare e sostenere le attività, promuovere iniziative ed eventi, e incontrare studenti della comunità globale, con uno scambio culturale ricco e costante.

Nel 2024 si riconferma il modello operativo che l'Associazione si era data a partire dallo scorso anno, organizzando il "mondo" di chi svolge servizio alla missione di Rondine, con obiettivi e scopi chiari che valorizzino l'apporto di ciascuno. Ogni volontario a Rondine

può donare tempo, servizi, competenze e naturalmente supporto economico (tramite erogazioni liberali). In particolare per la "donazione di tempo" sono definite 5 aree di coinvolgimento:

- AREA INTERCULTURA: (conversazioni e tandem, family exchange, eventi al "Caffè Internazionale")
- AREA TUTELA BORGO E RISERVA (iniziative ambientali, come le giornate della custodia)
- AREA ACCOGLIENZA E RICETTIVITÀ (accoglienza ospiti e gruppi in visita) AREA PARTECIPAZIONE YOUTOPIC FEST (supporto all'organizzazione del Festival)
- ATTIVITA' di MISSION (tutoraggio e supporto sui progetti educativi/formativi e sulle attività promozionali e di raccolta fondi).

14. *Importo dei compensi spettanti all'organo esecutivo.*

All'Organo amministrativo (C.d.A.) non è riconosciuto alcun compenso.

Con riferimento ai compensi dei seguenti organi sociali, l'organizzazione fornisce le seguenti informazioni:

- 1) l'organo di controllo non ha percepito nessun compenso, in quanto l'attività è stata svolta gratuitamente;
- 2) il soggetto incaricato della revisione legale, Marchini & Associati, ha percepito per la sua attività di revisione un importo annuo di € 6.344,00.

15. *Prospetto identificativo degli elementi patrimoniali e finanziari e delle componenti economiche inerenti i patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni.*

L'organizzazione non ha destinato patrimoni ad uno specifico affare, così come identificati per gli effetti degli articoli 2447-bis.

16. *Le operazioni realizzate con parti correlate. Precisazione dell'importo, della natura del rapporto e ogni altra informazione necessaria per la comprensione del bilancio relativa a tali operazioni, qualora le stesse non siano state concluse a normali condizioni di mercato. Le informazioni relative alle singole operazioni possono essere aggregate secondo la loro natura, salvo quando la loro separata evidenziazione sia necessaria per comprendere gli effetti delle operazioni medesime sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico dell'Ente.*

Nel corso del 2024 l'Associazione Rondine Cittadella della Pace ha effettuato operazioni con Cooperativa Rondine, associazione per l'erogazione del servizio mensa e pulizia locali, manutenzione dei locali e del verde utilizzati sia dallo staff di Rondine che dai fruitori dei programmi di mission.

Di seguito vengono fornite informazioni circa gli importi che l'Ente ha ricevuto nel 2024 dal fornitore summenzionato, che vengono riepilogati per macro voci come segue:

- Servizio Mensa totale € 255.750
- Servizio Pulizia locali € 134.586
- Servizio di Manutenzione dei locali e del verde € 80.413

17. *Proposta di destinazione dell'avanzo, con indicazione degli eventuali vincoli attribuiti all'utilizzo parziale o integrale dello stesso, o di copertura del disavanzo.*

Il Bilancio chiuso al 31/12/2024 rileva un avanzo di gestione, prima del calcolo delle imposte, di euro 81.635.

Considerando che le imposte di competenza a titolo di Irap e Ires ammontano a euro 35.973, il risultato netto conseguito esprime un avanzo di gestione di euro 45.662.

Viene proposto di destinare l'avanzo di gestione al Fondo di Riserva.

