



# BILANCIO INTEGRATO **2025**



Bilancio chiuso al 31 dicembre 2025, Bilancio sociale, Schemi di bilancio, Relazione di missione, Relazioni del Collegio sindacale e del Revisore





### Stare nel mezzo

è arte sottile,  
è corpo che regge  
tra due fuochi,  
voce che non tace  
quando il mondo urla.

### Stare nel mezzo.

Tra chi urla per vendetta  
E chi tace per paura.  
Dove il colpo è già inferto  
e il pianto non ha  
ancora  
trovato voce.

### Stare nel mezzo,

dove nessuno  
vuole stare:  
senza sapere,  
senza  
sicurezze,  
tra chi ha fatto  
male  
e chi lo ha subito.

### Stare nel mezzo

non è equidistanza,  
è equi-prossimità  
all'uno e all'altro.  
Perché nessuno si salva da solo.

### Chi sta nel mezzo

non giustifica,  
non abbandona.  
Non separa.  
Tiene insieme.  
Sogna ancora una scintilla  
nella città che brucia.



### Stare nel mezzo

è sospendere il giudizio  
mentre tutti sparano sentenze,  
è dire "tu conti" ed "io ci sono"  
anche se il cuore trema.  
Scommettere sul bene  
che resta anche nel colpevole.

### Stare nel mezzo

– non a metà –  
con tutto te stesso.  
Finché non nasce  
un'altra  
possibilità.

È un mestiere  
da folli,  
quello di chi  
tiene aperto  
il cielo per  
altri.

### Stare nel mezzo

è diventare ponte,  
è fare spazio al  
futuro  
prima che arrivi.  
E chiamarlo, silenziosamente,  
col nome dell'amore.

ENRICO D'AMBROSIO

classe 1964, prete di Bergamo dal 1990,  
che ha conseguito la formazione di mediatore  
umanistico

## La forza fragile della pace: costruire futuro in un mondo ferito

Lettera del Presidente Franco Vaccari

Nel corso del 2025 questa forza ha preso forma concreta nei percorsi educativi della World House, delle Sezioni Rondine e del Quarto Anno, nel lavoro dell'Academy, nelle attività del Laboratorio del Metodo Rondine, che raccoglie e rilancia quanto viene vissuto nelle relazioni che continuano a crescere nella rete di tutti coloro che scelgono di condividere la missione di Rondine e sostenere il coraggio dei giovani passati da Rondine.

La pace fragile ma non debole ha trovato un momento particolarmente significativo in YouTopic Fest, che ha posto una domanda esigente – “immaginAzione: il futuro come incubo o come sogno?” – alla presenza del Presidente della Repubblica Sergio Mattarella. In quell'occasione, come in molti altri spazi pubblici e istituzionali, la voce dei giovani ha mostrato che **anche dentro le fratture più profonde è possibile sottrarsi alla logica del nemico.**

Ma questo messaggio, per essere credibile, deve essere continuamente rigenerato.

Non basta affermarlo: occorre viverlo.

Per questo il nostro lavoro non si limita a “dire pace”, ma si impegna a costruire condizioni in cui la pace diventi esperienza. Perché il contrario della guerra non è l'assenza di conflitto, ma la capacità di attraversarlo senza distruggere l'altro.

In un tempo in cui la deterrenza viene proposta come garanzia di stabilità, resta una domanda aperta: **quale futuro può nascere da una pace fondata sulla paura?** Il bilancio sociale racconta il nostro tentativo di rispondere, ogni giorno, a questa domanda. Non solo nei risultati, ma nei processi, nelle relazioni, nelle trasformazioni avviate.

**Rondine è questo:** un borgo e una storia viva che continuano a generare metodo, un luogo in cui la pace prende forma nelle relazioni e diventa possibilità concreta.

**La forza della pace non nega la fragilità.**

**Ed è da questa consapevolezza che possiamo continuare a costruire futuro.**

*Franco Vaccari*



Viviamo in un tempo di ferite.

**Un tempo attraversato da una contraddizione profonda:** da una parte cresce la richiesta di sicurezza, dall'altra aumentano le condizioni che alimentano l'insicurezza.

Le guerre si moltiplicano, si avvicinano, entrano nelle nostre case. E insieme cresce una convinzione pericolosa: che la pace sia troppo fragile per reggere il peso della storia, e che la sicurezza debba passare, inevitabilmente, dalla forza.

È il passaggio dalla forza del diritto al diritto della forza.

**A Rondine queste ferite le tocchiamo ogni giorno.**

Riecheggiano nei volti e nelle storie dei giovani della World House: nei loro racconti, nei silenzi, nelle fatiche di un cammino che non è mai scontato. Qui il conflitto ha nomi, lingue, memorie. È reale.

Eppure, proprio qui, **accade qualcosa che contraddice la logica dominante.**

Giovani provenienti da Paesi in guerra scelgono di vivere insieme. Non cancellano le differenze, non dimenticano il dolore, ma imparano – passo dopo passo – a guardarsi oltre il ruolo di “nemico”. È un processo esigente, che mette in discussione identità profonde. Ma è anche il luogo in cui si apre una possibilità nuova.

Da questa esperienza nasce una convinzione: **la pace è fragile, ma non è debole.**

È fragile perché richiede libertà, responsabilità, cura. Non si impone, non si garantisce una volta per tutte. Ma proprio per questo è una forza capace di generare futuro.

# SOMMARIO

<b>01</b>	<b>SEZIONE 1 – UNA LETTURA DEL 2024</b>	<b>04</b>
	<b>METODOLOGIA ADOTTATA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO INTEGRATO</b>	
	Il nostro 2024 a numeri	05
	Nota metodologica	06
<b>02</b>	<b>SEZIONE 2 – RONDINE</b>	<b>07</b>
	<b>INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE</b>	
	Chi siamo, vision, mission	08
	Metodo Rondine	09
	La nostra storia	10
<b>03</b>	<b>SEZIONE 3 – STRATEGIA DI SOSTENIBILITÀ</b>	<b>11</b>
	<b>IL NOSTRO IMPATTO</b>	
	Nota strategica 2025	12
	Mappatura degli stakeholder	13
	Analisi di materialità 2025	13
	Matrice di materialità: priorità strategiche	13
<b>04</b>	<b>SEZIONE 4 – COME SIAMO ORGANIZZATI</b>	<b>15</b>
	<b>STRUTTURA, GOVERNANCE E AMMINISTRAZIONE</b>	
	Struttura operativa	16
	Governance	16
	Compagine sociale	16
	Consiglio di Amministrazione	17
	Community	19
<b>05</b>	<b>SEZIONE 5 – COSA FACCIAMO</b>	<b>20</b>
	<b>OBIETTIVI E ATTIVITÀ</b>	
	Introduzione	21
	Area impatto globale	22
	Area scuola	24
	Area formazione	25
	Area eventi e attività di sensibilizzazione	26
	Area impatto ambientale	31
<b>06</b>	<b>SEZIONE 6 – CON CHI LO FACCIAMO</b>	<b>33</b>
	<b>PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE</b>	
	Introduzione	34
	Personale e volontari	35
	Partner strategici	36
	Laboratorio di Ricerca sul Metodo Rondine	36
<b>07</b>	<b>SEZIONE 7 – COME CI SOSTENIAMO</b>	<b>37</b>
	<b>STATO PATRIMONIALE, RENDICONTO GESTIONALE E RELAZIONE DI MISSIONE</b>	
	Introduzione	38
	Rendiconto gestionale	38
	Raccolta fondi	39
	Le aree di raccolta fondi	40
	I finanziatori di 2025	42
	Bilancio d'esercizio	43
	Relazione di missione	46
<b>08</b>	<b>SEZIONE 8 – RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO</b>	<b>65</b>
	<b>SINDACO UNICO</b>	
<b>09</b>	<b>SEZIONE 9 – RELAZIONE DI REVISIONE</b>	<b>68</b>
	<b>REVISORE LEGALE</b>	

# 01

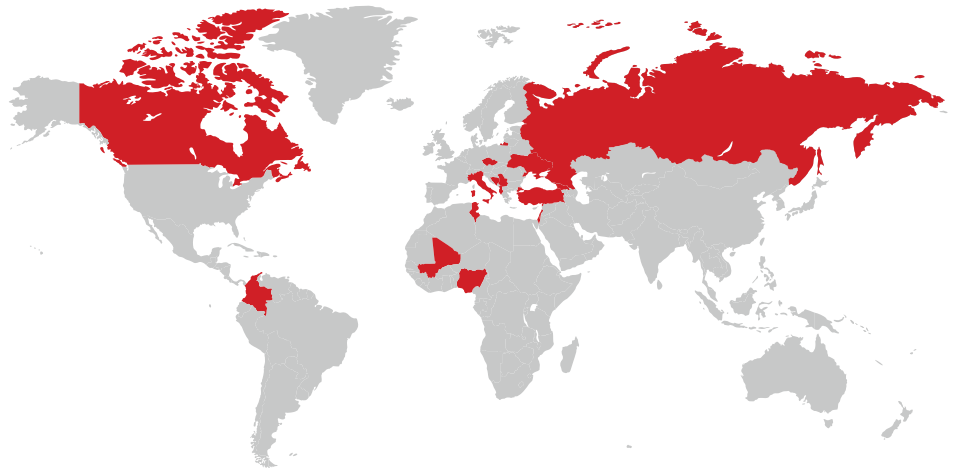
**SEZIONE 1**  
METODOLOGIA ADOTTATA  
PER LA REDAZIONE DEL  
BILANCIO INTEGRATO



**Una lettura del 2025**

## IL NOSTRO 2025 A NUMERI

18 PAESI  
IN CUI OPERIAMO



Numero  
BENEFICIARI  
DIRETTI\*  
**20.011**

\*Il dato sopra riportato rappresenta la somma tra il N. persone contattate (partecipanti agli eventi) e N. persone formate. Maggiori dettagli in SEZIONE 5

Numero  
PERSONE POTENZIALMENTE  
RAGGIUNTE\*  
**130,61 Milioni**

\*Il dato sopra riportato, relativo all'OTS (opportunity to see), indica il numero potenziale di persone che hanno avuto la possibilità di vedere il nostro messaggio. Il valore è stato fornito da Onclusive Media S.r.l. Per maggiori dettagli si rimanda a pagina 21, "Eventi e attività di sensibilizzazione".

Numero  
PROGETTI D'IMPATTO  
REALIZZATI\*  
**20**

\*Il dato sopra riportato indica il N. di progetti di impatto sociale realizzati dagli studenti e dalle studentesse dei programmi World House e Quarto Anno RONDINE. Maggiori dettagli in SEZIONE 5

RENDICONTO  
GESTIONALE  
TOTALE

€3.028.058

TOTALE 2025

€3.115.578

Avanzo  
d'esercizio  
€63.378

ONERI E COSTI

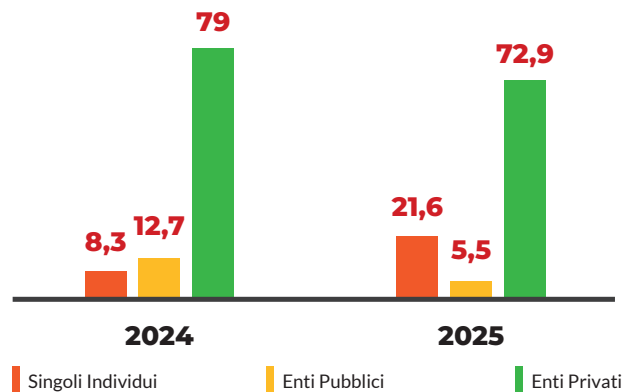
PROVENTI E RICAVI

COME RONDINE USA IL TUO EURO



€0,75	Attività di Missione
€0,22	Oneri di supporto generale
€0,02	Sviluppo e promozione
€0,01	Oneri finanziari

PROVENIENZA DEI FONDI



- 4 Community
- 7 Consiglieri
- 22 Staff
- 22 Partner
- 79 Volontari
- 109 Finanziatori
- 221 Soci

LE PERSONE  
DI RONDINE

OBIETTIVI PER  
LO SVILUPPO SOSTENIBILE  
SU CUI LAVORIAMO



## NOTA METODOLOGICA

### *Alcuni elementi caratterizzanti il nostro Bilancio Integrato*

Il BILANCIO INTEGRATO di Rondine presenta dati e informazioni di carattere gestionale ed economico relativi alle attività realizzate dal 1° gennaio al 31 dicembre del 2025, secondo i principi e le indicazioni previste per gli Enti del Terzo Settore (ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo n. 117/2017), integrati da elementi e indicatori di sostenibilità ESG (Environment, Social, Governance).

Il BILANCIO INTEGRATO rappresenta per noi un fondamentale strumento di rendicontazione e trasparenza verso tutti i nostri stakeholder. È anche un'opportunità preziosa per raccontare l'identità della nostra Organizzazione, il suo percorso e i risultati conseguiti, valorizzando i beneficiari delle nostre attività e riconoscendo il contributo di chi ha reso possibile il raggiungimento degli obiettivi.

Il presente bilancio è stato redatto dall'Organo amministrativo dell'Ente con il contributo di tutto lo staff dell'Associazione, in particolare dei direttori di dipartimento e dei responsabili programma e di progetto. La stesura è stata curata dalla responsabile interna del progetto "Bilancio integrato Rondine".

Il BILANCIO INTEGRATO è uno strumento per "rendersi conto" e "rendere conto".

**Rendersi conto** significa utilizzarlo come leva di gestione interna, utile a verificare la coerenza tra missione, valori e azioni, affinare i sistemi di raccolta delle informazioni e facilitare la mappatura e il coinvolgimento degli stakeholder.

**Rendere conto** significa invece impiegarlo come strumento di comunicazione, trasparente e responsabile, capace di valorizzare le attività ed i risultati ottenuti, consolidare il rapporto di fidelizzazione con gli stakeholder e comunicare con efficacia a finanziatori e donatori l'utilizzo delle risorse disponibili.

La maggior parte dei progetti promossi dall'Ente si sviluppa su un arco temporale pluriennale, rendendo la valutazione dei risultati pienamente significativa solo nel medio-lungo periodo. Queste iniziative, caratterizzate da un'elevata complessità, coinvolgono molteplici ambiti e affrontano tematiche trasversali, richiedendo un approccio integrato e sistemico per coglierne appieno l'impatto e la portata.

Per facilitare la lettura dei dati, i progetti sono stati ricondotti alle cinque aree di impatto dell'Ente.

Il numero dei beneficiari riportato nell'ambito delle diverse analisi è frutto di stime, poiché molti interventi producono effetti trasversali e sovrapposti tra più ambiti. Tale metodologia consente di rappresentare in modo trasparente la distribuzione delle attività, evitando duplicazioni nei conteggi.

Il BILANCIO INTEGRATO è stato sottoposto all'esame del Revisore Legale e dell'Organo di controllo e successivamente è stato depositato presso la sede legale dell'Ete ai fini della discussione e approvazione dell'Assemblea dei Soci, convocata per il **18 aprile 2026**. Le rispettive Relazioni sono riportate nelle sezioni dedicate del presente documento.

Il BILANCIO INTEGRATO, unitamente all'inclusa Relazione di Missione, sono disponibili sul sito ufficiale dell'Ente.

Per eventuali informazioni o approfondimenti relativi alla presente pubblicazione è possibile scrivere all'indirizzo: [comunicazione@rondine.org](mailto:comunicazione@rondine.org)

# 02

**SEZIONE 2**  
INFORMAZIONI GENERALI  
SULL'ENTE

**Rondine**

An aerial photograph of the Rondine village in Italy. The village is nestled in a lush green valley, surrounded by dense trees. In the foreground, there are several buildings with red-tiled roofs, some with solar panels. A large, white, dome-shaped structure is visible. A road with a string of colorful flags runs through the village. In the background, a long concrete bridge spans across a wide river, with a large lake visible in the distance. The landscape is hilly and green, with mountains in the far background under a clear blue sky.

## CHI SIAMO

Rondine è un borgo e una storia viva, fatta di esperienze individuali in cui ogni persona può riconoscersi, da cui è nato un metodo innovativo per la trasformazione creativa dei conflitti.

Per il perseguimento delle proprie finalità, Rondine esercita prevalentemente in favore di terzi, in via esclusiva o principale, le seguenti attività, in accordo con gli obiettivi dell'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile, in particolare gli obiettivi 4, 16 e 17, come approfondito nelle schede successive

Sul piano amministrativo, Rondine Cittadella della Pace è un ente privato riconosciuto. L'associazione è iscritta dal 1° dicembre 1997 al Registro Regionale delle Organizzazioni di Volontariato – Sezione provinciale di Arezzo (n. 154), ai sensi della

Legge 266/1991. Con provvedimento della Prefettura di Arezzo del 13 ottobre 2008, l'associazione ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica ed è stata iscritta nel Registro delle Persone Giuridiche al n. 131, pag. 17.

A seguito della riforma del Terzo Settore introdotta dal Decreto Legislativo 117/2017, l'associazione è stata iscritta l'11 aprile 2022 al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS), con numero di repertorio 82150, al termine del procedimento automatico di trasmigrazione avviato il 23 novembre 2021 ai sensi del Decreto Ministeriale n. 106/2020.

I settori prevalenti di attività dell'associazione sono: ambiente, cultura, sociale e promozione della pace.



**Sede legale**  
Arezzo, Località Rondine, 1

**Data di costituzione**  
2 dicembre 1997

**Codice Fiscale**  
92006970518

**Partita IVA**  
02431270517



Educazione, formazione professionale, universitaria e post universitaria



Dialogo ecumenico e interreligioso



Sviluppo sostenibile, ambientale e culturale



Studio e ricerca



Diplomazia popolare e dialogo interculturale e internazionale



L'associazione è iscritta al Runts come **Associazione Rondine Cittadella della Pace** Odv - Ets. - repertorio n.82150

**Email**  
info@rondine.org

**Indirizzo PEC**  
info@pec.rondine.org

**Sito**  
www.rondine.org

## VISION

Rondine si impegna a costruire un futuro in cui la pace sia una competenza diffusa e attivamente coltivata, sia a livello individuale che nelle relazioni. In questa visione, ogni conflitto gestito con responsabilità diviene una leva per la crescita umana, sociale e politica. Attraverso l'ospitalità, il dialogo e la formazione, Rondine promuove un profondo cambiamento culturale. L'obiettivo è alimentare la fiducia e valorizzare le differenze come un'importante risorsa. Ponendo al centro la relazione, la Cittadella rigenera le comunità e funge da ispirazione per pratiche globali di cooperazione e convivenza.

## MISSION

Rondine si impegna a vivere, sviluppare e diffondere, a partire dal borgo, il Metodo Rondine per la trasformazione creativa dei conflitti, mettendo al centro la fiducia e la relazione. Attraverso esperienze di vita condivisa, educazione e ricerca, la Cittadella forma nuove generazioni di leader pronti a promuovere il dialogo e la cooperazione globale. L'obiettivo è generare un **impatto sociale positivo**, coltivando la convivenza pacifica e diffondendo pratiche capaci di unire comunità e culture diverse in tutto il mondo.

Per la propria esperienza ventennale, Rondine si pone come punto di riferimento internazionale su molteplici fronti:

### Trasformazione dei conflitti



Analisi di contesti conflittuali, sia locali che internazionali, e individuazione di una strategia di gestione dei bisogni e delle criticità attraverso la valorizzazione di beni comuni.

### Formazione



Diffusione di un'innovativa metodologia formativa per la gestione e la trasformazione dei conflitti, in grado di generare redemption positiva.

### Progettazione



Ideazione, sviluppo e realizzazione di idee progettuali con impatti positivi concreti nei contesti di riferimento.

### Partnering



Creazione di partenariati innovativi con soggetti istituzionali e profit, anche nel contesto internazionale.

## ATTIVITÀ STATUTARIE

Facendo riferimento all'art. 5 del decreto legislativo n. 117/2017 e/o all'art. 2 del decreto legislativo n. 112/2017, l'Associazione esercita la quasi totalità delle attività di interesse generale previste dall'oggetto statutario art. 4 – ad eccezione di:

- radiodiffusione sonora a carattere comunitario;
- attività commerciali, produttive, di educazione e informazione, di promozione e rappresentanza, di concessione in licenza di marchi di certificazione, svolte nell'ambito o a favore di filiere di commercio equo e solidale;
- agricoltura sociale;
- organizzazione e gestione di attività sportive dilettantistiche;
- la totalità delle attività diverse da quelle di interesse generale.

## METODO RONDINE

Il Metodo Rondine è un approccio educativo e formativo basato sull'esperienza trentennale dei suoi studenti e delle sue studentesse. Questo metodo propone un percorso di trasformazione creativa dei conflitti, puntando a decostruire la logica del 'nemico' e a considerarli come opportunità generative piuttosto che come semplici problematiche da risolvere.

### Le caratteristiche principali del Metodo Rondine:

1. **Approccio esperienziale e relazionale:** Il metodo si basa su un'esperienza diretta e immersiva, dove i partecipanti convivono e lavorano insieme, provenendo da contesti di conflitto. Questa esperienza permette di costruire e rafforzare le relazioni personali e professionali.
2. **Decostruzione della logica del 'nemico':** mira a superare la percezione del conflitto come una battaglia tra nemici, promuovendo invece la comprensione reciproca e il dialogo.
3. **Tra-sformazione creativa dei conflitti:** la formazione che cambia la persona e la relazione attraverso l'utilizzo dei conflitti come opportunità di crescita individuale e del rapporto.
4. **Integrazione delle dimensioni individuali e relazionali:** agisce sia a livello individuale che relazionale, favorendo un cambiamento di mentalità che aiuti a valorizzare la diversità, a costruire fiducia e a promuovere la collaborazione.
5. **Sviluppo del potenziale umano:** supporta il benessere e la crescita delle persone, preparando i partecipanti a diventare leader di pace e cittadini globali responsabili.

### Metodo Rondine per:

1. **Creazione di nuovi ambienti relazionali:** il metodo promuove la formazione di un "habitat relazionale" positivo, una condizione psicologica e morale che influenza e guida il comportamento quotidiano. Questo ambiente sostiene la costruzione di relazioni basate su fiducia, rispetto e collaborazione.
2. **Cambiamento della mentalità e dei comportamenti:** favorisce un cambiamento nella mentalità delle persone, aiutandole a vedere il conflitto come un'opportunità per la crescita personale e collettiva, piuttosto che come un ostacolo.
3. **Formazione di leader di pace- giovani e adulti capaci di costruire pace:** chi riceve la formazione impara a gestire i conflitti come energia trasformativa in vari contesti sociali e pubblici, contribuendo così a una cittadinanza globale pacifica.
4. **Impatto sistemico e sociale:** attraverso programmi e progetti, il Metodo Rondine mira a generare impatti concreti a livello sociale, economico e culturale. Questo include la promozione di politiche e pratiche che supportano la pace e la coesione sociale.
5. **Integrazione tra ambito personale e sociale:** riconcilia l'ambito personale e privato con quello sociale e pubblico, permettendo ai partecipanti di applicare le competenze acquisite nel loro contesto quotidiano e professionale, e di contribuire positivamente alla società.

## LA NOSTRA STORIA

Nel 1988, Franco Vaccari e un gruppo di fondatori danno vita all'esperienza di Rondine, un piccolo borgo toscano in cui iniziano a sperimentare i valori dell'ospitalità e del dialogo, ispirandosi al pensiero di Giorgio La Pira e di don Lorenzo Milani.

Pur senza una formazione diplomatica specifica nei conflitti armati, scrivono a **Raissa Gorbaceva** con l'intento di aprire un canale di comunicazione con l'Unione Sovietica e l'Oriente. Inaspettatamente, la first lady dell'Unione Sovietica risponde e li invita a Mosca, segnando l'avvio di un dialogo che si rivelerà **il primo passo di una diplomazia popolare**. Cinque anni dopo, Rondine ricambia l'ospitalità accogliendo a La Verna Dmitrij Sergeevič Lichačëv, illustre accademico russo sopravvissuto ai gulag. A lui si deve un appello destinato a segnare la missione di Rondine: **«Chiamate i popoli in guerra: qui faranno la pace»**.

Nel 1995, con lo scoppio del primo conflitto armato in Cecenia, i fondatori dell'Associazione vengono contattati da Mosca per **contribuire a una tregua**. Dopo lunghe e complesse trattative, la delegazione ottiene un cessate il fuoco di 72 ore. Al termine della guerra, il rettore dell'Università di Groznyj, Mukadi Izrailov, chiede a Franco Vaccari di accogliere alcuni giovani ceceni affinché possano riprendere gli studi interrotti. La risposta è positiva, a una condizione: **che siano disposti a convivere con giovani russi**.

Nasce così lo **Studentato Internazionale - World House**, che dà forma alla visione di Rondine Cittadella della Pace: un luogo in cui giovani provenienti da contesti di conflitto scelgono di mettersi in gioco per costruire relazioni di pace concrete. Un'esperienza che negli anni si consolida e si struttura, fino a condurre nel 2009 alla redazione di un **documento in 14 punti per la pace nel Caucaso**, elaborato da oltre 150 rappresentanti di una dozzina di popoli caucasici riuniti a La Verna e successivamente consegnato a leader politici, diplomatici e autorità religiose internazionali.

Da queste esperienze prende forma il **Metodo Rondine**, oggi studiato e riconosciuto a livello internazionale, che trasforma il conflitto in opportunità di crescita personale e collettiva. **Rondine diventa così un borgo vivo e aperto**, che continua ad accogliere storie, persone e comunità impegnate ogni giorno nella costruzione della pace, attraverso l'educazione, il dialogo e la responsabilità condivisa

RONDINE - Bilancio Integrato 2025



### 2024 La campagna "Il vero nemico è la guerra"

Lancio della campagna che promuove il dialogo come strumento di pace e speranza per il futuro.



### 2021 Rondine Academy e la nascita di Sezione Rondine

Il Metodo Rondine si estende a scuole, aziende e istituzioni con la nascita di Rondine Academy.



### 2018 Leaders for Peace

Nasce la campagna *Leaders for Peace*, per promuovere l'impegno sui diritti umani e il cambiamento sociale.



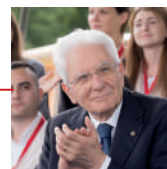
### 2008 Ventidipace sul Caucaso

I giovani di Rondine applicano il Metodo Rondine al conflitto russo-georgiano, elaborando un documento in 14 punti per la pace.



### 1988 Le origini

I fondatori di Rondine avviano un dialogo internazionale per la pace, dalla lettera a Raissa Gorbaceva fino all'impegno per una tregua nel conflitto ceceno.



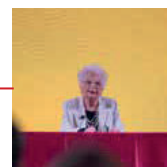
### 2025 Il Presidente della Repubblica a YouTopic Fest

Il Presidente Sergio Mattarella inaugura YouTopic Fest, definendo Rondine una **"straordinaria palestra di relazioni e di pace"**.



### 2023 La sperimentazione nelle scuole

Il Ministro dell'Istruzione e del Merito firma il Protocollo d'intesa per la sperimentazione del Metodo Rondine nelle scuole italiane.



### 2020 L'eredità di Liliana Segre

Liliana Segre affida a Rondine la sua ultima testimonianza pubblica rivolta ai giovani e alle scuole.



### 2015 Quarto Anno Rondine

Prende avvio il Quarto Anno Rondine, percorso formativo per studenti delle scuole italiane.



### 1998 Lo Studentato Internazionale

Nasce lo Studentato Internazionale - World House: giovani "nemici" imparano a convivere e trasformare il conflitto.

SEZIONE 2 - Rondine

# 03

SEZIONE 3  
STRATEGIA DI SOSTENIBILITÀ



## Il nostro impatto

## NOTA STRATEGICA

Il 2025 ha rappresentato per Rondine Cittadella della Pace un anno di snodo strategico, in cui la crescita delle attività, la complessità dei contesti di intervento e la maturazione della riflessione interna hanno reso necessario un investimento su due dimensioni chiave: la capacità di **leggere, misurare e orientare il cambiamento generato** e la **capacità di raccontare in modo coerente e riconoscibile la propria identità**.

In questa prospettiva si collocano i due progetti strategici avviati nel corso dell'anno: l'elaborazione della **Theory of Change (Teoria del Cambiamento)** e del **piano pluriennale di misurazione di impatto** e l'avvio del **processo di rebranding di Rondine**. Due percorsi distinti ma profondamente interconnessi, che rispondono a un'unica esigenza di fondo: rafforzare la coerenza tra identità, metodo, azione e narrazione.

### La Teoria del Cambiamento e la misurazione di impatto

Nel 2025 Rondine ha compiuto una scelta strutturale in tema di misurazione di impatto, avviando un percorso di pianificazione strategica pluriennale fondato sulla **Teoria del Cambiamento**. Questa scelta nasce dalla consapevolezza che il cambiamento auspicato dalla visione di Rondine richiede strumenti capaci di tenere insieme finalità educative, visione di lungo periodo e responsabilità verso gli stakeholder.

La Teoria del Cambiamento consente di rendere esplicito il nesso causale tra le attività realizzate, i cambiamenti attesi nel medio-lungo periodo e l'impatto sociale perseguito, superando una logica per silos e adottando un approccio sistemico e integrato. Il lavoro avviato nel 2025 dall'Ufficio Misurazione di Impatto e Ricerca ha previsto una prima traduzione della visione e della missione di Rondine in obiettivi di impatto strategico, attraverso un percorso partecipato che ha coinvolto lo staff e ha portato all'individuazione di tre pilastri di intervento: **programmi internazionali, mondo scuola, persone e organizzazioni**.

Questo processo ha reso possibile chiarire i cambiamenti di medio-lungo periodo attesi per i diversi stakeholder, rendendo visibile come il Metodo Rondine – fondato sulla relazione, sulla fiducia e sul dono – agisca come leva trasformativa nei contesti educativi, sociali e organizzativi. La misurazione di impatto diventa così parte integrante della coerenza etica e metodologica di Rondine: applicare a se stessa il Metodo che propone agli altri, trasferendo il cambiamento “dal cuore alle membra e dalle membra al cuore”, in una visione autenticamente ecosistemica.

Il 2026 sarà dedicato alla fase di implementazione operativa del piano, con l'attivazione dei meccanismi di monitoraggio, il rafforzamento delle competenze interne e il coinvolgimento strutturato degli stakeholder, affinché la misurazione di impatto diventi uno strumento condiviso di apprendimento, miglioramento e responsabilità collettiva.

### Il percorso di rebranding di Rondine

Parallelamente, nel 2025 è stato avviato un percorso di **rebranding** inteso non come semplice rinnovamento grafico, ma come processo strategico di chiarificazione e rafforzamento dell'identità. L'obiettivo è stato duplice: consolidare la relazione con gli stakeholder storici e creare le condizioni per un dialogo più efficace con nuovi pubblici, in particolare con le giovani generazioni, rendendo più accessibile e riconoscibile il valore dell'esperienza di Rondine.

Il lavoro svolto nel corso dell'anno si è concentrato sulla fase di **analisi**, attraverso un approccio integrato e partecipativo. La comunità di Rondine è stata direttamente coinvolta mediante un questionario somministrato a circa 400 stakeholder, affiancato da un'analisi approfondita della comunicazione esistente – digitale, cartacea e media – e dallo studio del linguaggio identitario, dei pilastri progettuali e dell'utente prioritario.

Dall'analisi è emersa con chiarezza un'identità forte e distintiva, profondamente radicata nei valori di dialogo, pace ed educazione, e nella combinazione unica tra borgo e metodo. Rondine è riconosciuta come realtà credibile, generativa e capace di costruire legami fiduciari duraturi. Allo stesso tempo, sono state individuate alcune criticità legate alla frammentazione della comunicazione, alla disomogeneità dei linguaggi e alla difficoltà di restituire all'esterno una narrazione unitaria e contemporanea della propria visione.

Il percorso di rebranding ha quindi assunto la funzione di **ricomposizione**: non cambiare ciò che Rondine è, ma rendere più leggibile e coerente ciò che già esiste e genera valore.

Il lavoro del 2025 ha posto le basi per l'avvio della fase 2 del progetto, dedicata alla definizione della nuova strategia di comunicazione e alla redazione del Brand Manual. Il 2026 vedrà il completamento di questa fase e l'avvio della Fase 3, con lo sviluppo e l'applicazione della nuova brand identity.

### Una visione integrata

La Theory of Change e il percorso di Rebranding rappresentano due traiettorie convergenti di un unico movimento: rendere Rondine sempre più capace di **abitare la complessità senza perdere fedeltà alla propria vocazione**. Misurare l'impatto e curare il linguaggio con cui ci si racconta significa, per Rondine, prendersi responsabilità del cambiamento che si genera e delle relazioni che lo rendono possibile.

## METODOLOGIA ESG ADOTTATA

Il presente Bilancio Integrato è stato redatto con l'obiettivo di offrire una rappresentazione trasparente e integrata delle attività, dei risultati e degli impatti generati dall'Associazione Rondine nel corso dell'esercizio 2025.

### Framework di riferimento

La rendicontazione integra le informazioni economico-finanziarie previste dalla normativa per gli Enti del Terzo Settore (D.Lgs. 117/2017) con elementi di rendicontazione di sostenibilità ispirati ai principali standard internazionali in materia di reporting ESG e agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite. Nel definire l'impostazione metodologica del presente documento si è inoltre tenuto conto dei principi di rendicontazione della sostenibilità applicabili alle piccole e medie organizzazioni, con particolare riferimento ai criteri semplificati sviluppati in ambito europeo per le PMI (ESRS – VSME), al fine di adottare un approccio proporzionato alla dimensione e alla natura dell'Associazione.

### Raccolta ed elaborazione dei dati

I dati e le informazioni riportate nel presente documento sono stati raccolti attraverso il contributo delle diverse aree operative dell'Associazione e verificati dalla struttura amministrativa. Gli indicatori quantitativi e qualitativi relativi ai progetti e alle attività sono stati elaborati sulla base delle informazioni disponibili nei sistemi interni di monitoraggio e rendicontazione, nonché attraverso il confronto con partner e stakeholder coinvolti nelle iniziative.

### Limiti metodologici

La rendicontazione ESG dell'Associazione è attualmente in fase di progressivo sviluppo. Alcuni indicatori sono stati elaborati sulla base delle informazioni disponibili alla data di redazione del documento e potranno essere ulteriormente affinati nei prossimi esercizi, anche in funzione dell'evoluzione delle metodologie di misurazione dell'impatto e del rafforzamento dei sistemi interni di raccolta e monitoraggio dei dati. L'Associazione si impegna a migliorare progressivamente la qualità e la comparabilità delle informazioni ESG riportate nei futuri bilanci integrati.

## MAPPATURA DEGLI STAKEHOLDER

Nel contesto del Bilancio Integrato di Rondine, la mappatura degli stakeholder riveste un ruolo fondamentale per comprendere e valorizzare le relazioni con tutti i soggetti che influenzano o sono influenzati dalle nostre attività nel settore sociale. Le attività intraprese e quelle previste hanno obiettivo principale quello di identificare i temi sociali, ambientali e di governance (ESG) su cui Rondine può esercitare un impatto, sia positivo che negativo, mediante il coinvolgimento degli stakeholder.

Questo ci consente di allineare le nostre strategie alle esigenze specifiche di ogni gruppo di stakeholder, rafforzando l'efficacia delle nostre iniziative e promuovendo uno sviluppo sostenibile e condiviso.

**Abbiamo perciò identificato le seguenti categorie di stakeholder prioritari di**

- dipendenti e collaboratori
- volontari
- soci
- studenti e alumni Quarto Anno Rondine
- studenti e alumni World House
- docenti, dirigenti e studenti Sezioni Rondine
- partecipanti attività di Rondine Academy
- donatori privati, associazioni, fondazioni, aziende
- ambassador, media e stampa
- altri enti e istituzioni pubbliche e private

## ANALISI DI MATERIALITÀ

Successivamente abbiamo aggiornato l'analisi di materialità avviata in precedenza, per individuare i temi di sostenibilità più rilevanti per l'Associazione e i suoi stakeholder. Questo approccio mira a garantire una visione completa delle questioni materiali, integrando le priorità interne con le aspettative esterne e promuovendo una crescente sensibilizzazione sui temi della sostenibilità, affinché tali istanze possano essere adeguatamente considerate nelle future linee di indirizzo dell'Associazione.

**Dall'analisi svolta finora, le principali tematiche rilevanti sono:**

- Identità di Rondine
- Soddisfazione degli stakeholder
- Etica delle relazioni
- Formazione e benessere dei dipendenti
- Sviluppo della comunità
- Salute e sicurezza sul lavoro
- Uso responsabile delle risorse
- Compliance e gestione dei rischi
- Ricerca e innovazione
- Diversità e inclusione

## MATRICE DI MATERIALITÀ: OBIETTIVI, RISULTATI E VISIONE TRIENNALE












La tabella seguente sintetizza i principali temi materiali ESG (Ambientali, Sociali, di Governance), emersi anche dal coinvolgimento degli stakeholder. Ogni tema è collegato agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDG) dell'Agenda 2030, offrendo una visione strategica per misurare l'impatto dell'Associazione.

**La matrice riporta:**

- i temi materiali per ciascun ambito ESG, in linea con missione e valori;
- gli SDG associati;
- i KPI rilevanti;
- i risultati 2025, quantitativi e qualitativi;
- gli obiettivi per il biennio 2026-2027, per garantire continuità e miglioramento.



## Rendicontare valori, generare futuro: l'ESG al cuore di Rondine.

ESG	Topic	Tema materiale	SDG	KPI	Risultati 2025	Risultati 2024	Obiettivi del biennio 2026-2027
GOVERNANCE	1. Identità di Rondine	Creazione di un'immagine forte e riconoscibile che comunichi valori di sostenibilità, equità e responsabilità		Rebranding Rondine	Chiusura fasi 1 e 2 (analisi della comunicazione e avvio stesura del brand manual)	Nuova definizione di Visione e Missione	Ridefinire la brand identity di Rondine e redigere un nuovo brand manual
				N. persone contattate	16.280	7.682	Incrementare del 30% il numero di partecipanti agli eventi
	2. Soddisfazione e degli stakeholder	Impatto sociale generato		Misurazione di impatto	Individuati 3 pilastri di attività e definita la matrice di misurazione	Analisi dei bisogni di Rondine	Elaborazione della Teoria del Cambiamento e del piano pluriennale di misurazione di impatto
				N. persone formate	4.807 persone	4.042 persone	Aumentare del 20% il N. di persone formate
				N. progetti	20 progetti	26 progetti	Aumentare del 30% il N. di progetti di impatto realizzati
		Soddisfazione degli utenti dei servizi di Rondine		Indice medio di soddisfazione dei partecipanti alle attività formative	4,5 (scala da 1 a 5)	4,33 (scala da 1 a 5)	Mantenere il livello di soddisfazione dei partecipanti alle attività formative a un valore >= 4,5 (scala da 1 a 5)
3. Etica delle relazioni	Trasparenza e responsabilità delle relazioni		Applicazione del codice etico	Elaborazione della procedura di ethical check	Aggiornamento della carta dei valori	Applicare sistematicamente la procedura di ethical check	
4. Compliance e gestione dei rischi	Stabilità delle donazioni e diversificazione delle fonti		Target mix fonti donazione	Singoli 21,6% enti pubblici 5,5% privati 72,9%	Singoli 8,3% enti pubblici 12,7% privati 79%	Incrementare i contributi da soggetti privati al 80%	
SOCIALE	5. Formazione e benessere dei dipendenti	Formazione e benessere dei dipendenti		N. ore formazione	74	38	Mantenere stabile il piano di formazione annuale
				Piano welfare	Fondo di assistenza sanitaria integrativa	No	Mantenere il piano di welfare
	6. Supporto e sviluppo della comunità	Relazioni con le istituzioni		N. progetti congiunti	190	153	Incrementare del 20% il N. di progetti congiunti con istituzioni locali e nazionali
				Rapporti con i sostenitori di Rondine	N. partenariati attivi	9	5
	7. Salute e sicurezza sul luogo di lavoro	Promozione della cultura della sicurezza sul lavoro tra i dipendenti		N. ore formazione	108	36	Garantire l'aggiornamento periodico su norme e comportamenti al lavoro
8. Ricerca e innovazione	Innovazione, qualità ed efficacia delle iniziative realizzate		N. incontri laboratorio Metodo Rondine	10	6	Misurare l'impatto di almeno 2 progetti per ciascun programma di mission	
9. Diversità e inclusione	Diversità, equità e inclusione		Equità delle pratiche retributive	Linea di dispersione +/- 18%	Linea di dispersione +/- 20%	Ridurre la dispersione dalla mediana interna al +/- 15%	
AMBIENTE	10. Uso responsabile delle risorse	Gestione responsabile dei consumi e dell'impatto sull'ambiente		Tco2eq, autonomia energetica	203 tCO <sub>2</sub> eq 67% autonomia energetica	115,5 62,5%	Incrementare del 20% il livello di autonomia energetica massimizzando l'utilizzo dell'impianto fotovoltaico
		Conservazione e valorizzazione del territorio		Superficie restaurata	198 mq completati 204 mq in corso di ristrutturazione	340 mq lordi	Completare il restauro di parte della Villa padronale come da progetto "Atelier internazionale"

# 04

**SEZIONE 4**  
STRUTTURA, GOVERNANCE E  
AMMINISTRAZIONE

**Come siamo organizzati**

## STRUTTURA OPERATIVA

Il funzionamento operativo dell'Associazione è demandato a quattro Dipartimenti:

- **Dipartimento Relazioni Internazionali e Formazione**, che coordina tutte le attività e i progetti educativi-formativi e di impatto di mission, raggruppati nei seguenti uffici operativi:
  - Ufficio Relazioni Internazionali (programmi di Diplomazia Popolare, campagna Leaders For Peace, creazione di partenariati internazionali);
  - Ufficio World House – Studentato Internazionale (programma formativo per coppie di persone provenienti da contesti di conflitto armato e post bellico);
  - Ufficio Quarto Anno Rondine (programma di didattica innovativa per studenti e studentessa di quarta liceale italiani e internazionali);
  - Ufficio Sezioni Rondine (sperimentazione didattica nelle scuole primarie e secondarie italiane);
  - Ufficio Academy (corsi di formazione sul Metodo Rondine rivolti a imprese, docenti, altri professionisti; campus formativi per studenti universitari; workshop e incontri educativi/conoscitivi rivolti a giovani, scolaresche e altre associazioni);
  - Laboratorio Internazionale sul Metodo Rondine (fondazione teorico-scientifica del Metodo Rondine, ricerca interdisciplinare sull'armonizzazione delle pratiche dei percorsi formativi dell'Associazione)
- **Dipartimento Sostenibilità e Sviluppo**, che garantisce la sostenibilità economica dell'Associazione attraverso le attività di fundraising, di comunicazione e di cura/sviluppo dei rapporti con le varie tipologie di donatori: istituzionali italiani e internazionali, corporate e major donor, individui e community;
- **Dipartimento Amministrazione, Finanza e Controllo**, che coordina le funzioni di contabilità generale/industriale, bilancio, rendicontazione dei progetti ai finanziatori, acquisti di beni e servizi;
- **Dipartimento Cittadella del Terzo Millennio**, che assicura i servizi di Logistica e Segreteria Generale e garantisce il funzionamento corrente del borgo di Rondine.

## DEMOCRATICITÀ INTERNA

L'Associazione rispetta le previsioni statutarie relative alle modalità di coinvolgimento degli associati nella vita dell'ente, ispirate ai principi di democraticità interna, tramite il diritto di voto nell'Assemblea dei Soci, le approvazioni dei documenti associativi, fino ai processi partecipativi di coinvolgimento decisionale e operativo di associati, volontari, studenti (ed ex-studenti), e collaboratori nelle loro rispettive Community.

## GOVERNANCE E AMMINISTRAZIONE

**Rondine Cittadella della Pace è un'associazione di volontariato e un ente del Terzo Settore (ETS).**

La governance dell'Associazione Rondine è strutturata per garantire equilibrio tra indirizzo strategico, gestione operativa e sistemi di controllo, assicurando trasparenza, responsabilità e coerenza con la missione istituzionale dell'Ente. I soci costituiscono la base associativa e sono rappresentati nell'Assemblea, che esercita le funzioni di indirizzo e controllo. Il Consiglio di Amministrazione ha la responsabilità della gestione dell'associazione e sovrintende l'attività della struttura operativa. Il Presidente ha la rappresentanza legale dell'associazione e può delegarla, con atto formale, a soci o collaboratori.

Organo	Funzione
Assemblea dei Soci	Definisce gli indirizzi generali e nomina gli organi dell'Associazione
Consiglio di Amministrazione	Stabilisce le strategie, approva i programmi e supervisiona l'attività dell'Ente
Presidente	Rappresenta l'Associazione e garantisce l'attuazione degli indirizzi strategici
Direzione	Coordina la gestione operativa e l'attuazione dei progetti
Organo di Controllo	Garantiscono la vigilanza sulla gestione e la correttezza amministrativa e contabile.
Revisore Legale	

## COMPAGINE SOCIALE

Un gruppo di una decina di amici storici ha affiancato l'attuale Presidente Franco Vaccari durante le primissime fasi del progetto di costruzione dell'Associazione Rondine. Tale contesto, ampliatosi nel tempo, e con lo spirito volontaristico che ne costituisce la base ideale, ancor oggi rappresenta il nucleo determinante che, grazie ad un confronto continuo, preserva quell'originaria propensione alla fratellanza, all'apertura ed al dialogo che ha portato alla realizzazione del Progetto Rondine, pur nel rispetto e nell'ambito degli Organi associativi di cui l'Ente si è progressivamente dotato.