18. *Illustrazione della situazione dell'Ente e andamento della gestione. Analisi di coerenza con l'entità e la complessità dell'attività svolta tenuto conto, nella misura necessaria alla comprensione della situazione dell'Ente e dell'andamento e del risultato della sua gestione, di eventuali indicatori finanziari e non finanziari, nonché di una descrizione dei principali rischi e incertezze. Esame dei rapporti sinergici con altri enti e con la rete associativa di cui l'organizzazione fa parte.*

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione, si confermano che i rischi per l'Associazione sono principalmente correlati alle proprie capacità relazionali e alla capacità dei Donors di poter disporre di risorse utili alla prosecuzione del sostegno riconosciuto storicamente all'Associazione. In questo contesto i fenomeni di incertezza che coinvolgono il sistema politico, sociale ed economico globale possono incidere anche profondamente sulla disponibilità e sulla sensibilità degli stessi Donors. Tra questi, a titolo meramente esemplificativo, il possibile prolungarsi dei conflitti armati russo-ucraino e in Medio Oriente, nonché il rischio di allargamento della crisi geopolitica, le crisi che stanno interessando sul piano finanziario il comparto bancario, possono incidere sull'economia italiana ed europea, frenandone la ripresa, e verosimilmente ripercuotersi anche sui consumi e sulle capacità di spesa della popolazione. Di tale possibilità non se ne ravvede, al momento, alcuna effettiva concretizzazione.

Pertanto, sebbene incerto, non è possibile prevedere con un sufficiente grado di attendibilità la portata degli effetti economico-sociali di tale situazione, e conseguentemente valutare in modo puntuale gli impatti sulla situazione finanziaria e patrimoniale dell'Associazione.

Con riferimento alla proiezione dei flussi di cassa previsti per l'esercizio 2025, non ipotizziamo periodi di tensione finanziaria; in aggiunta segnaliamo che nell'ultimo trimestre del 2024 sono state rinegoziate le condizioni bancarie con gli Istituti di Credito. Le

determinanti contenute nel Budget economico 2025, trasformate in flussi finanziari ci consente, ragionevolmente, di ritenere ad oggi garantita la prosecuzione dell'attività, senza compromissione del presupposto della continuità aziendale, adottato pertanto nella redazione del bilancio d'esercizio della Associazione al 31 dicembre 2024.

Quanto sopra, insieme al fatto che le istituzioni pubbliche ed i principali Donors, stanno confermando i contributi riconosciuti nel recente passato anche per l'anno 2025, tenendo conto altresì della conferma del sostegno dei soci privati, ci consente di prevedere il mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario, che verrà costantemente monitorato nel corso dell'anno. Anche gli Enti con i quali si identificano storicamente rapporti di collaborazione e sinergia rilevano comportamenti in linea con il recente passato. I dati esposti in questo Documento fanno per altro ben auspicare una previsione di mantenimento degli equilibri sia economici sia finanziari, anche testimoniato dal fatto che nel Bilancio di previsione 2025, approvato dal Consiglio di Amministrazione, sono indicati dati in linea con l'anno appena trascorso.

19. *Evoluzione prevedibile della gestione e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari.*

La valutazione specifica è stata effettuata sulla base del budget per l'esercizio 2025, che dimostra come l'Ente identifichi in detto documento di programmazione risorse sufficienti per svolgere la propria attività e per adempiere alle obbligazioni assunte nei dodici mesi successivi alla data di riferimento del presente bilancio.

20. *Indicazione delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie, con specifico riferimento alle attività di interesse generale.*

L'Ente promuove la trasformazione creativa del conflitto, attraverso l'esperienza di giovani che scoprono la persona nel proprio nemico. Per l'esperienza ventennale, Rondine si pone come punto di riferimento internazionale su molteplici fronti:

- analisi di contesti conflittuali, sia locali che internazionali, e individuazione di una strategia di gestione dei bisogni e delle criticità attraverso la valorizzazione di beni comuni;
- diffusione di un'innovativa metodologia formativa per la gestione e la trasformazione dei conflitti, in grado di generare redemption positiva;
- ideazione, sviluppo e realizzazione di idee progettuali con impatti positivi concreti nei contesti di riferimento
- creazione di partenariati innovativi con soggetti istituzionali e profit, anche nel contesto internazionale.