Al **31 dicembre 2025** la base associativa è composta da **221 soci, 119 uomini e 102 donne**. L'Assemblea degli Associati approva la mission, i documenti di indirizzo annuale o pluriennale ed il bilancio d'esercizio, nomina e revoca il Presidente, gli Amministratori, l'Organo di Controllo, il Revisore legale e, in maniera facoltativa, l'arbitro.

L'Organo di Controllo di Rondine, nominato come organo collegiale, è composto dal sindaco unico **dott. Leonardo Misesti**. Il revisore legale nominato è **Marchini & Associati**, nella persona del Socio **dott. Luciano Bertolini**. L'arbitra nominata è la **prof.ssa Chiara Favilli**.

## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione è l'organo statutario deputato alla gestione ordinaria e straordinaria dell'Associazione. Tra i suoi compiti principali vi è la formulazione delle strategie di lungo termine, la supervisione della gestione corrente delle attività operative dell'Associazione, garantendo il rispetto delle leggi e dei regolamenti applicabili in tutte le aree operative, il monitoraggio e la valutazione dell'operato della Direzione, l'approvazione del bilancio annuale e dei regolamenti e politiche interne, nonché la cura delle relazioni con gli stakeholder istituzionali.

Si riunisce solitamente con cadenza bimestrale per deliberare su questioni di natura strategica e organizzativa.

Le decisioni sono valide con la presenza di almeno la metà dei membri in carica.

I suoi membri si impegnano a osservare standard e principi etici elevati, codificati nel Codice Etico dell'Associazione.

**L'attuale Consiglio di Amministrazione è così composto:**



**Franco Vaccari**  
PRESIDENTE



**Angiolo Fabbroni**  
VICE PRESIDENTE



**Paola Butali**  
VICE PRESIDENTE



**Dino Leonesi**  
CONSIGLIERE



**Ornella Chinotti**  
CONSIGLIERE



**Luca Roti**  
CONSIGLIERE



**Sofia Gentile**  
CONSIGLIERE

**Sindaco  
Unico**



**Leonardo Misesti**  
STUDIO COMMERCIALE

**Revisore  
Legale**



**Luciano Bertolini**  
MARCHINI & ASSOCIATI

**Arbitro**



**Chiara Favilli**

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE – REPORT RIUNIONI

Data	Numero partecipanti	Decisioni prese
14/02/2025	6 Consiglieri 7 Invitati 1 Sindaco unico 1 Revisore Legale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Revisione della politica retributiva e riconoscimento benefit e adeguamenti retributivi dipendenti</li> <li>• Approvazione piano formativo annuale per lo staff</li> <li>• Approvazione del budget economico 2025</li> <li>• Delibera di convocazione dell'Assemblea dei Soci</li> </ul>
28/03/2025	5 Consiglieri 7 Invitati 1 Sindaco unico 1 Revisore Legale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Approvazione del progetto di bilancio integrato 2024</li> <li>• Approvazione del budget 2025 per le opere di recupero e ottimizzazione strutturale</li> <li>• Approvazione delle norme di lavoro per il personale dipendente</li> <li>• Adesione al Fondo di assistenza sanitaria integrativa Cooperazione Salute per il personale dipendente</li> <li>• Apertura di un conto corrente e relativa linea di affidamento presso Banca del Valdarno Credito Cooperativo</li> <li>• Avvio sperimentazione progetto pilota "Home"</li> </ul>
27/05/2025	7 Consiglieri 6 Invitati 1 Sindaco unico 1 Revisore Legale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acquisto di porzione della Villa e del Castello di Rondine di comproprietà di De Bacci Carlo, De Bacci Giuseppe, Mariani Morvena</li> <li>• Autorizzazione a richiedere un prestito chirografario dell'importo di € 300.000 presso la Banca Popolare di Cortona</li> <li>• Erogazione alla Fondazione di Comunità per Rondine di un prestito infruttifero dell'importo di € 50.000.</li> </ul>
23/06/2025	7 Consiglieri 2 Invitati 1 Sindaco unico	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accettazione del contributo di euro 99.000,00 concesso dalla Fondazione Roma per la realizzazione del progetto "Sezione Rondine"</li> <li>• Stipula contratto preliminare di compravendita di porzione del Castello di Rondine di comproprietà di De Bacci Alessandra</li> <li>• Erogazione alla Fondazione di Comunità per Rondine di un prestito infruttifero dell'importo di € 65.000</li> </ul>
25/07/2025	6 Consiglieri 6 Invitati 1 Sindaco Unico	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Resoconto della Direzione su stato dell'arte della community delle Rondini d'Oro</li> <li>• Resoconto della Direzione sull'edizione 2025 del festival Youtopic</li> <li>• Mandato al Presidente per trattativa di acquisto dei fabbricati e terreni di proprietà di De Bacci Carolina</li> <li>• Apertura di una linea di credito per l'importo di € 30.000 contestualmente all'apertura di un conto corrente presso la Banca del Valdarno Credito Cooperativo</li> </ul>
24/10/2025	7 Consiglieri 7 Invitati 1 Sindaco unico 1 Revisore Legale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ratifica nuove assunzioni di personale dipendente</li> <li>• apertura di una nuova linea di affidamento per elasticità di cassa per l'importo di € 100.000 a valere sul conto corrente presso Banca Etica</li> <li>• Riconoscimento al Sindaco Unico di compenso annuo lordo di Euro 4.000,00, subordinatamente alla preventiva modifica statutaria che consenta la remunerazione della carica ai sensi dell'art. 30, comma 5, del D.Lgs. 117/2017</li> </ul>
19/12/2025	7 Consiglieri 4 Invitati 1 Sindaco Unico	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Resoconto della Direzione sulla situazione retributiva dello staff e proposta di allineamento alla mediana di mercato</li> <li>• Ratifica nuove assunzioni di personale dipendente</li> <li>• Approvazione delle linee di indirizzo per il budget 2026</li> <li>• Autorizzazione del Presidente alla sottoscrizione dell'atto notarile definitivo di vendita degli immobili di cui al preliminare del 03/06/2025 con De Bacci Carlo, De Bacci Giuseppe e Mariani Morvena</li> <li>• Autorizzazione del Presidente a nominare, all'atto notarile definitivo</li> <li>• di vendita, la Fondazione di Comunità per Rondine quale acquirente della quota del 50% del Castello di Rondine di comproprietà di De Bacci Carlo, De Bacci Giuseppe, Mariani Morvena e De Bacci Alessandra</li> <li>• Revoca della preesistente linea di affidamento per elasticità di cassa per l'importo di € 50.000 a valere sul conto corrente presso Banca Etica</li> </ul>

## WORLD COMMUNITY RONDINE

Nello spirito di volontariato di chi ha contribuito giorno dopo giorno a costruire Rondine sono nate le Community di Rondine, ovvero la parte "viva" della Cittadella, l'universo di persone che ci aiuta a innalzare questo nostro grande "cantiere di rigenerazione dell'umano". Far parte di una singola community significa mettersi a servizio e partecipare attivamente, con libertà, responsabilità e senso di gratuità, donando a Rondine vicinanza, tempo e competenze, per amplificarne il messaggio e la sua costante rigenerazione nel tempo.

Sono state definite 4 community, diverse in base alla diversa esperienza che si fa di Rondine, allo scopo di valorizzare tutti i differenti gruppi, promuovendo il messaggio di Rondine nei diversi contesti sociali e organizzativi, in Italia come nel mondo:

### **VOLONTARI E SOCI FONDATORI**

*Tutte le persone che donano tempo, competenze e donazioni per sostenere, rafforzare e diffondere il messaggio di Rondine*

### **RONDINI D'ORO**

*Gli alunni che hanno completato il percorso del progetto World House e che desiderano continuare a sostenere e diffondere attivamente il messaggio di Rondine*

### **RONDINELLE D'ORO**

*Gli alunni che hanno completato il percorso Quarto Anno e desiderano continuare a sostenere e diffondere attivamente il messaggio di Rondine*

### **FAMIGLIE QUARTO ANNO**

*Le famiglie dei giovani che hanno frequentato il Quarto Anno Rondine. Partecipano ad incontri sul tema del conflitto familiare e diventano promotori e sostenitori di Rondine*

Ogni singola community, organizzata in maniera "soft", è autonoma ma non indipendente. Ha un proprio referente interno che si raccorda periodicamente, insieme agli altri referenti, con lo staff di Rondine.

**Vuoi aderire anche tu alla community di Rondine?"**

Puoi chiedere maggiori informazioni alla mail [community@rondine.org](mailto:community@rondine.org) o direttamente compilando il form online eseguendo la scansione del codice QR



Far parte di una singola **community** significa mettersi a servizio e partecipare attivamente, con libertà, responsabilità e senso di gratuità, donando a Rondine vicinanza, tempo e competenze, per amplificarne il messaggio e la sua costante rigenerazione nel tempo.

# 05

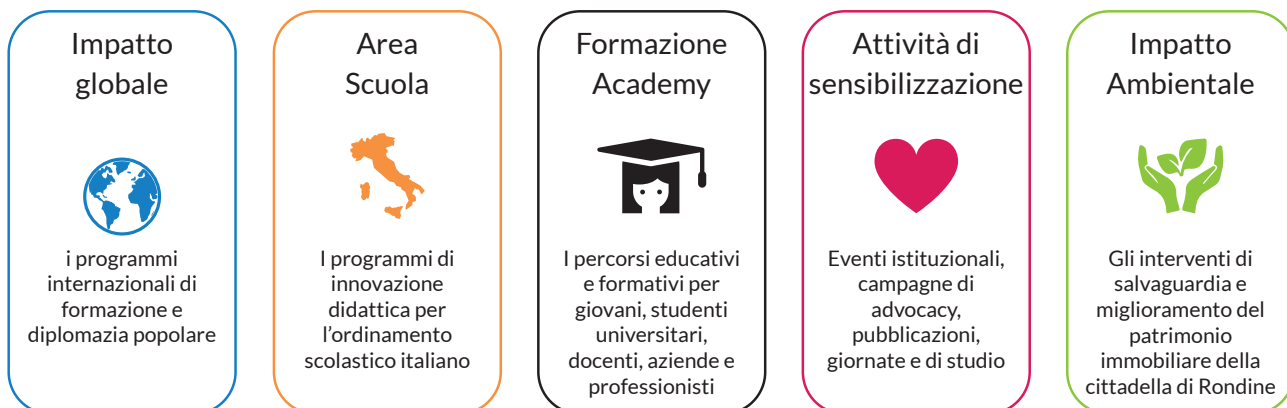
SEZIONE 5  
OBIETTIVI E ATTIVITÀ



## Cosa facciamo

## NOTA INTRODUTTIVA

Rondine Cittadella della Pace promuove la trasformazione creativa dei conflitti attraverso la diffusione globale del Metodo Rondine, che mira alla decostruzione dell'immagine del nemico. L'obiettivo è prevenire che i conflitti sfocino in odio e violenza, fornendo agli individui strumenti efficaci per gestirli in modo costruttivo. Per raggiungere questo scopo, Rondine opera su cinque aree di impatto:



Dette aree sono state riclassificate alla luce degli obiettivi dell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile, in linea con le principali raccomandazioni internazionali. Nella tabella sono riportati in dettaglio i sotto e i macro obiettivi di riferimento di ciascuna area, coi relativi KPI e risultati raggiunti. Vengono poi specificati per ciascuna attività nelle sezioni dedicate alle singole aree d'intervento.

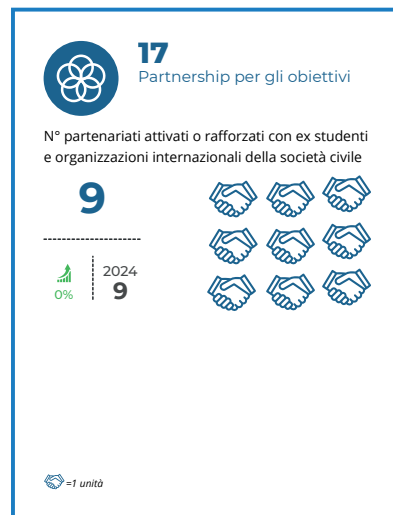
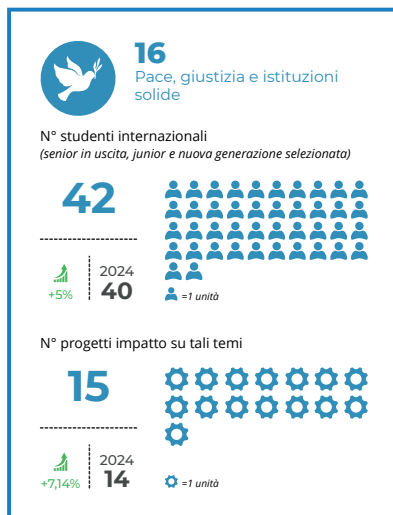
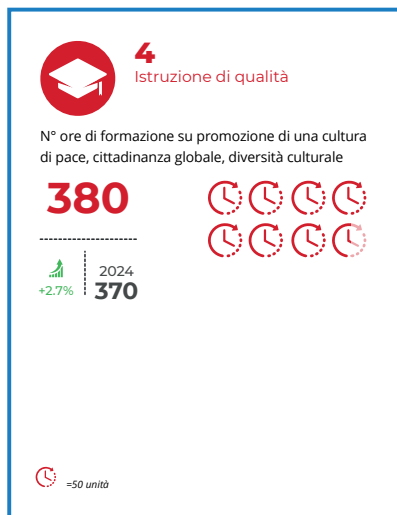
ESG	Topic	Tema materiale	SDG	KPI	Risultati 2025	Risultati 2024	Obiettivi del biennio 2026-2027
GOVERNANCE	2. Soddisfazione e degli stakeholder	Impatto sociale generato		Misurazione di impatto	Individuati 3 pilastri di attività e definita la matrice di misurazione	Analisi dei bisogni di Rondine	Elaborazione della Teoria del Cambiamento e del piano pluriennale di misurazione di impatto
				N. persone formate	4.807 persone	4.042 persone	Aumentare del 20% il N. di persone formate
				N. progetti	20 progetti	26 progetti	Aumentare del 30% il N. di progetti di impatto realizzati
		N. ore formazione	12.882	12.280	Aumentare del 20% il N. di ore di formazione erogate		
		Soddisfazione degli utenti dei servizi di Rondine		Indice medio di soddisfazione dei partecipanti alle attività formative	4,5 (scala da 1 a 5)	4,33 (scala da 1 a 5)	Mantenere il livello di soddisfazione dei partecipanti alle attività formative a un valore >= 4,5 (scala da 1 a 5)
SOCIALE	6. Supporto e sviluppo della comunità	Relazioni con le istituzioni		N. progetti congiunti	190	153	Incrementare del 20% il N. di progetti congiunti con istituzioni locali e nazionali
		Rapporti con i sostenitori di Rondine		N. partenariati attivi	9	5	Mantenere il N. di partner attivi
AMBIENTE	10. Uso responsabile delle risorse	Gestione responsabile dei consumi e dell'impatto sull'ambiente		Tco2eq, autonomia energetica	203 tCO <sub>2</sub> eq 67% autonomia energetica	115,5 62,5%	Incrementare del 20% il livello di autonomia energetica massimizzando l'utilizzo dell'impianto fotovoltaico
		Conservazione e valorizzazione del territorio		Superficie restaurata	198 mq completati 204 mq in corso di ristrutturazione	340 mq lordi	Completare il restauro di parte della Villa padronale come da progetto "Atelier internazionale"



## AREA IMPATTO GLOBALE

diplomazia popolare e dialogo interculturale,  
internazionale, interreligioso

L'area di Impatto Globale di Rondine si concentra sulla formazione di giovani provenienti da contesti di conflitto armato, promuovendo un paradigma educativo che integra crescita personale e responsabilità sociale. L'obiettivo strategico è quello di formare leader di pace, capaci di assumere ruoli di responsabilità politica e sociale nei rispettivi contesti di origine e a livello internazionale.



## WORLD HOUSE

Il programma World House accoglie giovani adulti provenienti da aree segnate da guerra o da contesti di post-conflitto, che vivono a Rondine per un periodo di circa un anno e mezzo, intraprendendo un percorso educativo e formativo fondato sul **Metodo Rondine per la trasformazione creativa dei conflitti**. Questo percorso si sviluppa in quattro dimensioni principali: la convivenza in un gruppo composto da coppie di "nemici", l'impegno civile attraverso il coinvolgimento attivo nelle iniziative dell'Associazione, la formazione sulla trasformazione creativa dei conflitti e il completamento di studi accademici presso università toscane. **In questo modo la dimensione esperienziale, quella formativa e quella accademica si integrano in un unico percorso di crescita personale e responsabilizzazione civica.**

Sul piano accademico, nel 2025 è proseguita la collaborazione con l'Università di Siena nell'ambito del Master in *Conflict Management and Humanitarian Action (CMHA)*, rafforzando il contributo di Rondine al confronto internazionale sulle grandi sfide contemporanee attraverso percorsi di alta formazione universitaria.

Al termine dell'esperienza, alcuni partecipanti selezionati proseguono il loro percorso a Rondine con il **Social Impact Semester** (gennaio–giugno 2026), un semestre dedicato allo sviluppo di competenze nella progettazione di impatto sociale, nella leadership e nella comunicazione del cambiamento.

Nel 2025, gli studenti selezionati sono georgiani, abcas, palestinesi, israeliani, colombiani, russi, ucraini, ceceni, daghestani, serbi, kosovari.

## ESPERIENZE INTERNAZIONALI

Rondine ha partecipato al **REstART Festival**, evento internazionale promosso dall'**European Forum for Restorative Justice (EFRJ)**, tenutosi a dicembre 2025 a Lovanio, in Belgio. La partecipazione al festival ha ulteriormente rafforzato la collaborazione con l'EFRJ, già consolidata nel 2024 attraverso la partecipazione di Rondine al Forum europeo sulla giustizia riparativa di Tallinn (maggio 2024), intitolato "Just Times: Restorative Justice Responses in Dark Times".

Evento centrale del festival è stato **Dissonanze in accordo**, lo spettacolo/non-spettacolo che porta in scena le testimonianze dei giovani della World House di Rondine. Attraverso parole e musica, la World House ha raccontato il percorso che conduce dal conflitto alla riconciliazione, mostrando come l'odio ereditato possa trasformarsi in incontro, relazione e riconoscimento reciproco. L'evento è stato anticipato da altri due appuntamenti nel territorio Aretino.

All'interno del REstART Festival è stata inoltre ospitata la mostra **Trovarsi nella traduzione**, curata da Adelina Tërshani, ex studentessa kosovara di Rondine. Attraverso storie e fotografie, l'esposizione esplora il potere trasformativo del linguaggio, capace di diventare ponte anziché barriera. Dodici parole chiave del Metodo Rondine sono diventate occasioni di dialogo per trasformare pregiudizi in valori di empatia e riconciliazione.

La mostra **Trovarsi nella traduzione** è stata inaugurata durante Youtopic Fest 2025 e, prima di approdare a Lovanio, è stata presentata a Podgorica, Belgrado e Pristina.

## PROGETTI DI IMPATTO INTERNAZIONALI

Nel 2025 sono stati attivi diversi progetti di impatto sociale promossi da ex partecipanti alla World House, che traducono nei rispettivi contesti di origine l'esperienza maturata a Rondine.

- **Educ4Peace | Georges Théodore Dougnon, maliano** – Progetto di educazione alla pace e alla riconciliazione in un contesto di crisi multidimensionale.
- **Healing Horizons | Kateryna Mishchenko, ucraina** – Iniziativa di supporto psicologico per rifugiati ucraini con disturbo post-traumatico.
- **Espansione Forzata dell'Immaginazione | Hamza Jelic, bosniaco** – Percorso educativo per sviluppare pensiero critico e capacità di dialogo in contesti complessi.
- **Dentro la pace | Djordje Mirkovic, serbo bosniaco** – Spettacolo teatrale sul percorso di riconciliazione tra ex "nemici" vissuto a Rondine.
- **Trovarsi nella traduzione | Adelina Tërshani, kosovaro** – Mostra fotografica che trasforma stereotipi e parole offensive dei conflitti in messaggi di empatia.
- **Crocevia della comprensione | Elina Khachatryan, armena** – Studio comparato dei libri di storia di Armenia e Azerbaigian per superare la narrativa del nemico.



### Approfondimento Espansione Forzata dell'Immaginazione - Bosnia

Realizzatori. Hamza Jelic  
Partnership. Balkan Debate Academy

Il **Programma PEI – Espansione Forzata dell'Immaginazione**, promosso dalla Balkan Debate Academy, è un percorso educativo strutturato dedicato allo sviluppo del pensiero critico, dell'argomentazione e della comunicazione in contesti complessi. Attraverso una metodologia originale che guida i partecipanti dal riconoscimento delle proprie cornici mentali all'esplorazione dell'ignoto, il programma allena prima di tutto a "pensare", e solo successivamente a parlare. Articolato in differenti moduli tematici, integra esercizi pratici su dibattito, ascolto attivo, public speaking e uso critico dell'intelligenza artificiale.

Rivolto a associazioni studentesche, università e organizzazioni giovanili, l'iniziativa rafforza sicurezza, chiarezza argomentativa e capacità di dialogo anche su temi conflittuali. Particolarmente rilevante nei contesti post-bellici e interreligiosi, il metodo offre strumenti concreti per trasformare il conflitto in dialogo e promuovere cooperazione tra comunità. Per Rondine Cittadella della Pace, il programma rappresenta una "palestra" formativa coerente con la propria missione: educare giovani leader capaci di pensare oltre le divisioni e costruire relazioni fondate su responsabilità, rispetto e visione condivisa.

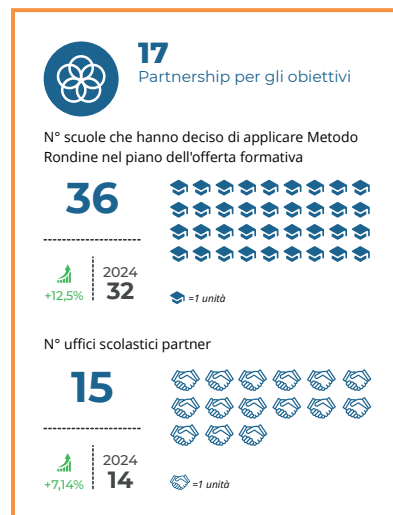
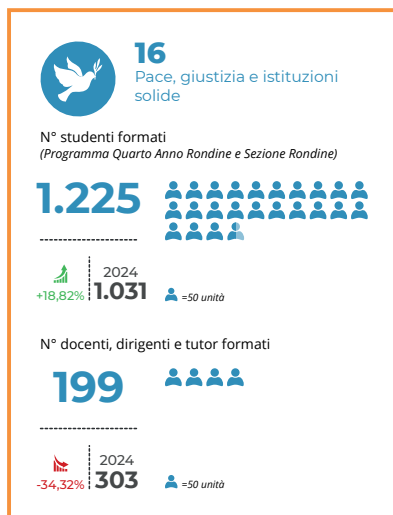
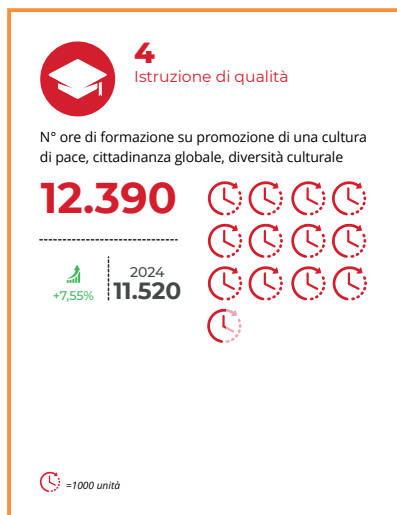




## AREA SCUOLA

Istruzione ed educazione alla cittadinanza globale e formazione extra-scolastica

L'Area Scuola di Rondine sviluppa percorsi educativi rivolti agli studenti e studentesse delle scuole secondarie superiori italiane, promuovendo una didattica innovativa basata sulla trasformazione nonviolenta del conflitto, sulla crescita relazionale e sulla ricerca della propria identità. L'obiettivo è formare cittadini attivi e responsabili, capaci di contribuire al cambiamento della società attraverso l'impegno civile e il dialogo.



## QUARTO ANNO RONDINE

Al Quarto Anno Rondine 2025/2026 stanno partecipando **25 studenti** provenienti da altrettanti licei italiani e che, oltre alle ore di didattica tradizionale, si cimentano, accompagnati dal tutor di classe, in più di **300 ore** di formazione pomeridiana all'interno del Percorso Ulisse sulle seguenti tematiche: lotta alla criminalità e all'illegalità, conflitto individuale e sociale, sfide ambientali, cultura digitale, dialogo interculturale, marginalità sociale. Il Percorso Ulisse sfocia in Itaca, un network nazionale professionalizzante di formazione e progettazione denominato Itaca atto a trasformare i sogni degli studenti e delle studentesse in progetti e azioni nei propri territori e comunità di provenienza, a seguito di un percorso di accompagnamento durante l'anno successivo l'esperienza a Rondine.

I progetti realizzati e finanziati nel 2025 sono:

- **Attraverso la mente, il corpo e l'anima | Trieste, Friuli Venezia Giulia**- Modulo scolastico che unisce educazione emotiva e teatro per rafforzare il benessere degli studenti e prevenire l'abbandono.
- **RI-GENERA | Montaldo di Mondovì, Robilante, Valfenera d'Asti**- Percorso per giovani delle vallate montane che promuove crescita personale e valorizzazione del territorio.
- **Progetto Antares | Barletta, Puglia**- Percorso educativo e teatrale per favorire inclusione e contrastare la discriminazione.
- **Abitarte | Brianza**- Progetto scolastico di arte urbana e rigenerazione ambientale con murales che migliorano l'aria.
- **Filo di Voce, ogni persona è una storia | Follonica, Toscana**- Docuserie che racconta la vita degli abitanti per rafforzare empatia e comunità.



## SEZIONE RONDINE

Nel 2025 le scuole che sperimentano Sezione Rondine sono **36**, con oltre **183 docenti formati**, **16 tutor di classe** e circa **1.200 studenti e studentesse distribuiti in 56 classi**. Avviata nel 2021 e riconosciuta dal Ministero dell'Istruzione e del Merito con un protocollo dedicato nel settembre 2023, la sperimentazione è oggi diffusa in **15 regioni italiane**.

**Undici scuole** hanno inoltre partecipato al corso di formazione Social Impact Project dell'*Institute for Humane Education*, che integra il Metodo Rondine con strumenti di cooperazione e progettazione di impatto sociale rivolti a studenti e studentesse.

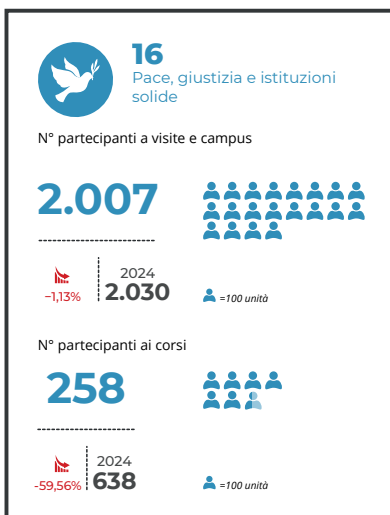
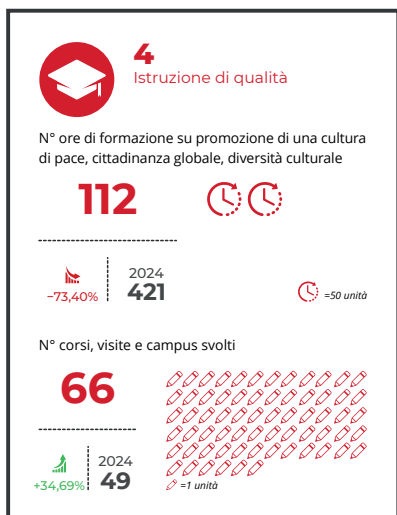
Nel corso dell'anno il progetto si è sviluppato anche attraverso nuove collaborazioni territoriali. La firma di un protocollo con Regione Lombardia, con il sostegno di Fondazione Cariplo, ha avviato il percorso di attivazione di Sezione Rondine in **26 scuole lombarde**.

Parallelamente, Fondazione Roma ha sostenuto l'avvio del progetto in **7 scuole delle province di Roma, Latina e Frosinone**.

Grazie al Protocollo triennale con l'Ufficio Scolastico Regionale per la Toscana (2024-2027), nel 2025 è stato realizzato il progetto **"Educazione alla pace e alla trasformazione dei conflitti"**, che ha coinvolto scuole delle **dieci province toscane**.

Con il sostegno del Fondo Comune delle Casse Rurali Trentine è stato infine realizzato il progetto **"Una Rondine vola in Trentino"**: giovani, cooperazione e impatto sociale per le comunità trentine, che ha coinvolto oltre **300 studenti e studentesse** del Liceo Da Vinci e del Liceo Steam International. L'evento conclusivo si è svolto il 27 e 28 novembre 2025 presso la Campana dei Caduti di Rovereto.

L'Area Formazione Academy rappresenta il laboratorio permanente attraverso cui Rondine promuove la diffusione del Metodo Rondine nei contesti educativi, professionali e sociali in cui è più urgente investire nella crescita del capitale umano; in particolare, a partire dal 2021, tale area è stata valorizzata con la creazione di Rondine Academy. L'obiettivo è diffondere una nuova cultura delle relazioni fondata sul rispetto delle differenze e sulla gestione costruttiva dei conflitti.



## FORMAZIONE AZIENDALE

L'approccio formativo di Rondine Academy si fonda su una logica di **blended learning**, che integra esperienze e pratiche differenti per offrire varietà di stimoli e favorire un coinvolgimento autentico, sia a livello personale sia di gruppo.

I percorsi formativi Metodo Rondine aiutano i partecipanti a maturare una **nuova visione del conflitto**, partendo dall'imparare a riconoscerlo, a comprenderne le dinamiche per poterlo trasformare in un'opportunità di crescita personale e professionale. Portare il Metodo Rondine nelle aziende e nelle organizzazioni significa creare le condizioni per sviluppare relazioni più consapevoli ed efficaci, accrescere il **benessere delle persone** e contribuire alla costruzione di **ambienti di lavoro più inclusivi e sostenibili**.

Nel corso dell'anno abbiamo accompagnato manager, impiegati, figure operative e professionisti di diversi ambiti a riconoscere i rischi del conflitto sommerso e a investire nella qualità delle relazioni, attivando processi di consapevolezza e responsabilità, senza ricorrere a soluzioni preconfezionate.

L'efficacia di questo approccio è confermata dal rinnovo della collaborazione con partner di rilievo come **C.M.B. Società Cooperativa**, che ha avviato una seconda edizione del percorso con Rondine Academy, e **Aboca**, cliente storico che continua a rinnovare la propria fiducia nella formazione Metodo Rondine. È stata inoltre realizzata una prima edizione pilota di un corso in collaborazione con **Federmanager**, coinvolgendo manager e professionisti di diversi settori.

Parallelamente ai percorsi standard, abbiamo progettato percorsi su misura in stretto dialogo con gli stakeholder, per rispondere a esigenze concrete di sviluppo delle competenze relazionali, miglioramento del clima interno e gestione delle emozioni.

## VISITE E CAMPUS

La partnership, attiva da quasi dieci anni, con la University of Western Ontario continua a consolidarsi nel tempo: nel 2025 abbiamo formato oltre 80 studenti, arrivando a coinvolgerne quasi 400 nel corso degli anni. Un percorso che offre loro l'opportunità di apprendere la lingua italiana e, al tempo stesso, di arricchire la propria crescita accademica e culturale. L'attività di sensibilizzazione sui temi della pace e del conflitto, affiancata dalla promozione e dallo sviluppo della rete delle Sezioni Rondine, ha progressivamente accresciuto l'interesse delle scuole verso la nostra realtà. A questo si è aggiunta l'attenzione di associazioni religiose, culturali e di singoli cittadini desiderosi di conoscerci più a fondo.

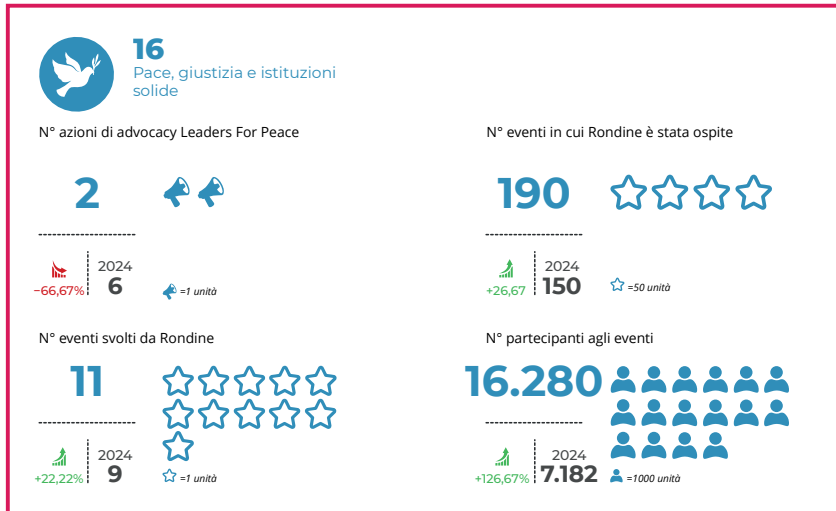
**Nel 2025 con la nostra Academy abbiamo accolto a Rondine oltre 2000 persone**, offrendo esperienze capaci di coniugare conoscenza ed esperienza. I partecipanti sono stati accompagnati alla scoperta delle parole e delle pratiche del Metodo Rondine. Un'occasione concreta per riconoscere il potenziale generativo del conflitto, inteso come energia preziosa di cambiamento e di crescita, a livello individuale, interpersonale e sociale.



## EVENTI E ATTIVITÀ DI SENSIBILIZZAZIONE

Attività culturali, artistiche, ricreative di interesse sociale

L'Area Eventi e Sensibilizzazione si occupa della promozione e diffusione del messaggio di Rondine attraverso attività culturali, artistiche e di advocacy, con l'obiettivo di generare consapevolezza e mobilitare l'opinione pubblica sui temi della pace, del dialogo e della convivenza tra i popoli. Quest'area rappresenta un canale strategico per la valorizzazione dell'identità dell'Associazione, in grado di amplificare l'impatto generato e coinvolgere un pubblico sempre più ampio.



## PREMI E RICONOSCIMENTI

- Riconoscimento come **partner ufficiale di UNESCO** (consultative/associate status)
- Riconoscimento Chiesa Giubilare alla "Cappellina della Pace" di Rondine
- **Premio Romei** assegnato dall'Associazione Nazionale Dirigenti Pubblici e Alte Professionalità della Scuola nell'ambito dell'evento "Note di Merito".
- **Premio Bollicine della Scuola** in occasione del festival dell'Innovazione Scolastica di Valdobbadiene
- **Premio Sangiorgino** assegnato dal "Centro Culturale I Ragazzi di San Giorgio" di San Giorgio a Colonica (PO)



6-8 giugno 2025

YOUTOPIC FEST 2025

Rondine Cittadella della Pace  
Arezzo



N. Articoli

950



AVE  
(Advertising Value  
Equivalency)

€1,92 MILIONI



OTS  
(Opportunity To See)

110 MILIONI



N. Partecipanti

10.000



YouTopic Fest, il festival internazionale sul conflitto promosso da Rondine Cittadella della Pace, che quest'anno ha dedicato tre giornate, dal 6 all'8 giugno, al tema dell'**"ImmaginAzione: il futuro come un incubo o come un sogno?"**. Tre giorni disarmanti con incontri, dibattiti, musica, tanti ospiti e soprattutto il lavoro di un anno di tutti gli studenti di Rondine. Un'occasione per indagare il conflitto come elemento costante della vita che interessa ogni ambito della società, dall'economia all'educazione, dalla politica alla comunicazione, dall'arte fino all'ambiente, che risponde a tutti gli SDG su cui Rondine lavora quotidianamente.

#### LA MARCIA DELLA PACE E L'INCONTRO STRAORDINARIO CON IL PRESIDENTE DELLA REPUBBLICA SERGIO MATTARELLA

**"In questa cittadella vivete una straordinaria palestra di relazioni"**. Con queste parole il Presidente della Repubblica, Sergio Mattarella, ha salutato gli **8.000 giovani e giovane confluiti nell'Arena di Janine**, al termine della Marcia per la pace da Arezzo a Rondine, insieme a rappresentanti delle istituzioni civili e religiose, del mondo accademico e imprenditoriale.

Questa è stata l'inaugurazione della **nona edizione del festival**. La sua presenza ha segnato un momento storico, profondamente simbolico che ha rafforzato il riconoscimento nazionale di Rondine.

Nel corso della giornata, il Presidente ha dialogato con i giovani di Rondine, ascoltando testimonianze dirette di ragazzi provenienti da contesti di guerra. L'incontro si è configurato come occasione di confronto sui temi del ruolo dell'Europa, della partecipazione giovanile nei processi di pace e della centralità del diritto internazionale. Il Capo dello Stato ha inoltre incontrato una rappresentanza del progetto **"Imprese di Pace"**, rete di aziende impegnate nell'integrazione dei principi del Metodo Rondine nei processi organizzativi e produttivi.

La presenza del Presidente della Repubblica ha confermato la rilevanza pubblica e istituzionale di YouTopic Fest, consolidando la dimensione nazionale e internazionale dell'impegno di Rondine nella promozione di una cultura della pace fondata su relazione, responsabilità e partecipazione attiva delle nuove generazioni.

**LA NONA EDIZIONE DEL FESTIVAL** ha confermato la crescita del format del festival. Al classico panel sono stati affiancati talk e incontri con l'autore, workshop ma anche eventi artistici e spazi expo e di networking. Proposte diversificate per interessare i diversi target e stakeholder cui l'Associazione si rivolge dalle community, ai giovani e le famiglie, al mondo scuola, fino alle Istituzioni e l'impresa. Infine,

**l'Angolo del Conflitto**, uno spazio intimo in cui personaggi del panorama culturale, nazionale e internazionale, si mettono a nudo raccontando il proprio conflitto. Tra le figure amate e apprezzate dal grande pubblico quest'anno ha ospitato **Paola Cortellesi, Michele Serra, Daniele Novara, Agnese Pini e Giovanni Caccamo**.

Ampio spazio dedicato anche al linguaggio universale dell'arte con mostre e installazioni ma anche con la proiezione del film documentario **"Liliana"** di **Ruggero Gabbai**, alla presenza del regista: opera dedicata alla figura e alla testimonianza della senatrice a vita Liliana Segre. Inoltre l'incontro con **Gianni Amelio** dopo la visione della sua ultima opera **"Campo di Battaglia"**.

Tra i temi affrontati con esperti e giovani da tutto il mondo: **educazione generativa**, ovvero di metodi e approcci innovativi per una scuola che favorisca il benessere e la crescita; Agenda delle Nazioni Unite con un focus su giovani, pace e sicurezza; **giornalismo come strumento per costruire un immaginario di pace**, andando oltre la degenerazione delle narrazioni conflittuali; dell'urgenza di immaginare una pace possibile in Medio Oriente, in un contesto di dialogo aperto e costruttivo.

Sono stati realizzati **28 eventi** con una media di **200 partecipanti** per ognuno per un totale di **10.000 presenze**. In crescita anche la partecipazione dei volontari quest'anno salito a oltre **90** e delle **scuole: 54**.

Una crescita sostanziale anche grazie ai tre diversi eventi di avvicinamento. Tra le opportunità emerse in una visione di potenziale di impatto: il Festival ha generato una crescita sostanziale e multidimensionale – istituzionale, internazionale, economica e reputazionale – rafforzando il posizionamento globale di Rondine Cittadella della Pace, ampliando network e partnership, consolidando fundraising e community, accrescendo visibilità mediatica e impatto digitale e confermandosi una leva strategica di sviluppo culturale e relazionale nel medio-lungo periodo.

8 settembre 2025

### PRIMA LEZIONE DEL QUARTO ANNO RONDINE CON JOVANOTTI

Rondine Cittadella della Pace  
Arezzo



N. Articoli	AVE (Advertising Value Equivalency)	OTS (Opportunity To See)	N. Partecipanti
<b>82</b>	<b>€ 193 mila</b>	<b>6,57 Mln</b>	<b>200</b>

L'8 settembre 2025 ha preso avvio la decima edizione del Quarto Anno Rondine (QAR), percorso di studio e crescita personale rivolto a studenti provenienti da diverse regioni italiane, finalizzato allo sviluppo di competenze relazionali e alla trasformazione creativa dei conflitti.

L'inaugurazione si è svolta presso la Cittadella della Pace alla presenza degli studenti, delle loro famiglie, del corpo docente e della comunità di Rondine. Ospite dell'apertura è stato Jovanotti, che ha offerto un contributo formativo rivolto esclusivamente alla classe del QAR 2025-2026, con una lezione dal titolo "L'inquietudine che apre nuove strade generative".

L'intervento ha rappresentato un momento di alto valore educativo, integrato nel percorso didattico, stimolando una riflessione sull'inquietudine come leva di crescita personale, responsabilità e impegno verso la pace. La presenza dell'artista, già ospite nei mesi precedenti, testimonia la capacità dell'Associazione di attivare il mondo culturale per arricchire l'offerta formativa.

La giornata è proseguita con i momenti istituzionali di presentazione del corpo docente e con attività di accoglienza e socializzazione tra gli studenti italiani del QAR e i giovani della World House, favorendo fin dall'inizio la dimensione interculturale che caratterizza il Metodo Rondine. L'avvio della decima edizione conferma la solidità e la continuità del progetto QAR, che in dieci anni ha consolidato un modello educativo riconosciuto a livello nazionale, orientato alla formazione di giovani leader di pace capaci di incidere positivamente nei propri contesti di riferimento.

20 settembre 2025

### LA CULTURA DELLA RELAZIONE PER LA NUOVA COMUNITÀ GLOBALE DI PACE

Firenze



N. Articoli	AVE (Advertising Value Equivalency)	OTS (Opportunity To See)	N. Partecipanti
<b>25</b>	<b>€276 mila</b>	<b>4,3 mln</b>	<b>160</b>

Nel maestoso Salone dei Cinquecento di Palazzo Vecchio, si è compiuto un passo concreto verso la costruzione di una pace possibile e condivisa. **Lions Clubs International - Distretto 108La Toscana e Rondine Cittadella della Pace** hanno firmato il protocollo "La cultura della relazione per la nuova comunità globale di pace", alla presenza delle istituzioni e in collaborazione con il Comune di Firenze. Non solo una firma, ma l'inizio di un'alleanza strategica che unisce competenze, reti e visioni per investire sui giovani e sull'educazione come leve di trasformazione dei conflitti. Al centro, la diffusione del Metodo Rondine, il sostegno alla World House e la promozione di percorsi formativi ed esperienziali capaci di generare leadership responsabile.

Le testimonianze delle studentesse Anna e Alena, provenienti da Paesi in guerra e oggi insieme a Rondine, hanno dato volto e voce a questa scelta: trasformare il dolore in dialogo, la distanza in relazione, il conflitto in occasione di crescita. L'incontro "Insieme Costruiamo Oggi la Pace di Domani" segna così l'avvio di un cammino comune che parte dai territori e guarda al mondo, con un obiettivo chiaro: costruire, giorno dopo giorno, una comunità globale fondata sulla responsabilità, sulla fiducia e sulla pace.

2025

**OPERAZIONE SPECIALE  
"LILIANA" –  
PARTECIPAZIONE AL DOCUFILM  
DI RUGGERO GABBAI**



N. Articoli

**260**



AVE  
(Advertising Value  
Equivalency)

**€1,3 Milioni**



OTS  
(Opportunity To See)

**9,74 Milioni**



Nel 2025 Rondine ha partecipato al docufilm sulla vita della Senatrice a vita Liliana Segre, diretto da Ruggiero Gabbai: un'opportunità preziosa per far conoscere il lavoro dell'associazione attraverso il film e rafforzare il posizionamento nell'impegno contro l'odio, l'indifferenza e nella promozione della pace.

Rondine ha preso parte a eventi di rilievo nazionale e internazionale, tra cui la presentazione al **Festival del Cinema di Roma**, la **première di Milano**, l'**anteprima di Pesaro (sold-out)**. Di grande valore le proiezioni presso **Ambasciate italiane in USA e Canada**. Il film è stato distribuito in **260 sale italiane** in occasione del Giorno della Memoria (**13.000 presenze nei primi tre giorni**) e trasmesso in prima serata su **Rai 3 (785.000 spettatori)**.

Tra le azioni direttamente promosse dall'Associazione si evidenziano: l'organizzazione di una **proiezione pubblica ad Arezzo**, realizzata in collaborazione con il circuito UCI Cinema, occasione di presentazione istituzionale di Rondine al territorio e di rafforzamento delle relazioni con produzione e distributore; inoltre la **proiezione del film all'interno di YouTopic Fest**, alla presenza del regista, che ha favorito un momento di approfondimento culturale e dialogo.

**27 settembre 2025**

**INAUGURAZIONE DEI PERCORSI FORMATIVI 2025/2026  
E RICONOSCIMENTO UNESCO**

**Rondine Cittadella della Pace  
Arezzo**



Il 27 settembre 2025, presso la Rondine Cittadella della Pace, si è svolta l'**inaugurazione ufficiale dei percorsi formativi 2025/2026**, all'interno della **Giornata della Virtù Civile in Toscana** promossa dalla l'Associazione Civile Giorgio Ambrosoli, alla presenza di istituzioni, scuole, partner e sostenitori. In tale occasione l'Associazione ha ricevuto il **riconoscimento dell'UNESCO** come esperienza educativa innovativa per la trasformazione creativa dei conflitti e la promozione della pace, rafforzando il posizionamento internazionale del proprio modello formativo. Per l'occasione sono arrivati anche i messaggi di sostegno del Ministro degli Esteri, **Antonio Tajani**, e del Ministro dell'Istruzione e del Merito, **Giuseppe Valditara**.