21. *Informazioni e riferimenti in ordine al contributo che le attività diverse forniscono al perseguimento della missione dell'Ente e l'indicazione del carattere secondario e strumentale delle stesse.*

L'Ente rileva che nel 2024 le attività diverse hanno permesso di perseguire ricavi lordi per euro 374.601 pari al 12,44% del totale ricavi/introiti; le stesse attività hanno comportato costi totali per euro 318.438, per un avanzo di gestione pari ad euro 56.163.

22. *Prospetto illustrativo dei costi e dei proventi figurativi da cui si evincano: i costi figurativi relativi all'impiego di volontari iscritti nel registro di cui all'art. 17, comma 1 del decreto legislativo 2 agosto 2017, n. 117 e successive modificazioni ed integrazioni; le erogazioni gratuite di denaro e le cessioni o erogazioni gratuite di beni o servizi, per il loro valore normale; la differenza tra il valore normale dei beni o servizi acquistati ai fini dello svolgimento dell'attività statutaria e il loro costo effettivo di acquisto; accompagnato da una descrizione dei criteri utilizzati per la valorizzazione degli elementi di cui agli anni precedenti.*

L'organizzazione ha valutato i seguenti oneri/proventi figurativi, di seguito i dati raccolti:

- 384 ore svolte in totale da 27 volontari per conversazioni con i ragazzi della World House;
- 320 ore svolte in totale da 5 volontari per tutoraggio e supporto sui progetti educativi/formativi e sulle attività promozionali e di raccolta fondi
- 444 ore svolte in totale da 28 volontari per attività di pulizia e di assistenza agli eventi dell'associazione Rondine;

Per un totale di 1.150 ore che, calcolate al costo orario medio annuale dei dipendenti dell'associazione nel 2024, di euro 18,52, hanno comportato un vantaggio economico stimabile in euro 21.298, in termini di minori costi sostenuti dall'Associazione.

23. *Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti, per finalità di verifica del rispetto del rapporto uno a otto, di cui all'art. 16 del decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni, da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda, ove tale informativa non sia già stata resa o debba essere inserita nel bilancio sociale dell'Ente.*

A livello di inquadramento professionale, coerentemente con l'assetto organizzativo della struttura operativa, è stata prevista l'attribuzione della qualifica di Quadro al Direttore Generale e ai Direttori dei Dipartimenti di Relazioni Internazionali/Formazione e di Sostenibilità/ Sviluppo. Tutti gli altri dipendenti sono inseriti dal 1° al 4° livello, in base alle qualifiche e alle declaratorie delle mansioni riportate nel CCNL applicato (UNEBA - personale dipendente dalle realtà del settore assistenziale, sociale, socio-sanitario, educativo, nonché da tutte le altre istituzioni di assistenza e beneficenza).

La struttura delle retribuzioni annue lorde corrisposte, pari a un totale di euro 653.014,31, è così composta:

- salario minimo contrattuale euro 492.814,68
- superminimi e altre indennità euro 160.199,63

La differenza tra la retribuzione annua lorda massima e quella minima non è superiore al rapporto uno a otto di cui all'art. 16 del D.Lgs 117/2017, attestandosi al livello 3,53.

24. Descrizione dell'attività di raccolta fondi rendicontata nella Sezione C del rendiconto gestionale, nonché il rendiconto specifico previsto dall'art. 87, comma 6, dal quale risultano, anche a mezzo di una relazione illustrativa, in modo chiaro e trasparente, le entrate e le spese relative a ciascuna delle celebrazioni, ricorrenze o campagne di sensibilizzazione effettuate occasionalmente di cui all'art. 79, comma 4, lettera a) del decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni. L'Ente riporta ulteriori informazioni rispetto a quelle specificamente previste, quando queste siano ritenute rilevanti per fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione e delle prospettive gestionali.

ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Nel corso del 2024, Rondine ha promosso diverse iniziative di raccolta fondi per sostenere i propri progetti. L'Ente, nel corso dell'esercizio 2024, così come nel precedente, non ha organizzato "raccolte pubbliche effettuate occasionalmente anche mediante offerte di beni di modico valore o di servizi ai sovventori, in concomitanza di celebrazioni, ricorrenze o campagne di sensibilizzazione", identificabili ai sensi dell'art. 79, c. 4, lett. a) del Cts. In tal senso, l'Ente non ha provveduto alla rendicontazione prevista dall'art. 87, comma 6, del Codice del Terzo Settore, che impone agli ETS non commerciali lo specifico obbligo di inserire nel bilancio un rendiconto separato, anche attraverso una relazione illustrativa, delle entrate e le spese riferite a ciascuna celebrazione, ricorrenza o campagna di sensibilizzazione svolta.

Tutte le altre attività di fund rising risultano integrate nell'attività istituzionale dell'Ente e sono rilevate nelle Sezione A) del Rendiconto Gestionale, dove confluiscono i relativi ricavi e costi; questi ultimi, in particolare, sono rilevati in base all'attività svolta dai singoli uffici, nell'ambito di un'operatività a supporto delle complesse e diverse iniziative istituzionali gestite dall'Ente, senza una diretta correlazione con i benefici derivanti dalle attività di fundraising. Tali attività sono state realizzate attraverso campagne di promozione online, direct mailing, telemarketing, dialogo diretto ed eventi organizzati dagli ambasciatori e sostenitori dell'organizzazione.

In particolare, le attività di telemarketing sono state confermate e potenziate, con l'obiettivo di stabilire un contatto diretto con gli stakeholder, aggiornarli sui progetti in corso e ringraziarli per il loro prezioso supporto. Anche le attività di dialogo diretto sono state consolidate, trovando spazio in contesti strategici che hanno permesso di rafforzare il legame con la comunità e ampliare il sostegno alle iniziative dell'organizzazione.

Un ruolo chiave in questa evoluzione è stato svolto dal partner Sugar, che anche quest'anno ha messo a disposizione uno spazio dedicato all'interno di Palazzo Lambardi. Questo luogo è diventato un punto di riferimento per il dialogo e la sensibilizzazione, offrendo ai visitatori l'opportunità di approfondire la missione di Rondine, conoscere i progetti in corso e contribuire concretamente alle iniziative dell'associazione.

Inoltre, la collaborazione con Confcommercio Fi-Ar e Fondazione Arezzo Intour in occasione di Arezzo Città del Natale ha rappresentato un'ulteriore opportunità per rafforzare la presenza di Rondine sul territorio. All'interno della manifestazione, la Piazzetta del Vischio, situata nel Prato di Arezzo tra la Fortezza e il mercato delle Arti, si è trasformata in un luogo simbolico di riflessione e scoperta. Qui, i visitatori hanno potuto incontrarsi e confrontarsi sulla missione di Rondine, vivendo un'esperienza immersiva all'interno del programma di Arezzo Città del Natale, che dal 16 novembre 2024 al 6 gennaio 2025 ha animato il centro storico con luci, mercatini e attrazioni.

Grazie al supporto di Confcommercio Fi-Ar e alla sinergia con Fondazione Arezzo Intour, Rondine ha potuto coniugare la magia del Natale con un messaggio di pace e solidarietà. Queste collaborazioni hanno rafforzato il dialogo con la comunità e sensibilizzato un pubblico sempre più ampio, favorendo una maggiore partecipazione e consapevolezza sui temi della pace e della riconciliazione.

RISULTATI RAGGIUNTI GRAZIE AL SOSTEGNO RICEVUTO

Il 2024 ha registrato una crescita nella raccolta fondi, confermando il crescente riconoscimento e supporto ai programmi e al Metodo Rondine:

- Incremento dei beneficiari diretti (11.700 in rispetto a 8.810 a 2023);
- Ampliamento del pubblico coinvolto (+15 milioni in rispetto a +4 milioni a 2023);
- Erogazioni liberali per un totale di 2.664.619 €, che hanno permesso di ampliare le borse di studio, potenziare le opportunità di formazione e offrire maggiore supporto alle scuole e alle imprese che adottano il Metodo Rondine per generare impatto nelle loro comunità.