Nel corso della giornata è stata presentata la nuova generazione della **World House**, con l'ingresso di 20 giovani provenienti da aree di conflitto o post-conflitto in **Europa dell'Est, Balcani, Caucaso, Medio Oriente e America Latina**. Particolarmente significativo il ritorno di studenti provenienti dal **Medio Oriente**, che è stato impossibile accogliere nell'anno precedente a causa del conflitto armato. È stata inoltre rinnovata la collaborazione accademica con l'**Università di Siena** per il Master

in "Conflict Management and Humanitarian Action", integrato nell'offerta formativa della World House.

Sul fronte nazionale, spazio anche al progetto Sezione Rondine che coinvolge 56 classi in 36 istituti di 15 regioni, per un totale di oltre **1.200 studenti, 800 docenti e 51 tutor** certificati nel Metodo Rondine, con avvio di nuove sperimentazioni anche nella scuola primaria e l'attivazione di un protocollo con Regione Lombardia.

La cerimonia è proseguita con l'ingresso dei **27 studenti** del Quarto Anno Rondine. Nel corso dell'inaugurazione è stato anche annunciato l'avvio delle celebrazioni per il decimo anniversario del progetto.

La giornata si è conclusa con l'**inaugurazione della biblioteca "L'Arca"**, realizzata in collaborazione con l'Associazione Civile Giorgio Ambrosoli, quale nuovo spazio culturale dedicato alla memoria, al dialogo e alla formazione civile.

L'insieme delle iniziative conferma Rondine come laboratorio strutturato di convivenza, educazione e responsabilità, capace di coniugare riconoscimento istituzionale e impatto formativo.

## INSERTO SPECIALE FORBES – “IMPRESE DI PACE”



Nel numero di aprile di Forbes Italia è stato pubblicato l'inserto speciale dedicato alle "Imprese di Pace", realizzato grazie al supporto di Fondazione Kon per Rondine Cittadella della Pace.

L'iniziativa ha rappresentato un'importante azione di posizionamento culturale e istituzionale, introducendo nel dibattito economico un paradigma innovativo: l'impresa come soggetto capace di generare pace, integrando valore economico, responsabilità sociale e trasformazione creativa dei conflitti.

Il progetto editoriale si è avvalso di contributi autorevoli del mondo ecclesiale, economico e accademico, tra cui un messaggio di Pietro Parolin e gli interventi di Bruno Bignami e Stefano Zamagni, che hanno approfondito il ruolo dell'impresa nella costruzione di un'Economia della Pace.

Attraverso criteri ispirati al Sustainability Award promosso da Kon Group, sono state selezionate **32 aziende** di diversi settori, accomunate da pratiche orientate al dialogo, alla coesione e alla responsabilità relazionale.

L'inserto ha contribuito a rafforzare la leadership culturale di Rondine nel campo dell'innovazione sociale, ampliando il dialogo con il mondo imprenditoriale e valorizzando l'impatto del Metodo Rondine in ambito economico.

Dicembre 2025

## LA TREGUA OLIMPICA AD AREZZO: L'EMOZIONE DI VIKTORIJA E BIND, GIOVANI DI RONDINE, CHE PORTANO LA FIAMMA COME SIMBOLO DI PACE ATTRAVERSO LO SPORT



La tappa aretina del Viaggio della Fiamma Olimpica ha visto un momento di forte intensità simbolica ed emotiva: i due 'nemici' Viktorija, proveniente dalla Serbia, e Bind, originario del Kosovo, hanno portato la Fiamma della Tregua Olimpica nel giorno dedicato alla Dichiarazione Universale dei Diritti Umani. Nelle mani di due giovani cresciuti in contesti segnati dal conflitto armato, la Fiamma ha assunto il valore tangibile di una scelta: quella di percorrere una strada diversa, fatta di dialogo, responsabilità e incontro. L'emozione con cui Viktorija e Bind hanno attraversato le vie di Arezzo ha reso evidente quanto profondo e reale possa essere il contributo delle nuove generazioni alla costruzione della pace.

L'esperienza dei due giovani si inserisce pienamente nello spirito della Tregua

Olimpica, che da millenni richiama i popoli a sospendere le ostilità in nome di valori condivisi. Lo sport, ancora una volta, si conferma uno strumento capace di unire, avvicinare e costruire ponti anche tra comunità divise.

## LEADERS FOR PEACE VOICES - Spazio di riflessione condivisa con i giovani di Rondine

Nel 2025 la serie si è arricchita di nuovi contributi: l'8 marzo, con l'intervento di **Adelina Tërshani** su **donne, pace e sicurezza** e sul ruolo delle donne nei processi di costruzione della pace; il 24 aprile, con la riflessione di **Ilia Liapin** sulla necessità di rivitalizzare il **multilateralismo** in un'epoca di divisioni; il 18 giugno, con il contributo di **Daisy El Hajje** sull'importanza di disimparare l'odio e **superare barriere e stereotipi**; e infine il 18 dicembre, con l'intervento di Teodora Markovic sul tema della violenza di genere. Uno spazio editoriale che coltiva le voci dei giovani leader di pace di Rondine per riflettere, approfondire e sensibilizzare l'opinione pubblica sulle tematiche centrali dell'agenda globale.

## RONDINE IN DIALOGO: PRESENZA A EVENTI ESTERNI

L'attività di sensibilizzazione di Rondine si esprime quotidianamente attraverso la partecipazione ad eventi e iniziative pubbliche promosse da una grande varietà di enti: istituzioni, scuole, aziende, parrocchie, associazioni. Un impegno costante nel portare testimonianze di dialogo e riflessioni a **oltre 5700 persone**. Attività in cui è coinvolta la struttura a 360° dalla Presidenza, (**solo gli eventi in cui è stato coinvolto il presidente Vaccari nel 2025 solo oltre 50**) fino agli studenti del Quarto Anno Rondine, gli ex studenti e i giovani Internazionali della World House (che nell'anno 2025 hanno partecipato attivamente a **oltre 140 iniziative pubbliche**).

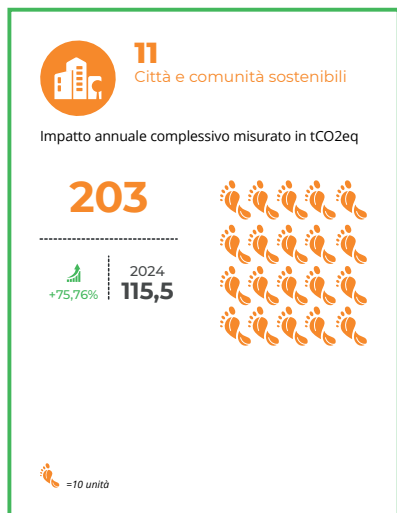


## AREA IMPATTO AMBIENTALE

interventi di salvaguardia e miglioramento dell'ambiente e del paesaggio

L'area di impatto ambientale comprende le iniziative e gli interventi promossi da Rondine per rafforzare il proprio impegno verso un modello di sostenibilità orientato al rispetto dell'ambiente e alla promozione del pieno sviluppo della persona.

La tabella seguente rappresenta i risultati dell'analisi Carbon Footprint condotta per valutare l'Area impatto ambientale di Rondine che verrà analizzata nei paragrafi successivi.



## LA CITTADELLA DEL TERZO MILLENNIO

Si configura come un ambizioso progetto volto a trasformare Rondine in un modello esemplare di sostenibilità e sviluppo integrale dell'essere umano. **Il suo cuore pulsante è la volontà di promuovere la diffusione di pratiche sostenibili e di favorire il pieno sviluppo delle potenzialità umane.**

È stata inaugurata la libreria "l'Arca" di Rondine al piano terra della villa, con il contributo dell'Associazione Civile Giorgio Ambrosoli in memoria dell'avv. Giorgio Ambrosoli. Questo spazio è ispirato dall'Arca di Noè e dal duplice scopo:

- Diventare luogo di rappresentanza istituzionale e di accoglienza di ospiti e visitatori di rilievo, dove praticare l'ospitalità non come mero gesto formale, ma come vera espressione dei valori di Rondine: accoglienza, dialogo e relazione;
- Custodire una collezione di 100 volumi, scelti dalla comunità di Rondine, che meglio rappresentano un patrimonio di idee, storie e visioni per costruire un futuro migliore e incoraggiare l'immaginazione collettiva. "L'Arca" diventa così uno spazio simbolico e reale, in cui custodire e valorizzare il pensiero critico, la creatività e il dialogo.

Nel 2025 è stata acquisita un'altra porzione dell'immobile denominato "la Villa" e pertanto proseguita la progettazione definitiva; inoltre sono stati raggiunti i seguenti risultati in termini di sviluppo e manutenzione del Borgo:

- Prosecuzione dei lavori di restauro della villa oggetto del bando PNRR "Protezione e valorizzazione dell'architettura e del paesaggio rurale" con il progetto "Atelier internazionale: laboratori artistici, botteghe artigiane degli antichi mestieri": Al piano terra sono stati completati due ampi vani ad uso laboratori dove gli studenti insieme ad artisti e abili artigiani potranno sperimentare le antiche tecniche; ai piani superiori sono in fase di completamento gli spazi residenziali sia per lo studentato che per la foresteria;
- È iniziata la realizzazione dell'area giochi per bambini con il posizionamento di n.3 altalene e due panchine;
- Nel teatro tenda è stato sostituito l'impianto di illuminazione con nuovi fari led e installato uno schermo motorizzato con videoproiettore che garantisce una miglior fruibilità della struttura;
- Nel centro internazionale di formazione è stato realizzato nel piano seminterrato l'impianto di riscaldamento e l'impianto d'illuminazione con strip led. Inoltre al piano terra e primo, per garantire maggior privacy, è stata realizzata una porta scorrevole insonorizzata tra l'ingresso e l'aula 2 e una parete vetrata tra il vano scale e l'ufficio;
- Oltre all'ordinaria manutenzione degli spazi aperti sono state piantumate diverse piante compreso quelle nel Giardino dei Giusti;
- Efficientamento energetico con la sostituzione di due generatori di calore a gpl con caldaie a condensazione;
- Proseguimento del rinnovo degli arredi negli appartamenti dello studentato, con particolare attenzione al risparmio energetico e alla progressiva sostituzione delle attrezzature a gas con quelle elettriche.

## CARBON FOOTPRINT Report a cura di Kairos Consulenza S.r.l.\*

La Carbon Footprint di un'organizzazione misura le emissioni di gas a effetto serra (GHG) derivanti dalle sue attività. Questo calcolo serve a valutare l'impatto ambientale e individuare strategie per ridurre le emissioni. Gli obiettivi principali includono: aumentare la consapevolezza ambientale, sviluppare azioni di riduzione, migliorare la reputazione aziendale e garantire la conformità alle normative ambientali.

Le emissioni di GHG vengono classificate come:

### SCOPE1 Emissioni dirette

Derivanti dalla combustione diretta di combustibili fossili per il riscaldamento e per il funzionamento dei mezzi di trasporto di proprietà o sotto il controllo diretto dell'Associazione (es. GPL, carburanti dei veicoli).



### SCOPE2 Emissioni indirette da consumo energetico

Derivanti dalla produzione dell'energia elettrica acquistata e consumata per il funzionamento delle strutture (illuminazione, apparecchiature elettriche, servizi). L'Associazione è indirettamente responsabile delle emissioni generate dal fornitore di energia.



### SCOPE3 Altre emissioni indirette

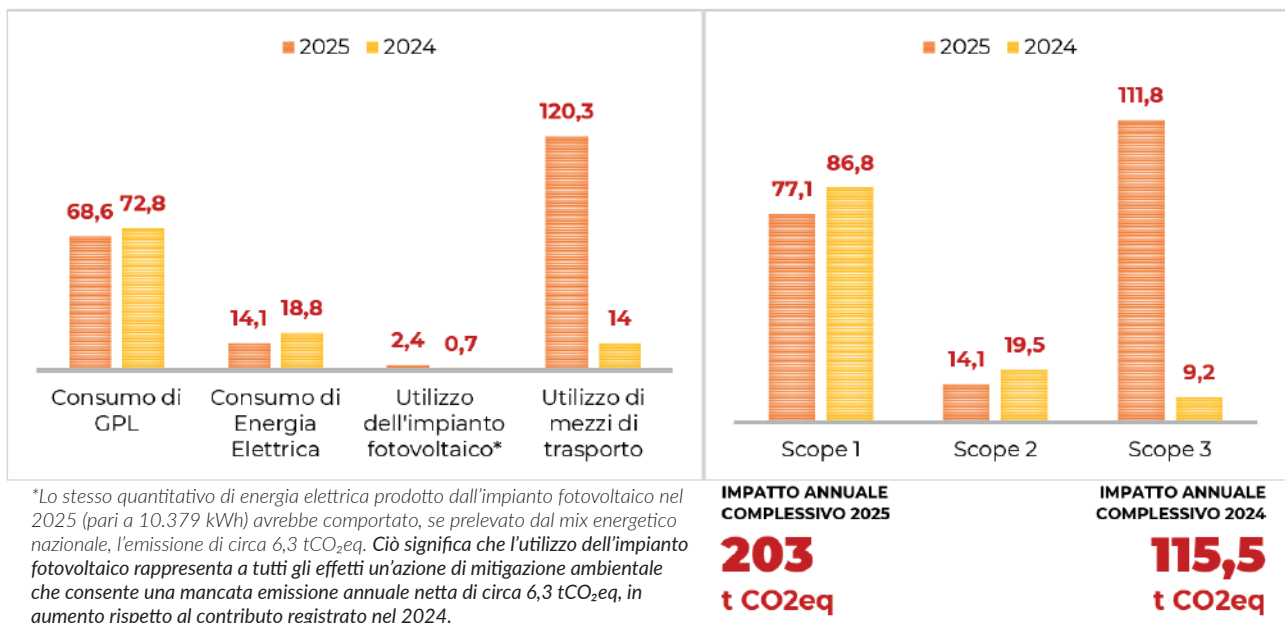
Comprendono le emissioni generate da attività non direttamente controllate dall'ente ma ad esso riconducibili, quali i viaggi di lavoro (treno e aereo), la mobilità delle persone coinvolte nelle attività, l'utilizzo di beni e servizi, ecc.



Nel 2025 è proseguita l'attività di misurazione e rendicontazione delle emissioni di gas serra. L'analisi ha riguardato i consumi energetici delle strutture, i consumi di combustibile per il riscaldamento, il chilometraggio dei mezzi di proprietà dell'Associazione, la produzione dell'impianto fotovoltaico e, a completamento del perimetro di rilevazione, le emissioni derivanti dai viaggi di lavoro effettuati in treno e in aereo (Scope 3).

Nel 2025, la ripresa delle missioni internazionali e l'intensificazione delle trasferte in Italia, determinate dall'elevato impatto reputazionale e di visibilità degli eventi che hanno visto protagoniste personalità istituzionali di livello internazionale, hanno comportato un significativo aumento degli spostamenti, in particolare dei viaggi aerei. Tale dinamica ha determinato un incremento delle emissioni complessive stimate in circa **203 tCO<sub>2</sub>eq**, rispetto alle **115,5 tCO<sub>2</sub>eq del 2024**, confermando la mobilità internazionale come una delle principali voci di impatto climatico dell'Associazione nello Scope 3. Parallelamente, nel 2025 la produzione dell'impianto fotovoltaico, pari a **10.379 kWh**, ha evitato l'emissione di circa **6,3 tCO<sub>2</sub>eq / anno** e ha consentito di garantire un'autonomia energetica stimata di circa **66,5%**, in ulteriore miglioramento rispetto al **62,5% del 2024** (e al **46% del 2023**), confermando il ruolo strategico delle fonti rinnovabili nel percorso di sostenibilità dell'Associazione.

## RISULTATI



06

SEZIONE 6  
PERSONE CHE OPERANO  
PER L'ENTE







Con chi lo facciamo

## NOTA INTRODUTTIVA

Questa sezione è dedicata a chi, con ruoli diversi, contribuisce ogni giorno alla realizzazione della missione di Rondine: collaboratori, dipendenti, volontari, formatori e tutti coloro che operano stabilmente all'interno o al di fuori dell'organizzazione. Il loro coinvolgimento, la loro motivazione e la loro levatura professionale sono fondamentali per garantire la qualità dei progetti, l'innovazione dei percorsi educativi e formativi e la coerenza dei valori espressi dall'Associazione.

La tabella che segue riporta i temi materiali ESG (Environmental, Social, Governance) che si riferiscono direttamente a queste figure, già identificati nella Sezione 3 del presente Bilancio Integrato. Per ciascun tema sono indicati i riferimenti agli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDG), gli indicatori chiave di performance (KPI) utilizzati per monitorarne l'evoluzione, i risultati raggiunti nel 2025 e gli obiettivi programmati per il biennio successivo.

L'analisi consente di evidenziare il grado di attenzione che l'Associazione dedica alla qualità del lavoro, al benessere organizzativo, alla formazione, alla sicurezza, all'innovazione e alla valorizzazione della diversità, con l'obiettivo di rafforzare il capitale umano come leva essenziale per l'impatto sociale generato.

ESG	Topic	Tema materiale	SDG	KPI	Risultati 2025	Risultati 2024	Obiettivi del biennio 2026-2027
GOVERNANCE	3. Etica delle relazioni	Trasparenza e responsabilità delle relazioni		Applicazione del codice etico	Elaborazione della procedura di <i>ethical check</i>	Aggiornamento della carta dei valori	Applicare sistematicamente la procedura di <i>ethical check</i>
SOCIALE	5. Formazione e benessere dei dipendenti	Formazione e benessere dei dipendenti		N. ore formazione	74	38	Mantenere stabile il piano di formazione annuale
	Piano welfare			Fondo di assistenza sanitaria integrativa	No	Mantenere il piano di welfare	
	8. Ricerca e innovazione	Innovazione, qualità ed efficacia delle iniziative realizzate		N. incontri laboratorio Metodo Rondine	10	6	Misurare l'impatto di almeno 2 progetti per ciascun programma di mission
9. Diversità e inclusione	Diversità, equità e inclusione		Equità delle pratiche retributive	Linea di dispersione +/- 18%	Linea di dispersione +/- 20%	Ridurre la dispersione dalla mediana interna al +/- 15%	

### Trasparenza e responsabilità delle relazioni (GOVERNANCE)

Rondine fonda la propria azione su una visione etica delle relazioni, improntata alla trasparenza, alla responsabilità e alla coerenza tra valori dichiarati e comportamenti agiti. In quest'ottica, l'Associazione promuove strumenti e processi che rafforzino la cultura dell'integrità interna ed esterna, valorizzando il rapporto con tutti i portatori di interesse.

Nel 2025 è stato completato l'aggiornamento della Carta dei Valori, quale documento fondante dell'identità e dell'agire dell'organizzazione. In linea con esso, è stata quindi elaborata una procedura di "ethical check" rivolta ai sostenitori e finalizzata a garantire un allineamento valoriale nei partenariati e nel sostegno alle attività di mission.

L'"ethical check" stabilisce i criteri e le condizioni etiche che le differenti categorie di stakeholder (donatori, partner, finanziatori, sponsor, ecc.) sono invitate a condividere, rispettare e sottoscrivere nel momento in cui si attiva una forma di collaborazione o sostegno.

## IL PERSONALE DI RONDINE

Nel 2025 sono state impiegate 22 persone (il 73% sono donne), di cui 19 con contratto a tempo indeterminato e 3 con contratto a tempo determinato. Il ricorso all'orario di lavoro parziale (part time) ha coinvolto 4 dipendenti. Il 50% dello staff è direttamente impiegato nei programmi educativi e formativi; il restante 50% è invece ripartito in egual misura tra le attività di raccolta fondi e quelle di supporto organizzativo generale. A livello di inquadramento professionale, coerentemente con l'assetto organizzativo della struttura operativa, è stata prevista l'attribuzione della qualifica di Quadro al Direttore Generale e ai Direttori dei Dipartimenti di Relazioni Internazionali/Formazione e di Sostenibilità/ Sviluppo. Tutti gli altri dipendenti sono inseriti dal 1° al 3° livello, in base alle qualifiche e alle declaratorie delle mansioni riportate nel CCNL applicato (UNEBA - personale dipendente dalle realtà del settore assistenziale, sociale, socio-sanitario, educativo, nonché da tutte le altre istituzioni di assistenza e beneficenza).

La struttura delle retribuzioni annue lorde corrisposte, pari a un totale di € 658.147,56 è così composta:

- salario minimo contrattuale € 512.226,17
- superminimi e altre indennità € 145.921,39

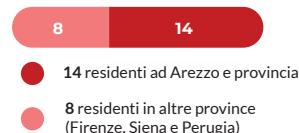
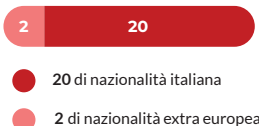
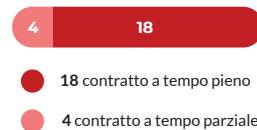
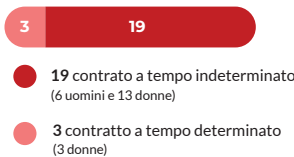
La differenza tra la retribuzione annua lorda massima e quella minima non è superiore al rapporto 8/1, attestandosi al livello 2,45. Le persone che fanno parte dello staff di Rondine, a tutti i livelli dell'organizzazione – operatori professionali, volontari e collaboratori esterni – sono a tutti gli effetti i **primi attori dei principi del Metodo Rondine**: costruire e curare habitat di fiducia in cui le relazioni si sviluppano oltre la dimensione funzionale dei ruoli e delle responsabilità, trasformando la quotidianità organizzativa in un esercizio continuo di dono, apertura e reciprocità. Per questo, nel corso del 2025, sono state realizzate diverse iniziative rivolte allo staff. Da un lato, è stata condotta un'analisi per conoscere il posizionamento della struttura interna delle retribuzioni rispetto alla mediana del mercato non profit e per definire le linee guida di una **nuova politica retributiva**, con l'introduzione di alcuni elementi di **welfare**. Dall'altro, è proseguita l'intensa **attività formativa** avviata nel 2024, articolata in **16 incontri annuali** che hanno coinvolto in media 16 persone ciascuno, per un totale di **1.184 ore complessive**. Le tematiche trattate hanno riguardato sia aspetti più **specialistici** (competenze digitali, fact-checking, teoria del cambiamento, dialogue program), sia **soft skill trasversali** (time management, gestione dello stress, gestione dei progetti, laboratorio interno sul Metodo Rondine). Inoltre, nell'ambito della **cura per il benessere e la sicurezza sul luogo di lavoro**, lo staff ha partecipato a **corsi di aggiornamento periodico** per una durata complessiva di **36 ore**. Nel corso del 2025 sono state inoltre mantenute alcune pratiche organizzative introdotte durante il periodo Covid-19 per garantire igiene e sicurezza negli spazi del Borgo, tra cui la pulizia quotidiana di uffici, appartamenti e ambienti comuni, la registrazione delle presenze di staff e ospiti e un utilizzo parziale dello smart working.

## VOLONTARI

Assieme allo staff, i volontari rappresentano un asset strategico per Rondine per due ordini di motivazioni: da un lato, in quanto "organizzazione di volontariato" contribuiscono attivamente alla realizzazione della missione; dall'altro, in quanto portatori e catalizzatori del concetto di "dono" – che assume una rilevanza centrale nella pratica corrente del Metodo Rondine - la loro azione non si esaurisce nello svolgimento di compiti ma arricchisce e alimenta una dinamica relazionale che coinvolge e caratterizza così l'intera organizzazione. Al 31/12/2025 il numero di volontari risulta, come da registro, essere pari a **79 persone**, che donano tempo, competenze e sostegno allo svolgimento e allo sviluppo delle attività dell'Associazione e dei progetti dei giovani di Rondine. Si ritrovano periodicamente per condividere riflessioni, partecipare e sostenere le attività, promuovere iniziative ed eventi, e incontrare studenti della comunità globale, con uno scambio culturale ricco e costante. Il modello organizzativo che l'Associazione si è data nel 2025 per il coordinamento del mondo del volontariato, è finalizzato alla piena valorizzazione e riconoscimento dell'apporto che ciascuno sceglie di dare alla missione di Rondine, secondo obiettivi e scopi chiari: donare tempo, servizi, competenze professionali e naturalmente supporto economico (tramite erogazioni liberali). In particolare, **5 sono le aree di coinvolgimento**:



**22**  
Collaboratori



## COLLEGAMENTI CON ALTRI ENTI DEL TERZO SETTORE

**Alliance for Peace Building** - dal 30 giugno 2019 Rondine fa parte di Alliance for Peacebuilding (AfP), una rete di oltre 110 organizzazioni che lavorano in 153 paesi per porre fine al conflitto, ridurre la violenza e costruire una pace sostenibile. **Ne sono membri alcune delle più grandi organizzazioni di sviluppo del mondo, le più innovative istituzioni accademiche e i più influenti gruppi umanitari e religiosi.**

**Oxfam Intercultura Italia** - impegnata a promuovere attraverso la progettazione di interventi di tipo educativo, sociale, sanitario e culturale, percorsi d'integrazione e di cittadinanza attiva per la popolazione migrante e non solo, nell'ottica di contribuire alla costruzione di una società multiculturale aperta al dialogo ed alla valorizzazione di tutte le diversità. Oxfam e Rondine collaborano su vari progetti educativi che coinvolgono l'area scuola e l'educazione alla cittadinanza globale, sia per studenti che per il personale scolastico.

**Rondine International Peace Lab** - (R-IPL) è un'organizzazione internazionale formata da quasi 300 alumni dello Studentato Internazionale di Rondine che, al termine del loro percorso formativo, adottano gli strumenti e le professionalità acquisite per promuovere il dialogo e la coesistenza di processi di pace. **L'organizzazione collabora con Rondine nella diffusione e promozione di bandi e campagne di sensibilizzazione come anche nella realizzazione dei progetti di sviluppo sostenibile e impatto sociale proposti dai membri di R-IPL.**

**Caritas Internationalis** - è l'organismo pastorale della Conferenza Episcopale Italiana che coordina e sostiene interventi di solidarietà, inclusione e cooperazione, in Italia e nel mondo, a favore delle persone e delle comunità più vulnerabili. Rondine ha collaborato con Caritas Italiana nell'ambito del progetto "PeaceMed, Enhancing Peace as a Common Good and Strengthening CSOs in the Mediterranean", il cui scopo principale è quello di rafforzare le competenze degli operatori delle Organizzazioni della Società Civile di diciannove paesi del Mediterraneo, per permettere loro di formare e sensibilizzare animatori, educatori e giovani, offrendo strumenti e metodologie concrete per valorizzare la pace come bene comune.

## I PARTNER STRATEGICI DI RONDINE

Per la realizzazione dei propri progetti e attività, Rondine collabora con il **Ministero dell'Istruzione e del Merito; Ministero Affari Esteri e Cooperazione Internazionale; Conferenza Episcopale Italiana; Regione Toscana; Università di Siena; Università italiane e internazionali (in particolare Università degli studi di Siena; Università Cattolica di Milano e Pontificia Università Lateranense); Consiglio Economico e Sociale delle Nazioni Unite; Comitato Economico e Sociale Europeo; United Nations Alliance of Civilizations; Organizzazione delle Nazioni Unite per l'Educazione, la Scienza e la Cultura (UNESCO); Organizzazione per la sicurezza e la cooperazione in Europa (OSCE); Fondazione di comunità per Rondine; Cooperativa Rondine servizi srl; Associazione Imprenditori e manager per la Pace; Assifero - Associazione Italiana Fondazioni ed enti filantropici; KON Group e Fondazione KON.**

## LABORATORIO INTERNAZIONALE SUL METODO RONDINE

Il Laboratorio Internazionale sul Metodo Rondine nasce dalla cattedra di Psicologia del conflitto e della pace di Franco Vaccari istituita tra la Facoltà di Scienze della Pace della Pontificia Università Lateranense e Rondine, dove viene guidato dalla direzione della Dott.ssa Ph.D. Benedetta Sonaglia. Il suo obiettivo principale è divulgare e accreditare scientificamente il Metodo Rondine offrendo un contributo di osservazione interdisciplinare delle radici e degli sviluppi teorici del Metodo Rondine.

Il Laboratorio ha già promosso diversi momenti di confronto e ricerca: l'11 novembre 2023 ha organizzato una giornata di studi intitolata Studi e ricerche sull'approccio relazionale al conflitto. Prospettive in dialogo sul Metodo Rondine, che ha visto la partecipazione di docenti e ricercatori impegnati nell'analisi del Metodo; il 31 maggio 2025 ha tenuto un workshop all'interno del festival internazionale YouTopic, approfondendo il concetto di "fiducia" e avviando nuove collaborazioni con accademici italiani e internazionali; il 28 novembre 2025 si è riunito online per avviare un percorso di ricerca interdisciplinare sul tema dell'"immaginazione", parola chiave di YouTopic 2025.

Attualmente, il gruppo è impegnato nella pubblicazione del volume **"Per approccio tras-formatice al conflitto. La ricerca del Laboratorio internazionale al Metodo Rondine."** a cura di Benedetta Sonaglia e Franco Vaccari.

*26 Docenti Accademici di 7 Università Italiane, 4 straniere europee ed extraeuropee: Prof.ssa Bertoni Anna, Università Cattolica del Sacro Cuore (MI); Prof.ssa Bologna Valentina, Università Degli Studi di Trieste; Prof. Calvani Alessandro, Mae Fah Luang Foundation Living University; Prof.ssa Cuda Emilce, Loyola University Chicago, Segretaria della Pontificia Commissione per la America Latina; Prof. Diaz Miguel, Loyola University Chicago; Prof.ssa Di Genova Nicoletta, Università degli Studi dell'Aquila; Prof. Grandi Giovanni, Università degli Studi di Trieste; Prof. Grigoletto Simone, Università degli Studi di Padova; Prof.ssa Iafra Raffaele, Università Cattolica del Sacro Cuore (MI); Prof. Lizzola Ivo, Università degli Studi di Bergamo; Prof. Lobasso Fabrizio, Università degli Studi Internazionali di Roma, Vice direttore generale per l'internazionalizzazione del paese; Prof. Longo Francesco, Università degli Studi di Trieste; Prof. Mangione Cosimo, Technische Hochschule Nürnberg Georg Simon Ohm, Fakultät Sozialwissenschaften; Prof.ssa Mazzucato Claudia, Università Cattolica del Sacro Cuore (MI); Prof. Michieli Andrea, Università degli Studi di Padova; Prof. Milan Giuseppe, Università degli Studi di Padova; Prof.ssa Nanni Silvia, Università degli Studi dell'Aquila; Prof.ssa Pagani Ariela, Università degli Studi di Urbino Carlo Bo; Prof.ssa Pagliacci Donatella, Università Cattolica del Sacro Cuore (MI); Prof. Piccone Aldo, Università degli Studi di Pavia; Prof.ssa Simeoni Francesca, Lyon Catholic University*

# 07

## SEZIONE 7



STATO PATRIMONIALE, RENDICONTO  
GESTIONALE E RELAZIONE DI MISSIONE



# Come ci sosteniamo

## NOTA INTRODUTTIVA

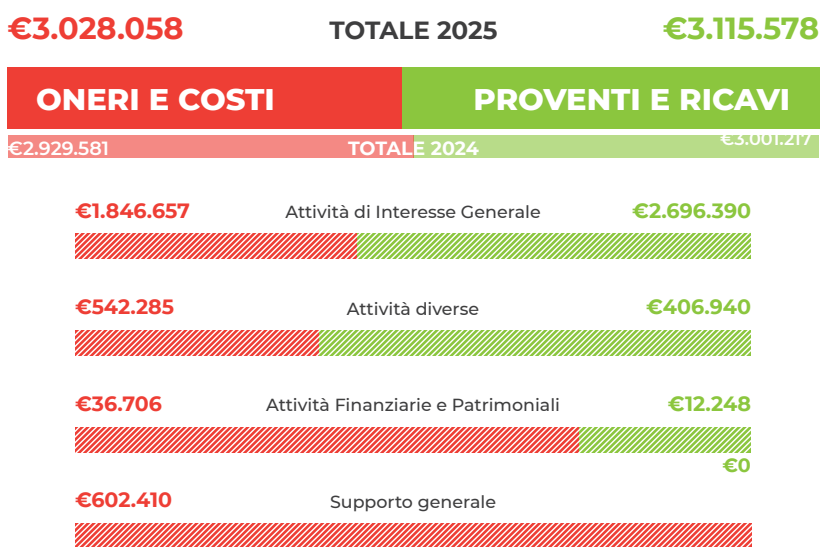
La presente Sezione accoglie il Bilancio dell'Ente, nella sua componente finanziaria, che per gli enti del terzo settore – in particolare del D.Lgs. 117/2017 (Codice del Terzo Settore) - è composto da schemi vincolanti, identificabili nello Stato patrimoniale, nel Rendiconto gestionale - che rappresenta i proventi e gli oneri dell'ente -, e con la Relazione di Missione, che illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale, nonché le modalità di perseguimento delle finalità statutarie. Ai fini di una migliore comprensione si precisa che la sostenibilità economica e istituzionale di Rondine si fonda su una governance solida e su una chiara identità organizzativa, in grado di attrarre risorse, generare fiducia e garantire continuità nel tempo. Per questo l'Ente investe nella definizione e nella comunicazione della propria missione, nella trasparenza della gestione e nella diversificazione delle fonti di finanziamento che verranno analizzate nell'ambito della presente Sezione. Nel 2025 sono stati avviati interventi strategici volti a rafforzare l'identità del brand Rondine, con l'obiettivo di trasmettere in modo sempre più efficace i valori di sostenibilità, equità e responsabilità che guidano ogni azione dell'organizzazione. Parallelamente, si considera importante monitorare l'evoluzione del mix di risorse economiche, con particolare attenzione alla stabilità delle donazioni e all'incremento della componente proveniente da singoli cittadini, partner privati e istituzioni pubbliche. I risultati ottenuti e gli obiettivi fissati per il triennio sono sintetizzati nella tabella seguente

ESG	Topic	Tema materiale	SDG	KPI	Risultati 2025	Risultati 2024	Obiettivi del biennio 2026-2027
GOVERNANCE	1. Identità di Rondine	Creazione di un'immagine forte e riconoscibile che comunichi valori di sostenibilità, equità e responsabilità		Rebranding Rondine	Chiusura fasi 1 e 2 (analisi della comunicazione e avvio stesura del brand manual)	Nuova definizione di Visione e Missione	Ridefinire la brand identity di Rondine e redigere un nuovo brand manual
				N. persone contattate	16.280	7.682	Incrementare del 30% il numero di partecipanti agli eventi
	4. Compliance e gestione dei rischi	Stabilità delle donazioni e diversificazione delle fonti		Target mix fonti donazione	Singoli 21,6% enti pubblici 5,5% privati 72,9%	Singoli 8,3% enti pubblici 12,7% privati 79%	Incrementare i contributi da soggetti privati al 80%

## IL RENDICONTO GESTIONALE

Nel 2025 abbiamo utilizzato un totale di €3.028.058 per la realizzazione delle nostre attività, con un risultato positivo ante imposte pari €87.519.

## COSTI E RICAVI 2025



**Avanzo d'esercizio**  
**€63.378**

## RACCOLTA FONDI Nota introduttiva

Nel Metodo Rondine la donazione non è mai un gesto puramente economico, ma un atto di fiducia che genera valore trasformativo. Ogni contributo apre nuove possibilità di crescita e crea un legame di reciprocità che sostiene i giovani leader del futuro, le scuole e le realtà con cui collaboriamo, amplificando il nostro impatto.

La fiducia dei sostenitori è il ritmo vitale che rende Rondine un laboratorio permanente di pace. Grazie a questo, il 2025 ha segnato un passaggio evolutivo verso un modello di sostenibilità più diversificato e strutturato, capace di integrare dimensione digitale e relazionale e di unire acquisizione e fidelizzazione in una logica di corresponsabilità.

### RISULTATI RAGGIUNTI GRAZIE AL SOSTEGNO RICEVUTO

#### La fiducia delle istituzioni

Nel 2025 Rondine ha rafforzato il proprio riconoscimento istituzionale a livello locale, nazionale e internazionale: dal partenariato con UNESCO al riconoscimento della Regione Toscana (L.R. 42/2025), fino al sostegno del Ministero dell'Istruzione e ai programmi di cooperazione sostenuti da MAECI e CEI. Il protocollo con la Regione Lombardia per l'apertura di 26 nuove Sezioni Rondine grazie alla collaborazione con Fondazione Cariplo e la presentazione di progetti europei da capofila (CERV) hanno ulteriormente ampliato la trasversalità del Metodo Rondine.

#### Evoluzione strategica e organizzativa

Il 2025 ha segnato la nascita dell'Area Major Donors, con l'obiettivo di rafforzare relazioni dirette e strutturate con i grandi sostenitori, attraverso un dialogo continuativo e aggiornamenti personalizzati sui progetti sostenuti.

#### Dalle sponsorizzazioni alla partnership corporate

Il rapporto con le imprese si è evoluto oltre la logica della sponsorship: con il programma Imprese di Pace, le aziende

diventano partner attivi, integrando i principi del Metodo Rondine – leadership responsabile e gestione costruttiva dei conflitti – all'interno delle proprie organizzazioni.

#### Digitalizzazione e trasparenza

È stato potenziato il sito web per rendere più semplice e trasparente la donazione online e favorire la crescita delle donazioni regolari.

### GUARDANDO AVANTI: IDENTITÀ CHIARA E IMPATTO CRESCENTE

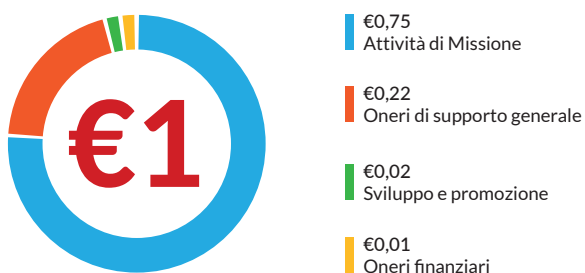
Il 2026 rappresenta un passaggio strategico per Rondine nel rafforzamento della sostenibilità e dell'impatto sociale. Il consolidamento della nuova brand identity, frutto del rebranding in corso, renderà più chiara e riconoscibile la missione dell'organizzazione.

Sarà centrale l'espansione territoriale in Italia e all'estero, anche tramite il rafforzamento dell'ufficio di Milano, e il coinvolgimento di nuovi stakeholder – istituzioni, imprese, fondazioni e comunità locali – in una rete sempre più ampia per la promozione della cultura di pace.

Rondine continuerà inoltre a sviluppare i propri programmi educativi, ampliando il Quarto Anno Rondine e le Sezioni Rondine, e a promuovere iniziative di partecipazione come YouTopic Fest. Proseguirà infine la valorizzazione della Villa di Rondine – Casa delle Imprese di Pace, dedicata a percorsi formativi per le aziende su leadership responsabile, gestione costruttiva dei conflitti e sostenibilità relazionale.

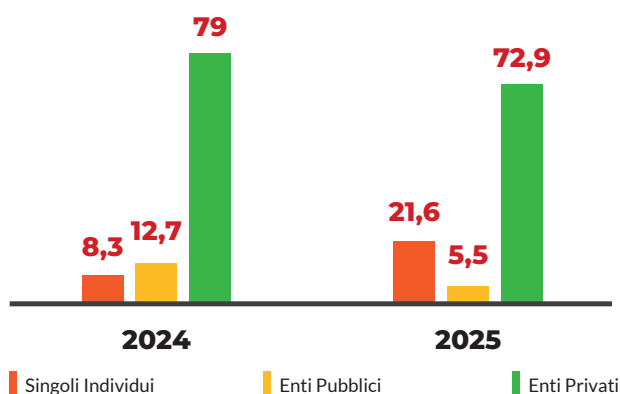
**Il vostro supporto è essenziale per continuare a generare queste trasformazioni e promuovere, attraverso i giovani, una cultura di pace duratura. Grazie per essere parte di questa storia.**

## COME RONDINE USA IL TUO EURO



	Attività di Missione	Oneri di Supporto	Sviluppo e Promozione	Oneri Finanziari
<b>2024</b>	€ 0.76	€ 0.20	€ 0.02	€ 0.02
<b>2025</b>	€ 0,75	€ 0.22	€ 0.02	€ 0.01

## PROVENIENZA DEI FONDI



## L'ARCHITETTURA DELLA SOSTENIBILITÀ: le aree della raccolta fondi

La sostenibilità di Rondine non è solo economica, ma politica e sociale. È il frutto di un'alleanza tra attori diversi che scelgono di investire nel capitale umano per generare un impatto sistemico, trasformando i territori attraverso la cultura della pace.

### FIDUCIA SISTEMICA



€ 2,8 mln da partner istituzionali per progetti strategici

### CORRESPONSABILITÀ

5x1000

343 cittadini hanno scelto Rondine tramite il 5x1000, un segnale di radicamento civile.

### CRESCITA COMMUNITY



+197 nuovi donatori (regolari + one off) nel solo Fondo di Solidarietà

### Area Progettazione e Partnership istituzionali: costruire impatto sistemico

La crescita di Rondine si fonda su una visione di partnership intesa come forma pura di corresponsabilità. Grazie al sostegno di attori istituzionali, la Cittadella consolida la propria struttura e amplia l'impatto dei percorsi educativi a livello locale e internazionale. Nel 2025, l'Area Progettazione ha agito come catalizzatore di alleanze, trasformando i bandi in opportunità di cambiamento sociale condiviso.

La collaborazione con partner come la **Regione Toscana**, il **Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale**, la **Conferenza Episcopale Italiana** (attraverso i fondi 8x1000) e prestigiose fondazioni bancarie – tra cui la **Fondazione CR Firenze**, pilastro strutturale della nostra azione, e la **Fondazione Cariplo** – ha permesso di scalare il Metodo Rondine, diffondendolo all'interno delle scuole e dei contesti civili.

L'attività di stakeholder engagement ha rafforzato il posizionamento internazionale dell'organizzazione, alimentando sinergie strategiche (come con l'Unesco) che garantiscono la sostenibilità di lungo periodo dei nostri programmi. Ogni progetto è una rete tesa verso il futuro: un impegno collettivo per offrire ai giovani provenienti da contesti di conflitto gli strumenti per diventare leader globali, capaci di agire per il bene comune e la pace.

Il valore risiede nella solidità delle relazioni con enti che condividono una visione di impatto sistemico.

<b>35</b>	<b>7</b> Enti Pubblici
N. donazioni o partnership da enti e fondazioni	<b>28</b> Fondazioni e Altri Enti

### Major Donors: visioni che Trasformano il Mondo

**“Sono felice e orgoglioso di sostenere Rondine, perché qui la pace è coltivata come sviluppo integrale dell'umano. Non si tratta solo di contrastare la guerra o alleviare le sofferenze, ma di custodire, coltivare e sviluppare dignità, bellezza e uno sviluppo scientifico ed umano che migliora la qualità della vita.”**

**Emanuele Gatteschi - Grande Donatore.**

Essere un grande donatore di Rondine significa scegliere di sostenerne la missione con un impegno significativo e continuativo, contribuendo in modo determinante alla crescita dei giovani e allo sviluppo della Cittadella della Pace. È una scelta che nasce da una visione condivisa: trasformare il conflitto in occasione di relazione, responsabilità e futuro.

L'Area Major Donors si occupa di proporre e individuare insieme al sostenitore l'ambito progettuale verso cui sente maggiore affinità. La destinazione della donazione è frutto di un dialogo che valorizza sensibilità, priorità e desiderio di impatto. Questa scelta segna l'inizio di un percorso uno a uno basato su una relazione trasparente. Compito dell'area grandi donatori è infatti condividere aggiornamenti periodici e personalizzati, creare occasioni di confronto dedicate con anche gli studenti, coinvolgere con accessi privilegiati ai momenti più significativi di Rondine e consegnare una relazione finale approfondita. I grandi donatori possono così seguire concretamente e da vicino il progetto sostenuto, misurandone i risultati.

Grazie ai grandi donatori, Rondine può crescere con maggiore solidità, offrire opportunità a sempre più giovani e generare un impatto duraturo nei territori a livello locale e internazionale.

Una forza decisiva che rende possibile incontro, dialogo e lavoro concreto per la pace:

**29**

Donatori attivi

### Area Corporate: la leadership responsabile come leva di crescita

Rondine riconosce nel sistema produttivo un attore civile fondamentale. Nel corso dell'ultimo anno, abbiamo rafforzato la collaborazione con il mondo aziendale, promuovendo modelli relazionali capaci di generare un impatto sociale positivo. In quest'ottica si inserisce l'iniziativa "Imprese di Pace", sviluppata con **Fondazione Kon**, che invita le aziende a superare la logica della sponsorizzazione per abbracciare quella della partnership.

Sostenere Rondine significa, per un'impresa, investire nella diffusione di una cultura del lavoro nuova, fondata sulla gestione creativa dei conflitti e sulla leadership responsabile. Le aziende partner hanno riscontrato benefici tangibili nelle loro dinamiche interne: il Metodo Rondine diventa uno strumento strategico per migliorare il clima aziendale, ridurre le tensioni improduttive e trasformare le differenze in leve di innovazione.

Accanto al sostegno dei programmi educativi, molte imprese hanno scelto di legare il proprio nome alla rigenerazione del Borgo, finanziando i nuovi spazi di formazione e accoglienza. È un investimento culturale e sociale che consolida Rondine come hub permanente di innovazione sociale, dove impresa e pace si alimentano a vicenda per creare valore condiviso per le persone e i territori.