Dietro questi numeri vi sono persone, storie e trasformazioni concrete. Ogni contributo ha sostenuto giovani leader nel loro percorso di crescita, favorito la diffusione della metodologia Rondine nelle scuole e rafforzato la capacità della Cittadella del Terzo Millennio di accogliere un numero sempre maggiore di giovani e cittadini.

"Trasmettere il valore del donare e del donarsi, per trasformare i conflitti e contribuire a pacificare insieme la comunità locale e globale".

Da Donazione a Dono: Costruire insieme un futuro di Pace

Per il Consiglio di Amministrazione

Il presidente
Prof. Franco Vaccari



08

SEZIONE 8



Altre informazioni

TUTELA SALUTE, SICUREZZA E AMBIENTE

L'Associazione conduce attività e investimenti in modo socialmente responsabile e sostenibile dal punto di vista etico e ambientale. Garantisce una comunicazione completa ed esaustiva con la comunità, premurandosi di diffondere informazioni corrette quanto veritiere sul proprio operato. Nell'anno 2024 si è scelto di continuare ad adottare misure di sicurezza per tutelare la salute dello staff e degli studenti in linea con quanto indicato dal Ministero della Salute post emergenza Covid-19. Segue la registrazione delle presenze nel borgo, sia dello staff che di eventuali ospiti esterni. L'Associazione continua a praticare, in forma ridotta, lo smart working. Nonostante il sensibile aumento delle presenze all'interno del borgo non sono state riscontrate criticità riguardo la sicurezza sanitaria. Tutto ciò grazie al meticoloso lavoro quotidiano di sanificazioni di uffici e spazi comuni, in modo attento e a norma di legge, avvalendosi anche di strumentazione certificata CE. Tale pianificazione di lavoro è estesa anche alla zona mensa dove si accolgono studenti della World House, Quarto Anno Rondine, staff e gruppi esterni che usufruiscono di Rondine per corsi di alta formazione. Le norme ad oggi attuate garantiscono l'accesso sicuro dal punto di vista della sicurezza sanitaria, sia per attività di formazione che per momenti conviviali.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE – REPORT RIUNIONI

| Data | Numero partecipanti | Decisioni prese |
|------------|---|---|
| 01/03/2024 | 9 Consiglieri 5 Invitati 1 Componente dell'organo di controllo 1 Revisore Legale | <ul style="list-style-type: none">• Ratifica dei contratti di lavoro• Resoconto dell'attività consiliare 2021-2024• Approvazione del budget di gestione 2024• Ammissione nuovi soci• Delibera di convocazione dell'Assemblea dei Soci |
| 26/03/2024 | 9 Consiglieri 4 Invitati 1 Componente dell'organo di controllo 1 Revisore Legale | <ul style="list-style-type: none">• Approvazione del bilancio d'esercizio e del bilancio integrato 2023• Approvazione delle integrazioni al Codice Etico |
| 24/05/2024 | 7 Consiglieri 6 Invitati 1 Sindaco unico 1 Revisore Legale | <ul style="list-style-type: none">• Insediamento del nuovo Consiglio di Amministrazione• Ratifica dei contratti di lavoro• Approvazione del piano dei lavori e degli interventi di manutenzione della Cittadella per il 2024 |
| 02/08/2024 | 6 Consiglieri 6 Invitati 1 Revisore legale | <ul style="list-style-type: none">• Nomina dei Vice Presidenti• Approvazione del documento relativo ad ambiti e modalità di organizzazione del lavoro del Consiglio• Approvazione della conversione di YouTopic Fest da evento a programma |
| 24/10/2024 | 7 Consiglieri 8 Invitati 1 Sindaco Unico | <ul style="list-style-type: none">• Ratifica dei contratti di lavoro• Approvazione dei documenti relativi a "Visione, Missione, Valori e Metodo Rondine" e della Carta dei Valori• Presentazione del documento relativo al prossimo sviluppo decennale di Rondine• Approvazione di un finanziamento non fruttifero a favore della Fondazione di Comunità per Rondine |
| 13/12/2024 | 7 Consiglieri 7 Invitati 1 Revisore legale | <ul style="list-style-type: none">• Resoconto della Direzione sullo stato dell'arte del personale dipendente• Approvazione delle linee di indirizzo per il budget 2025 |