L'investimento delle imprese partner testimonia l'urgenza di nuovi modelli di leadership capaci di integrare la cura delle relazioni nei processi di business.

**32**

Imprese di Pace

**13**

Imprese hanno sostenuto Rondine attraverso sponsorship

**21**

Imprese hanno sostenuto i programmi di Rondine con una donazione

### Raccolta Fondi Individui: una comunità in cammino

Il 2025 ha segnato il consolidamento di un modello di fundraising relazionale, orientato alla costruzione di una comunità stabile di donatori regolari. Il Fondo di Solidarietà per le borse di studio rappresenta un elemento fondamentale della sostenibilità pluriennale dei percorsi educativi degli studenti della World House e del Quarto Anno.

Eventi simbolo come **YouTopic Fest** e hanno rappresentato occasioni importanti di dialogo e coinvolgimento, favorendo l'ingresso di nuovi sostenitori impegnati a contribuire in forma continuativa al futuro della pace. Parallelamente, il territorio ha confermato una partecipazione diffusa: dal protocollo triennale con **Lions Toscana** alle iniziative di personal fundraising promosse da circoli, scout e gruppi locali, la missione di Rondine si rafforza come patrimonio condiviso dalla comunità.

Strumenti di comunicazione e coinvolgimento come il calendario "Il tempo della pace" hanno contribuito a portare il Metodo Rondine nelle case, trasformando la donazione in un gesto quotidiano di riflessione sui valori della convivenza e della pace. Particolarmente significativo è stato il contributo della cena solidale "Un viaggio intorno al mondo", organizzata dagli studenti junior della World House come gesto di restituzione verso la comunità che sostiene i loro percorsi. L'iniziativa rappresenta una testimonianza concreta di come il sostegno ricevuto generi corresponsabilità e partecipazione attiva.

La forza di una comunità diffusa e partecipe che sostiene la quotidianità del Borgo.

Sostegno alla Formazione  
(Fondo di Solidarietà)

**172** Donatori Regolari

**385** Donatori One-off

**30** Middle Donors

Partecipazione e Senso Civico

**343** scelte espresse per 5x1000

**221** Soci: 119 uomini, 102 donne

Eventi e Restituzione  
Personal Fundraising:

**11** campagne attivate da privati  
Incontri e visite al Borgo:

**102** donatori in visita

## FINANZIATORI 2025

### WORLD HOUSE

**Il progetto è stato realizzato con il contributo di:**

Conferenza Episcopale Italiana – fondi dell'8x1000 alla Chiesa Cattolica Italiana  
Fondazione Brunello e Federica Cucinelli  
Fondation Assistance Internationale  
The Rising Tide Foundation  
F2i Sgr  
Cav. Lav. Ing. Marco Nocivelli  
Banca Intesa  
Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale  
Fondazione Mondo Unito  
Aboca S.p.A  
Regione Toscana – Giunta Regionale  
Associazione Civile Giorgio Ambrosoli  
Habitech  
Vianord Engineering  
Emanuele Gatteschi  
Marco Sanarelli  
Visia Imaging S.r.l.  
Gouvernement Princier – Principauté de Monaco  
Amitié Sans Frontières – Club di Firenze  
Vaporizzo Lia s.r.l.  
Urbani Tartufi  
FILA Solutions  
Amb. Giuseppe Cassini  
Paolo e Silvia Marzocco  
Sonia Pacini Sismondi  
Claudio Marzocco  
Icaro e Michela Olivieri  
Marconi Arredamenti  
Lions International - Distretto 108La – Toscana  
Programma Ambassador

- Carolina Cucinelli
- Giuseppe e Ritalba Spinetta
- Nicoletta Negrini
- Emanuela Spinetta
- Claudia Elena Prioglio
- Francesco Ferragina, Kon Group

Fondo di solidarietà World House, amici e sostenitori

### QUARTO ANNO RONDINE

**Il Ministero dell'Istruzione e del Merito riconosce il progetto come percorso di sperimentazione per l'innovazione didattica.**

**Il progetto è stato realizzato con il contributo di:**

Istituto Buddista Italiano Soka Gakkai  
Fondazione di Sardegna  
Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo  
Fondazione Cariplo  
Fondazione Andrea Biondo Istituto di Cultura  
Fondazione Cassa di Risparmio di Prato  
Fondazione Cattolica Assicurazioni  
Gecofin  
CDT Advisory srl  
Fondazione Cassa di Risparmio di Piacenza e Vigevano  
Fondazione ONLUS Niccolò Galli

Fondazione Mondo Unito  
Banca del Valdarno Credito Cooperativo - "borsa di studio in memoria di Bani Giovanni"  
Fondazione Compagnia di San Paolo  
Fondo Portaverta  
AICS - Agenzia Italiana Cooperazione Sviluppo  
Fondazione Vincenzo Casillo  
Aboca S.p.A.  
DHL  
Fondazione BPM  
BLM group\Adige  
Rotary Foundation – Distretto 2071 –Toscana  
Just Children Onlus  
Assut Europe  
Piazzini S.r.l.  
Immobiliare Alta Maremma  
Fondo di solidarietà Quarto Anno, amici e sostenitori

### SEZIONE RONDINE

**È realizzato nell'ambito del Protocollo di intesa tra Rondine e il Ministero dell'Istruzione e del Merito (Atti del Ministro, prot. n 21/2023).**

**In collaborazione con:**

Ufficio Scolastico Regionale per la Toscana  
Con il contributo di:  
Fondazione Cariplo e Regione Lombardia in collaborazione con Intesa Sanpaolo  
Fondazione Roma  
Enel Cuore Onlus  
Banca d'Italia  
Fondazione Cassa di Risparmio di Pesaro

### PROGETTI SPECIALI

PR Toscana FSE+ 2021-2027  
Fondazione Cattolica Assicurazioni  
PFC Family Office  
Fondazione Friuli  
Italpreziosi S.p.a.  
Fondazione Amplifon

### YOUTOPIC FEST

PR Toscana FSE+ 2021-2027  
Poste Italiane  
Istituto per il credito sportivo e culturale  
Camera di Commercio Arezzo – Siena  
Federkasse  
ITAS  
Banca Popolare di Cortona  
Centro Chirurgico Toscano  
Fondazione Giuseppe e Adele Baracchi  
Wacebo Europe  
Estra S.p.a.  
Coingas S.p.A  
Sandra Baracchi  
Marconi Arredamenti  
TLF  
Fondazione Il Cuore Si Scioglie  
Elleerre  
Sebach  
Logigas

Unicoop Firenze  
Fattoria La Vialla  
Fondazione Arezzo Intour  
Andrea Migliorati fotografo  
Pastificio Fabianelli  
Coldiretti Arezzo  
Vestri Cioccolato  
Fondazione Guido d'Arezzo

### CITTADELLA DEL TERZO MILLENNIO

F2i Sgr  
Associazione Nazionale Alpini  
Fondazione CR Firenze  
Associazione Civile Giorgio Ambrosoli  
Regione Toscana  
Gruppo Italcer  
Fondazione Giuseppe e Adele Baracchi  
Gariwo  
Fondazione Kon  
Massimo Bonet  
C.M.B. Società Cooperativa Muratori e Braccianti di Carpi§  
Miniconf S.p.A.  
Confcommercio Fi-Ar  
Silvana Baracchi

**BILANCIO D'ESERCIZIO** Stato patrimoniale

ATTIVO	AL 31.12.2025	AL 31.12.2024
<b>B) Immobilizzazioni</b>	<b>3.615.305</b>	<b>2.942.851</b>
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>55.308</b>	<b>56.004</b>
1. Costi di sviluppo		
2. Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
3. Progetto Vodafone		
4. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
5. Altre immobilizzazioni immateriali	55.308	56.004
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>	<b>3.093.656</b>	<b>2.670.516</b>
1. Terreni e fabbricati	3.019.275	2.564.258
2. Impianti e macchinari	13.151	6.123
3. Attrezzature	1.596	4.830
4. Mobili e macchine ufficio	36.696	63.192
5. Automezzi	22.938	32.113
<b>III Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>466.341</b>	<b>216.331</b>
1. Partecipazioni	466.341	216.331
<b>C) Attivo Circolante</b>	<b>907.141</b>	<b>914.059</b>
<b>I Rimanenze</b>	<b>6.370</b>	<b>1.127</b>
1. Prodotti Finiti e merci	6.370	1.127
<b>II Crediti</b>	<b>580.087</b>	<b>652.789</b>
1. Verso enti pubblici	0	52.063
A. entro l'esercizio		52.063
B. oltre l'esercizio		0
2. Verso enti privati	552.078	592.370
A. entro l'esercizio	401.078	506.370
B. oltre l'esercizio	151.000	86.000
3. Crediti tributari	18.257	6.628
A. entro l'esercizio	18.257	6.628
B. oltre l'esercizio		0
4. Altri Crediti	9.752	1.727
A. entro l'esercizio	9.752	1.727
B. oltre l'esercizio		0
<b>IV Disponibilità liquide</b>	<b>320.684</b>	<b>260.143</b>
1. Depositi bancari e postali	318.974	257.807
2. Denaro e valori in cassa	1.710	2.336
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>23.988</b>	<b>35.607</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>4.546.434</b>	<b>3.892.516</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>AL 31.12.2025</b>	<b>AL 31.12.2024</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>2.668.455</b>	<b>2.290.608</b>
I Fondo di dotazione dell'ente	2.869	2.868
II Patrimonio vincolato	2.398.355	2.083.887
1. Riserve vincolate destinate da da terzi	2.398.355	2.083.887
III Patrimonio Libero	203.852	158.191
1. Riserve di avanzi di gestione	203.852	158.191
IV Avanzo/disavanzo di gestione	63.378	45.662
<b>B) Fondi rischi e oneri</b>	<b>80.000</b>	<b>80.000</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato</b>	<b>259.775</b>	<b>229.234</b>
<b>D) Debiti</b>	<b>1.325.244</b>	<b>947.834</b>
1. Debiti verso banche	764.591	499.142
A. entro l'esercizio	3.656	2.864
B. oltre l'esercizio	760.935	496.278
2. Debiti verso associati per finanziamenti	10.000	10.000
A. entro l'esercizio	10.000	10.000
B. oltre l'esercizio	0	0
3. Debiti verso fornitori	371.148	339.984
A. entro l'esercizio	371.148	339.984
B. oltre l'esercizio	0	0
4. Debiti tributari	32.776	29.985
A. entro l'esercizio	32.776	29.985
B. oltre l'esercizio	0	0
5. Debiti verso istituti di previdenza e infortunistici	40.352	31.906
A. entro l'esercizio	40.352	31.906
B. oltre l'esercizio	0	0
6. Debiti verso dipendenti e collaboratori	47.373	34.831
A. entro l'esercizio	47.373	34.831
B. oltre l'esercizio	0	0
7. Altri debiti	59.005	1.986
A. entro l'esercizio	59.005	1.986
B. oltre l'esercizio	0	0
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	<b>212.960</b>	<b>344.840</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>4.546.434</b>	<b>3.892.516</b>

**BILANCIO D'ESERCIZIO** Rendiconto gestionale

<b>ONERI E COSTI</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>PROVENTI E RICAVI</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>A) Da attività di interesse generale</b>	<b>1.846.657</b>	<b>1.994.664</b>	<b>A) Da attività di interesse generale</b>	<b>2.696.390</b>	<b>2.636.600</b>
1. Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	19.632	17.639	1. Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	4.155	3.490
2. Servizi	842.978	1.168.747	2. Proventi dagli associati per attività mutualistiche		
3. Godimento di beni di terzi	23.119	11.084	3. Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
4. Personale	621.099	583.107	4. Erogazioni liberali	325.720	266.505
5. Ammortamenti	-	-	5. Proventi del 5 per mille	15.356	17.329
a. Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali			6. Contributi da soggetti privati	2.118.531	1.994.286
6. Accantonamenti per rischi ed oneri			7. Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
7. Oneri diversi di gestione	338.702	207.898	8. Contributi da enti pubblici	212.618	310.585
8. Rimanenze iniziali	1.127	6.188	9. Proventi da contratti con enti pubblici		
9. Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali			10. Altri ricavi, rendite e proventi	17687	43.277
10. Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali			11. Rimanenze finali	2322	1.127
			<b>Avanzo/Disavanzo (+/-)</b>	<b>849.733</b>	<b>641.936</b>
<b>B) Da attività diverse</b>	<b>542.285</b>	<b>318.438</b>	<b>B) Da attività diverse</b>	<b>406.940</b>	<b>374.601</b>
1. Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.314	157	1. Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
2. Servizi	422.540	203.999	2. Contributi da soggetti privati		
3. Godimento di beni di terzi	3.442	-	3. Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	406.940	374.601
4. Personale	95.424	56.696	4. Contributi da enti pubblici		
5. Ammortamenti	17.362	14.922	5. Proventi da contratti con enti pubblici		
a. Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali			6. Altri ricavi, rendite e proventi		
6. Accantonamenti per rischi ed oneri			7. Rimanenze finali		
7. Oneri diversi di gestione	203	42.665	<b>Avanzo/Disavanzo (+/-)</b>	<b>(135.345)</b>	<b>56.163</b>
8. Rimanenze iniziali	-	-			
<b>C) Da attività di raccolta fondi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>C) Da attività di raccolta fondi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1. Oneri per raccolte fondi abituali			1. Proventi da raccolte fondi abituali		
2. Oneri per raccolte fondi occasionali			2. Proventi da raccolte fondi occasionali		
3. Altri oneri			3. Altri proventi		
			<b>Avanzo/Disavanzo (+/-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) Da attività finanziarie e patrimoniali</b>	<b>36.706</b>	<b>44.197</b>	<b>D) Da attività finanziarie e patrimoniali</b>	<b>12.248</b>	<b>16</b>
1. Su rapporti bancari	13.644	12.389	1. Da rapporti bancari	3.961	10
2. Su prestiti	23.062	31.807	2. Da altri investimenti finanziari		
3. Da patrimonio edilizio			3. Da patrimonio edilizio		
4. Da altri beni patrimoniali			4. Da altri beni patrimoniali		
5. Accantonamenti per rischi ed oneri			5. Altri proventi	8.287	6
6. Altri oneri			<b>Avanzo/Disavanzo (+/-)</b>	<b>(24.458)</b>	<b>(44.181)</b>
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>	<b>602.410</b>	<b>572.283</b>	<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1. Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.818	-	1. Proventi da distacco del personale		
2. Servizi	202.196	33.276	2. Altri proventi di supporto generale		
3. Godimento di beni di terzi	8.336	8.812	<b>Avanzo/Disavanzo (+/-)</b>	<b>(602.410)</b>	<b>(572.283)</b>
4. Personale	207.617	277.608			
5. Ammortamenti	103.101	105.025			
a. Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali					
6. Accantonamenti per rischi ed oneri					
7. Altri oneri	78.343	147.563			
8. Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali					
9. Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali					
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>3.028.058</b>	<b>2.929.581</b>	<b>Totale proventi e ricavi</b>	<b>3.115.577</b>	<b>3.011.216</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b>	<b>87.519</b>	<b>81.635</b>
			<b>Imposte</b>	<b>24.141</b>	<b>35.973</b>
			<b>Avanzo/Disavanzo d'esercizio (+/-)</b>	<b>63.378</b>	<b>45.662</b>



# RELAZIONE DI MISSIONE **2025**

La presente Relazione riporta le informazioni richieste dal Codice Civile, dal Codice del Terzo Settore, dal Decreto ministeriale del 5 marzo 2020 e del Principio contabile n. 35 emanato dall'Organismo Italiano di Contabilità nel febbraio 2022 ed aggiornato con gli emendamenti pubblicati in data 2 marzo 2023, di cui si richiamano, in numeri arabi, le singole componenti informative obbligatorie.

## INFORMAZIONI GENERALI

- 1) *Informazioni generali sull'Ente, la missione perseguita e le attività di interesse generale di cui all'art. 5 richiamate nello statuto, l'indicazione della sezione del Registro unico nazionale del Terzo settore in cui l'Ente è iscritto e del regime fiscale applicato, nonché le sedi e le attività svolte*

La Missione perseguita identifica Rondine Cittadella della Pace in un'organizzazione che si impegna per la riduzione dei conflitti armati nel mondo e la diffusione della propria metodologia finalizzata alla trasformazione creativa del conflitto, in ogni contesto.

L'obiettivo è contribuire ad un pianeta privo di scontri armati, in cui ogni persona abbia gli strumenti per gestire i conflitti in modo positivo.

Rondine ha sede in un borgo medievale toscano a pochi chilometri da Arezzo, in Italia. Qui si disegnano i principali progetti di Rondine per l'educazione, la formazione e la rigenerazione dell'uomo, perché diventi leader di sé stesso e della propria comunità, perseguendo e raggiungendo il bene comune.

Lo Studentato Internazionale - World House, è l'ispirazione di Rondine. Accoglie giovani provenienti da Paesi in conflitto o post-conflitto, aiutandoli a scoprire umanità anche nel proprio nemico, attraverso quel difficile ma meraviglioso lavoro costituito dalla convivenza quotidiana.

In particolare, Rondine intende promuovere la trasformazione creativa del conflitto, attraverso l'esperienza di giovani che scoprono la persona nel proprio nemico. Per l'esperienza ventennale, Rondine si pone come punto di riferimento internazionale su molteplici fronti in particolare, sull'analisi dei contesti conflittuali nonché la relativa strategia di gestione dei bisogni e la diffusione di un'innovativa metodologia per la trasformazione degli stessi, e inoltre sull'ideazione, realizzazione di idee progettuali con impatti positivi sui contesti di riferimento.

Dal 30 giugno 2019 Rondine fa parte di *Alliance for Peacebuilding (AfP)*, una rete di oltre 110 organizzazioni che lavorano in 153 paesi per porre fine al conflitto, ridurre la violenza e costruire una pace sostenibile. Ne sono membri alcune delle più grandi organizzazioni di sviluppo del mondo, le più innovative istituzioni accademiche e i più influenti gruppi umanitari e religiosi.

Sul piano amministrativo Rondine Cittadella della Pace è un Ente privato dotato di personalità giuridica, riconosciuto dalla Prefettura di Arezzo.

L'Associazione è stata iscritta, a decorrere dal 1° dicembre del 1997, nel Registro Regionale delle Organizzazioni di Volontariato - Sezione provinciale di Arezzo, al n. 154, ai sensi della normativa allora vigente in materia di volontariato, successivamente disciplinata dalla Legge Quadro sul Volontariato n. 266/91.

Con l'entrata in vigore del Dlgs n. 460/97 l'associazione ha inoltre acquisito di diritto la qualifica di ONLUS (Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale).

In data 13 ottobre del 2008, Rondine Cittadella della Pace ha ottenuto altresì l'iscrizione al Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Arezzo alla Pag. 17, numero d'ordine 131.

Successivamente, con l'entrata in vigore del D.Lgs. n. 117/2017 (Codice del Terzo Settore), l'associazione, in quanto Organizzazione di Volontariato, ha assunto di diritto, a decorrere dal 1° gennaio 2018, la qualifica di Ente del Terzo Settore (ETS). In attuazione della riforma del Terzo Settore, il procedimento automatico di trasmigrazione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) è stato avviato a partire dal 23 novembre 2021, ai sensi dell'art. 31 del Decreto Ministeriale n. 106/2020, e si è concluso l'11 aprile 2022 con l'iscrizione dell'associazione nel RUNTS con numero di repertorio 82150.

I settori di attività prevalenti dell'Ente riguardano in particolare gli ambiti ambientale, culturale, sociale e della promozione della pace.

La sede legale è in Arezzo, Località Rondine, 1.

Facendo riferimento all'art. 5 del decreto legislativo n. 117/2017 e/o all'art. 2 del decreto legislativo n. 112/2017, l'Associazione esercita la quasi totalità delle attività di interesse generale previste dall'oggetto statutario, art. 4, - ad eccezione di:

- radiodiffusione sonora a carattere comunitario;
- attività commerciali, produttive, di educazione e informazione, di promozione e rappresentanza, di concessione in licenza di marchi di certificazione, svolte nell'ambito o a favore di filiere di commercio equo e solidale;
- agricoltura sociale;
- organizzazione e gestione di attività sportive dilettantistiche.

L'ente risulta iscritto nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) con la denominazione *Associazione Rondine Cittadella della Pace ODV - ETS*.

- 2) *Dati sugli associati o sui fondatori e sulle attività svolte nei loro confronti; informazioni sulla partecipazione degli associati alla vita dell'Ente;*

Un gruppo di una decina di amici storici ha affiancato l'attuale Presidente Franco Vaccari durante le primissime fasi del progetto di costruzione dell'Associazione Rondine. Tale contesto, ampliatosi nel tempo e con lo spirito volontaristico che ne costituisce la base ideale, ancor oggi un nucleo determinante che, sulla base di un confronto continuo, mantiene l'obiettivo di preservare lo spirito originario di fratellanza, apertura e dialogo che ha portato alla realizzazione del Progetto Rondine, pur nel rispetto e nell'ambito degli Organi associativi di cui l'Ente si è progressivamente dotato.

Al 31 dicembre 2025 la base associativa è composta da **221 soci, 119 uomini e 102 donne**. L'Assemblea degli Associati approva la mission, i documenti di indirizzo annuale o pluriennale ed il bilancio d'esercizio, nomina e revoca il Presidente, gli Amministratori, l'Organo di Controllo, il Revisore legale e, in maniera facoltativa, l'arbitro. L'Organo di Controllo di Associazione Rondine è costituito da un Sindaco unico, nominato nella persona del Dott. Leonardo Misesti. E' Revisore legale Marchini & Associati; responsabile dell'incarico il dott. Luciano Bertolini.

## CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il bilancio d'esercizio dell'Associazione è composto dallo Stato patrimoniale, dal Rendiconto gestionale, con l'indicazione dei proventi e degli oneri dell'Ente, dalla Relazione di missione, che illustra le principali poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale dell'Ente e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie, nonché dal Rendiconto finanziario.

Il bilancio è redatto nella prospettiva della continuità dell'attività istituzionale dell'Ente.

Nella valutazione della continuità operativa, l'Organo amministrativo ha tenuto conto della natura dell'Associazione, la cui attività non è finalizzata alla produzione di reddito ma al perseguimento delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale previste dallo statuto.

A tal fine, la valutazione è stata condotta anche alla luce del Piano industriale dell'Ente e del budget previsionale relativo all'esercizio 2026, dai quali emerge la disponibilità di risorse adeguate a garantire il regolare svolgimento delle attività istituzionali e l'adempimento delle obbligazioni assunte nell'orizzonte dei dodici mesi successivi alla data di riferimento del bilancio.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

- 3) Criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio, nelle rettifiche di valore e nella conversione dei valori non espressi all'origine in moneta avente corso legale nello Stato; eventuali accorpamenti ed eliminazioni delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale.

Di seguito vengono indicati i criteri applicati per la valutazione delle voci di Bilancio.