09

SEZIONE 9
RELAZIONE DELL'ORGANO
DI CONTROLLO

Sindaco Unico

RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO ALL'ASSEMBLEA DEGLI ASSOCIATI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024, REDATTA IN BASE ALL'ATTIVITÀ DI VIGILANZA ESEGUITA AI SENSI DELL'ART. 30 DEL D.LGS. N. 117 DEL 3 LUGLIO 2017

Signori Associati dell'Associazione Rondine,

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 la mia attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, pubblicate nel dicembre 2020.

Dell'attività svolta e dei risultati conseguiti Vi porto a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame dall'organo di amministrazione dell'ente il bilancio d'esercizio dell'Associazione Rondine Cittadella della Pace, redatto in conformità all'art. 13 del D.Lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 (d'ora in avanti Codice del Terzo settore) e del D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS (d'ora in avanti OIC 35) che ne disciplinano la redazione; il bilancio evidenzia un avanzo d'esercizio di euro 45.663. L'Assemblea per l'approvazione del bilancio è stata convocata nei termini di Statuto.

A norma dell'art. 13, co. 1, del Codice del Terzo Settore esso è composto da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e bilancio integrato.

L'organo di controllo, non essendo stato incaricato di esercitare la revisione legale dei conti, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza e i controlli previsti dalla Norma 3.8. delle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. L'attività svolta non si è quindi sostanziata in una revisione legale dei conti. L'esito dei controlli effettuati è riportato nel successivo paragrafo 3. In data 20 aprile 2024 si è svolta l'Assemblea dei soci per l'approvazione del bilancio di esercizio ed in quella occasione, così come previsto dall'ordine del giorno, è stato rinnovato il Consiglio di Amministrazione, nominato il Presidente, l'Organo di controllo, l'Arbitro e il Revisore Legale.

1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 30, co. 7 del Codice del Terzo Settore

Ho vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, del sistema amministrativo e contabile, e sul loro concreto funzionamento; ha inoltre monitorato l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riguardo alle disposizioni di cui all'art. 5 del Codice del Terzo Settore, inerente all'obbligo di svolgimento in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale, all'art. 6, inerente al rispetto dei limiti di svolgimento di eventuali attività diverse, all'art. 7, inerente alla raccolta fondi, e all'art. 8, inerente alla destinazione del patrimonio e all'assenza (diretta e indiretta) di scopo lucro.

Per quanto concerne il monitoraggio degli aspetti sopra indicati e delle relative disposizioni, si riferiscono di seguito le risultanze dell'attività svolta:

- l'ente persegue in via prevalente l'attività di interesse generale costituita dall'impegno per la riduzione dei conflitti armati nel mondo e la diffusione della propria metodologia finalizzata alla trasformazione creativa del conflitto, in ogni contesto;
- l'ente ha rispettato il divieto di distribuzione diretta o indiretta di avanzi e del patrimonio;
- ai fini del mantenimento della personalità giuridica il patrimonio netto risultante dal bilancio di esercizio è superiore al limite minimo previsto dall'art. 22 del Codice del Terzo Settore e dallo statuto.

L'Associazione non ha adottato il Modello Organizzativo previsto dal D.Lgs. 8 giugno 2001, n. 231.

Ho partecipato alle assemblee degli associati e alle riunioni dell'organo di amministrazione.

Ho acquisito dall'organo di amministrazione, anche nel corso delle sue riunioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'ente. L'Associazione nell'esercizio 2022 ha approvato un piano economico-finanziario pluriennale, oggetto di monitoraggio nel corso dell'esercizio 2024. L'organo di controllo evidenzia come le prospettive di continuità e di equilibrio economico finanziario siano connesse con le assunzioni della pianificazione pluriennale, anche in relazione agli incassi dei contributi previsti a Piano. L'organo di controllo invita gli amministratori, qualora dovessero sussistere scostamenti tra la pianificazione operata e la relativa realizzazione a consuntivo, a porre in essere le dovute manovre tese al riequilibrio.

Ho acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di propria competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ha osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 29, co. 2, del Codice del Terzo Settore.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

L'organo di controllo, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle "Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto.

Per quanto a conoscenza dell'organo di controllo gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c..

La revisione legale è affidata al revisore Dott. Luciano Bertolini che ha rilasciato la propria Relazione ex art. 14 D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, senza eccezioni e/o rilievi.

3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività svolta, tenuto conto di quanto riferito nel corso della presente relazione, invitiamo gli associati all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024.

Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del Codice del Terzo Settore, l'organo di controllo ha svolto nel corso dell'esercizio 2024 l'attività di verifica della conformità del bilancio sociale, predisposto dalla **Associazione Rondine Cittadella della Pace**, alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con D.M. 4.7.2019, secondo quanto previsto dall'art. 14 del Codice del Terzo Settore.

Ferma restando le responsabilità dell'organo di amministrazione per la predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste nelle norme che ne disciplinano la redazione, l'organo di controllo ha la responsabilità di attestare, come previsto dall'ordinamento, la conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

All'organo di controllo compete inoltre di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in suo possesso.

A tale fine, l'organo di controllo ha verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale rappresentino l'attività svolta dall'ente e che siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento. Il comportamento dell'organo è stato improntato a quanto previsto in materia dalle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore,

pubblicate dal CNDCEC nel dicembre 2020. In questo senso, l'organo ha verificato anche i seguenti aspetti:

- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle Linee guida;
- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sotto-sezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee guida, salvo adeguata illustrazione delle ragioni che abbiano portato alla mancata esposizione di specifiche informazioni;
- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possono comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle linee guida.

Sulla base del lavoro svolto non sono pervenuti all'attenzione dell'organo di controllo elementi che facciano ritenere che il bilancio sociale dell'ente non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee guida di cui al D.M. 4.7.2019.

L'organo di controllo
Arezzo, 12 aprile 2025
Dott. Leonardo Misesti
Firmato



10

SEZIONE 10
RELAZIONE DI REVISORE



Revisore legale

RELAZIONE DEL REVISORE

ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27.1.2010, n. 39 - Rapporto emesso in data 11 aprile 2025

Agli Associati di

Associazione Rondine Cittadella della Pace Onlus

Relazione sulla revisione contabile del bilancio civilistico

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Associazione Rondine Cittadella della Pace Onlus (di seguito anche "Ente", ovvero "Associazione" o "Rondine"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal Rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle diverse sezioni incluse nella Relazione di Missione. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Associazione Rondine Cittadella della Pace Onlus al 31 dicembre 2024 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D. Lgs. 39/10. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente Relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Associazione Rondine Cittadella della Pace Onlus in conformità alle norme ed ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di avere acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio separato nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

Il bilancio d'esercizio presenta ai fini comparativi i dati corrispondenti dell'esercizio precedente. Tali dati derivano dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023, predisposto in base ai criteri illustrati nelle relative note esplicative, da noi assoggettato a revisione contabile e per il quale, in data 4 aprile 2024, avevamo emesso il giudizio di conformità.

Responsabilità del Consiglio Direttivo e dell'Organo di controllo dell'Ente per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio Direttivo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia rilevato l'esistenza di cause di estinzione o scioglimento e conseguente liquidazione dell'Ente o condizioni per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

L'Organo di controllo ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ente.

Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Ente;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio Direttivo, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio Direttivo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'Ente e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Firenze, 11 aprile 2025

F.to. Dott. Luciano Bertolini



Marchini & Associati

Revisore legale – Socio



ASSOCIAZIONE
RONDINE CITTADELLA DELLA PACE

Email
info@rondine.org

Sede
Loc. Rondine 1 - 52100, Arezzo, Italia

Sito
www.rondine.org