### Immobilizzazioni

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo dell'IVA indetraibile, in quanto tale imposta non è recuperabile ai sensi dell'art. 72 del D.P.R. n. 633/1972, in ragione della natura e delle attività svolte dall'Ente. Il valore iscritto è esposto al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Gli ammortamenti, ove applicabili, sono determinati con riferimento al valore di iscrizione originario dei beni ovvero al costo sostenuto successivamente per incrementi patrimoniali, eventualmente rivalutato nei casi consentiti dalla normativa, e sono calcolati in modo sistematico in relazione alla residua possibilità di utilizzazione dei cespiti.

Qualora, alla data di chiusura dell'esercizio, il valore economico delle immobilizzazioni risulti durevolmente inferiore al valore contabile determinato secondo i criteri sopra indicati, si procede alla svalutazione fino a concorrenza del relativo valore recuperabile.

Le spese di manutenzione ordinaria sono imputate integralmente tra gli oneri dell'esercizio.

Le spese di manutenzione aventi natura incrementativa, invece, sono capitalizzate, ove identificabili, sul cespite cui si riferiscono e ammortizzate in funzione della residua vita utile del bene.

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite prevalentemente da oneri pluriennali sostenuti dall'Ente in ambiti di attività ritenuti strategici, finalizzati al perseguimento della missione istituzionale e al rafforzamento della sostenibilità futura dell'organizzazione.

L'ammortamento di tali oneri è determinato in relazione al periodo di presumibile utilità economica e istituzionale dell'investimento, tenendo conto della durata attesa dei benefici derivanti dalle attività cui gli stessi si riferiscono.

Tra le immobilizzazioni immateriali sono inoltre iscritti costi relativi a software applicativi, nonché spese sostenute per interventi di manutenzione e migliorie su beni di terzi, laddove tali interventi producano benefici pluriennali per l'Ente.

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

Tipologia	Aliquote ammortamento applicate
Software	20%
Manutenzione beni di terzi	15%
Studi, ricerche e ideazioni	15%-20%

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni relative alle proprietà immobiliari dell'Ente sono iscritte in bilancio al loro costo di acquisto.

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

Tipologia	Aliquote ammortamento applicate
Costruzioni leggere	5%
Mobili e macchine d'ufficio	15%
Macchine elettroniche d'ufficio	20%
Autovetture	25%
Attrezzature varie	15%
Mobili e arredi	15%
Fabbricati	1,5%-3%
Manutenzione beni di terzi	15%
Impianti e macchinari	10%

### **Immobilizzazioni Finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie sono valutate al costo. Nel caso di perdite durevoli di valore, derivanti anche dalle quotazioni espresse dal mercato per i titoli quotati, viene effettuata una adeguata svalutazione e nell'esercizio in cui le condizioni per la svalutazione vengono meno, viene ripristinato il valore precedente alla svalutazione.

### **Crediti**

I crediti sono iscritti al presunto valore di realizzo, determinato tenendo conto della solvibilità dei debitori e delle condizioni economiche esistenti alla data di chiusura dell'esercizio.

Qualora necessario, il valore nominale dei crediti è rettificato mediante appositi fondi svalutazione, al fine di adeguarne la rappresentazione al valore effettivamente recuperabile.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità presso la banca, la posta e la cassa sono iscritte per la loro reale consistenza.

### **Ratei e Risconti**

Il principio della competenza economico-temporale è applicato mediante l'iscrizione in bilancio di ratei e risconti attivi e passivi, al fine di imputare correttamente all'esercizio di competenza i proventi e gli oneri maturati, indipendentemente dalla data di incasso o di pagamento.

### **Patrimonio netto**

Il patrimonio netto dell'Ente è articolato nelle seguenti componenti:

- *Patrimonio libero*

È costituito dal risultato dell'esercizio, nonché dagli avanzi o disavanzi maturati negli esercizi precedenti, non soggetti a specifici vincoli di destinazione.

- *Patrimonio vincolato*

Comprende le risorse la cui destinazione è soggetta a specifici vincoli, derivanti da contratti, convenzioni o accordi stipulati con enti finanziatori o altri soggetti erogatori. In tale ambito sono rilevati anche i proventi maturati nell'esercizio ma destinati ad essere utilizzati negli esercizi successivi, in conformità ai vincoli di destinazione stabiliti dai relativi atti, contratti, convenzioni e accordi o programmi di finanziamento siglati con l'Ente finanziatore.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti dell'Associazione. Il contratto applicato al personale è il contratto nazionale UNEBA (Unione Nazionale Enti di Beneficenza e Assistenza). Il fondo è relativo al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, che hanno deciso di lasciare il Fondo in Rondine senza destinarlo ai fondi di previdenza complementare.

### **Fondi rischi ed oneri**

Vengono stanziati fondi rischi nel passivo dello stato patrimoniale allo scopo di coprire le passività potenziali a carico dell'Ente la cui manifestazione viene giudicata probabile secondo stime realistiche della loro definizione, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

### **Imposte**

Le imposte di periodo, determinate secondo le aliquote fiscali in vigore, sono accantonate al conto economico per competenza. Il debito relativo è esposto nella voce «debiti tributari».

In particolare, le passività verso Erario per tali imposte sono contabilizzate fra i debiti tributari, al netto degli acconti versati.

### **Proventi e Oneri**

Gli oneri e i proventi sono registrati per competenza relativamente al periodo di riferimento. Gli oneri sono suddivisi per aree gestionali e i proventi in base alla loro origine. La rappresentazione è a sezioni contrapposte.

## Illustrazione delle poste di bilancio

### ATTIVITÀ E PASSIVITÀ

4) Movimenti delle immobilizzazioni, specificando per ciascuna voce: il costo; eventuali contributi ricevuti; le precedenti rivalutazioni, ammortamenti e svalutazioni; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni avvenute nell'esercizio; le rivalutazioni, gli ammortamenti e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il totale delle rivalutazioni riguardanti le immobilizzazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio.

#### IMMOBILIZZAZIONI

Di seguito vengono esposti, in tabelle riepilogative, i beni dell'organizzazione divisi in immateriali, materiali e finanziari:

##### I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Descrizione	Al 31/12/24	Incr.	Decr.	Al 31/12/25	F.do 31/12/24	Incr.	Decr.	F.do 31/12/25
2) Costi di sviluppo	223.292	0	0	223.292	223.292	0	0	223.292
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	29.397	0	0	29.397	29.397	0	0	29.397
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	1.300	0	0	1.300	1.300	0	0	1.300
7) Altre immobilizzazioni immateriali	238.090	797		238.887	182.086	1.493		183.579
<b>Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>492.079</b>	<b>797</b>	<b>0</b>	<b>492.876</b>	<b>436.075</b>	<b>1.493</b>	<b>0</b>	<b>437.568</b>

##### II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Descrizione	Al 31/12/24	Incr.	Decr.	Al 31/12/25	F.do 31/12/24	Incr.	Decr.	F.do 31/12/25
1) Terreni e fabbricati	2.901.072	329.991	0	3.231.063	392.906	81.430	0	474.336
2) Impianti e macchinari	157.192	14.312	0	171.505	151.069	7.284	0	158.354
3) Attrezzature	47.686	0	0	47.686	42.856	3.234	0	46.090
4) Altri beni (mobili, automezzi)	413.362		15.758	397.604	318.057	19.913	0	337.970
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	56.091	206.457	0	262.548		0	0	- 0
<b>Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>3.575.404</b>	<b>550.760</b>	<b>15.758</b>	<b>4.110.406</b>	<b>904.889</b>	<b>111.861</b>	<b>0</b>	<b>1.016.749</b>

Con riguardo alla voce "Terreni e fabbricati", che nel corso dell'esercizio 2025 ha registrato un incremento complessivo pari a Euro 329.991, si evidenzia come tale variazione sia principalmente riconducibile a investimenti immobiliari effettuati dall'Ente per l'acquisto e la ristrutturazione di due strutture situate all'interno del Borgo di proprietà.

In particolare, gli interventi hanno riguardato la cosiddetta "Villa" e la "Casa Colonica".

Con riferimento alla Villa, già parzialmente di proprietà dell'Ente, nel corso del 2025 è stata acquistata un'ulteriore porzione immobiliare con terreni di pertinenza, con atto del 29 dicembre 2025, per un importo pari a Euro 270.000.

Tali immobili sono destinati a supportare lo sviluppo delle attività istituzionali dell'Ente, in particolare come strutture di accoglienza e spazi destinati alle attività formative e ai programmi educativi promossi da Rondine.

Alla chiusura dell'esercizio precedente risultavano già iscritti in bilancio costi complessivi relativi alla Villa per Euro 346.181, di cui:

- Euro 290.089 relativi all'acquisto originario dell'immobile, avvenuto nel 2020, classificati tra i fabbricati;
- Euro 56.091 relativi a successivi interventi di ristrutturazione, classificati tra le immobilizzazioni in corso.

### III) Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie ammontano a euro 466.341.

Descrizione Partecipazioni	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
Banca Popolare Etica	2.290	0	0	2.290
Apporto Fondazione Rondine	214.041	0	0	214.041
BPOP Cortona	0	250.010		250.010
<b>Totale</b>	<b>216.331</b>	<b>250.010</b>	<b>0</b>	<b>466.341</b>

La voce "Immobilizzazioni Finanziarie" accoglie, per Euro 214 mila, l'apporto di beni immobili conferiti dall'Associazione in "Fondazione di Comunità per Rondine" in data 17 novembre 2009. La permanenza dell'iscrizione del costo nel bilancio dell'Associazione è giustificata dal permanere dei presupposti anche di relativo recupero che al tempo l'avevano motivata, quali ad esempio l'utilizzo gratuito del complesso immobiliare sede dell'Associazione, alla luce della piena attuazione e della concreta attualità dei piani e dei programmi ab origine identificati. Quanto sopra è suffragato da specifici accordi contrattuali.

Il richiamato atto integrativo di conferimento in "Fondazione di Comunità per Rondine" è di poco successivo alla costituzione di detta Fondazione, avvenuta in data 18 aprile 2009, e permise, unitamente agli altri apporti formalizzati in condivisione con gli altri membri Fondatori, di integrare l'originario fondo di dotazione, di circa Euro 75 mila, di ulteriori asset patrimoniali, principalmente terreni e fabbricati ubicati all'interno della Cittadella della Pace, valutati in circa Euro 1,5 milioni sulla base di una specifica perizia di stima redatta in data 31 luglio 2009, con lo scopo di ricostruire l'omonimo Borgo, dove la pace tra i popoli fosse coltivata permanentemente come un modo originale di essere dei rapporti tra le persone, i gruppi, i popoli e l'ambiente.

Ai sensi dell'art. 4, comma terzo dello Statuto di "Fondazione di Comunità per Rondine", questa si propone di realizzare i propri scopi mediante la stabile destinazione in via esclusiva del proprio patrimonio e delle proprie rendite in favore dell'Associazione Rondine Cittadella della Pace Onlus, in quanto riconosciuta dalla Comunità territoriale come strumento privilegiato di perseguimento delle finalità indicate nello stesso Statuto.

Le medesime norme statutarie prevedono che in caso di causa di scioglimento diversa dall'estinzione dell'Associazione, l'eventuale residuo attivo sarà devoluto al Comune di Arezzo proporzionalmente ai conferimenti effettuati e alla stessa Associazione Rondine, per la restante parte. Quanto sopra evidenziato, unitamente alla costituzione del diritto di usufrutto a favore dell'Associazione, costituito sulle stesse aree, garantisce la continuità aziendale dell'Associazione e permette la possibilità di realizzare direttamente da parte dell'Ente, nelle stesse aree, nuovi investimenti utili al perseguimento delle finalità associative.

Con riferimento agli incrementi identificati nel corso dell'annualità 2025 è da rilevare che in data 9 dicembre 2005 è stato assunto un certificato di deposito nominativo di Euro 250.010, vincolato presso la Banca Popolare di Cortona fino al 31 dicembre 2030, caratterizzato da un tasso lordo del 2,1%.

5) Composizione delle voci «costi di impianto e di ampliamento» e «costi di sviluppo», nonché le ragioni della iscrizione ed i rispettivi criteri di ammortamento.

L'organizzazione non ha effettuato investimenti in costi di impianto e di ampliamento, mentre i costi di sviluppo sono costituiti da oneri pluriennali sostenuti dall'organizzazione negli esercizi precedenti in ambiti di attività ritenuti strategici al fine del conseguimento della mission e della sostenibilità futura. L'ammortamento, definito ai sensi della normativa in vigore, si basa sul periodo di ricaduta prevista rispetto all'investimento effettuato. Tali costi risultano comunque integralmente ammortizzati al 31 dicembre 2025.

6) Specificazione, distintamente per ciascuna voce, dell'ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni, e dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali, con specifica indicazione della natura delle garanzie.

Di seguito si segnalano i debiti di durata residua superiore ai cinque anni; nel contempo rileva di non avere, nel proprio portafoglio, crediti di durata superiore ai cinque anni.

La linea di Credito a lungo termine è come di seguito identificata dalle seguenti partite debitorie:

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
Mutuo Banca Etica	496.278	0	35.343	460.935
Mutuo BPOP Cotona	0	300.000	0	300.000
<b>Totale</b>	<b>496.278</b>	<b>300.000</b>	<b>35.343</b>	<b>760.935</b>

La voce accoglie il debito a lungo termine relativo al mutuo acceso con Banca Etica nel 2020 per euro 496.000; il finanziamento ha durata di 15 anni ed è a tasso variabile, con spread 2,20%.

Inoltre, a far data del 18 dicembre 2025 l'Ente ha contratto un mutuo di Euro 300.000 presso la Banca Popolare di Cortona, tasso 4,1%, scadente al 31 dicembre 2030.

## Ipoteche

Il conto risulta invariato. Ricordiamo che nel corso dell'anno 2020 Rondine ha proceduto ad una nuova contrattazione con Banca Etica per un nuovo mutuo che potesse consentire sia di acquisire una porzione della Villa De Bacci, sita nel Borgo di Rondine, sia di estinguere il mutuo in corso, che di disporre della liquidità utile ad affrontare i primi lavori di ristrutturazione della Villa oggetto di acquisizione. A fronte del mutuo ipotecario a 15 anni del valore di euro 595.000 la Banca ha proceduto con l'iscrizione di una ipoteca a gravare su due immobili di proprietà della Associazione: l'immobile sito in Località Rondine, 9 Arezzo (Catasto Fabbricati Comune di Arezzo - Sezione A, Foglio 58, particella 50 sub. 2) e l'immobile oggetto dell'acquisto (vedasi il riferimento al paragrafo "Immobilizzazioni"). L'ammontare dell'ipoteca è di euro 1.190.000.

Ipoteche	Beneficiario	Al 31/12/23	Incremento	Decremento	Al 31/12/24
Immobili	Banca Etica	1.190.000			1.190.000
<b>Totale</b>		<b>1.190.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.190.000</b>

## ULTERIORI INFORMAZIONI:

### Rimanenze

Le Rimanenze sono costituite da prodotti finiti e merci, come segue:

Prodotti finiti e merci	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
Merchandising e libri	1.127	1.195	0	2.322
Acconti		4.048		4.048
<b>Totale</b>	<b>1.127</b>	<b>5.243</b>	<b>0</b>	<b>6.370</b>

La voce in esame inerisce le giacenze residuali relative a materiali di merchandising e prodotti vari assunti durante l'anno.

### Crediti con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo:

#### 1) Crediti verso Enti Pubblici

##### Entro l'esercizio

Sono riferiti a crediti maturati verso Enti pubblici per fatture/convenzioni/accordi stipulati per la realizzazione di attività di mission.

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
Crediti verso Enti Pubblici	52.063	0	52.063	0
<b>Totale</b>	<b>52.063</b>	<b>0</b>	<b>52.063</b>	<b>0</b>

##### Oltre l'esercizio

Non si registrano crediti oltre l'esercizio.

#### 2) Crediti verso soggetti privati

##### Entro l'esercizio

Sono riferiti a crediti maturati verso Enti finanziatori privati (es. Fondazioni Bancarie e non, Enti religiosi ecc.,) per convenzioni/accordi stipulati per la realizzazione di attività di mission.

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
Crediti verso Enti Privati	506.370	0	105.292	401.078
<b>Totale</b>	<b>506.370</b>	<b>0</b>	<b>105.292</b>	<b>401.078</b>

##### Oltre l'esercizio

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
Crediti verso Enti Privati	86.000	65.000	0	151.000
<b>Totale</b>	<b>86.000</b>	<b>65.000</b>	<b>0</b>	<b>151.000</b>

Il credito iscritto a Bilancio ha un unico debitore, la Fondazione di Comunità per Rondine ed il saldo include: euro 86.000 per anticipazioni, a supporto delle operazioni immobiliari attivate a beneficio della Cittadella, in ossequio alla delibera del 4 dicembre 2020, oltreché euro 65.000 versato a fine 2025 a supporto dell'operazione di acquisto di parte del Castello a beneficio dell'Ente.

#### 3) Crediti Tributari

##### Entro l'esercizio

Sono riferiti a crediti maturati verso l'erario ed enti previdenziali.

Descrizione	AI 31/12/24	Incremento	Decremento	AI 31/12/25
Crediti verso Erario	6.628	11.629	0	18.257
<b>Totale</b>	<b>6.628</b>	<b>11.629</b>	<b>0</b>	<b>18.257</b>

Oltre l'esercizio

Non si registrano crediti oltre l'esercizio

#### 12) Verso altri

Entro l'esercizio

La voce accoglie le poste creditorie residualmente non allocate nelle precedenti voci.

Descrizione	AI 31/12/24	Incremento	Decremento	AI 31/12/25
Altro	1.727	8.025		9.752
<b>Totale</b>	<b>1.727</b>	<b>0</b>	<b>8.025</b>	<b>9.752</b>

La voce accoglie al termine dell'esercizio il credito vantato a seguito della costituzione di depositi cauzionali ed altri crediti per rimborsi che si chiuderanno verosimilmente nel 2026.

Oltre l'esercizio

Non si rilevano altri crediti incassabili oltre l'esercizio.

#### IV) Disponibilità Liquide

La voce rileva le disponibilità bancarie e di cassa rilevabili nel corso dell'esercizio.

Descrizione	AI 31/12/24	AI 31/12/25
<b>DENARO E VALORI IN CASSA</b>	<b>2.297</b>	<b>1.833</b>
Cassa Contanti	1.819	1.391
Cassa in Valuta	356	319
<b>DEPOSITI BANCARI E POSTALI</b>	<b>257.846</b>	<b>318.851</b>
Carta prepagata Unicredit	54	54
Carta prepagata Unicredit	68	68
Unicredit Banca corporate	16.157	29.612
Banca Popolare Etica	214.905	229.496
Pay Pal	3.371	6.908
Stripe	1.105	3.510
Banca Intesa ex Banca Prossima	17.365	6.291
Cassa di Risparmio di Lucca	78	583
Banca Popolare di Cortona	1.332	19.875
BCC Valdarno	-	17.983
Western Union	-	-
C/C Postale	3.533	4.592
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>260.143</b>	<b>320.684</b>

Le disponibilità liquide risultano in aumento rispetto al 2024 per effetto anche dell'ultima erogazione ricevuta dal Bando Aics, che in parte dovrà essere erogata ai partner di progetto.

7) Composizione delle voci «ratei e risconti attivi» e «ratei e risconti passivi» e della voce «altri fondi» dello stato patrimoniale.

L'organizzazione rileva al 31/12/2025 i seguenti RATEI E RISCONTI ATTIVI/PASSIVI ed altri fondi:

## RATEI E RISCONTI ATTIVI

Al riguardo la voce patrimoniale è costituita unicamente da risconti attivi maturati al termine dell'esercizio per euro 23.988.

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
Risconti attivi	35.607	0	11.619	23.988
<b>Totale</b>	<b>35.607</b>	<b>0</b>	<b>11.619</b>	<b>23.988</b>

## RATEI E RISCONTI PASSIVI

I risconti passivi ammontano ad Euro 212.960. Di questi la voce maggiormente rilevante inerisce la parte inerente, per Euro 124.205,22, le entrate del quarto anno 25/26, già assunte dai genitori degli alunni, ma da rinviare all'esercizio successivo per la parte di relativa competenza.

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
Rateo per Ferie, permessi, 13a e 14a personale	42.191	744	0	42.935
Ratei passivi diversi	9.036	0	9.036	0
Risconti passivi Quarto anno Rondine	178.232	0	54.027	124.205
Risconti passivi diversi	1.300	0	65.680	-64.380
Risconti passivi pluriennali	114.082	0	3.882	110.200
<b>Totale</b>	<b>344.840</b>	<b>744</b>	<b>132.624</b>	<b>212.960</b>

## Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie l'accantonamento per rischi ed oneri futuri.

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
Altri	80.000	0	0	80.000
<b>Totale</b>	<b>80.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>80.000</b>

Nel corso dell'annualità 2025 l'Associazione non ha effettuato alcun accantonamento al fondo per rischi ed oneri. L'accantonamento era stato allocato in sede di chiusura del bilancio 2021, prudenzialmente appostato in considerazione dei rischi connessi o conseguenti all'instabilità internazionale derivante dal conflitto tra Russia e Ucraina, che in questa sede viene confermato.

## TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

Il Fondo Trattamento di Fine Rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente. Di seguito le movimentazioni dell'anno relativamente a quanto rimborsato al personale per contratti terminati e a quanto accantonato nel Fondo.

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
TFR	229.234	30.541	0	259.775
<b>Totale</b>	<b>229.234</b>	<b>30.541</b>	<b>0</b>	<b>259.775</b>

8) Movimentazioni delle voci di patrimonio netto, analiticamente indicate con specificazione in appositi prospetti della loro origine, possibilità di utilizzazione, con indicazione della natura e della durata dei vincoli eventualmente posti, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi.

## PATRIMONIO NETTO

L'organizzazione di seguito riporta le movimentazioni del patrimonio netto diviso tra:

PATRIMONIO NETTO	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
Fondo Patrimoniale	2.869	0	0	2.869
Fondo Riserva Risultati d'esercizio	158.191	45.662	0	203.852
F.do Vincolato Enti pubblici	47.300	0	27.300	20.000
F.do Vincolato Enti privati	2.036.587	341.767	0	2.378.355
<b>Totale</b>	<b>2.244.947</b>	<b>387.429</b>	<b>27.300</b>	<b>2.605.076</b>

Il prospetto non tiene conto dell'avanzo di gestione conseguito al termine dell'esercizio 2025 pari a Euro 63.378.

## Fondo di dotazione dell'Ente

Il fondo di dotazione iniziale ammonta a euro 2.869.

### Patrimonio Vincolato

La voce accoglie i fondi per i quali donatori hanno apposto un vincolo al rispettivo utilizzo, mediante disposizioni, delibere, contratti, convenzioni e accordi presi con l'Associazione.

Secondo il modello contabile adottato in ossequio al principio contabile OIC 35, l'Associazione, assunte le erogazioni disposte a proprio favore, rileva accanto all'entrata monetaria, senza transitare dal conto economico, la costituzione della voce "Riserve vincolate destinate da terzi". La riserva sarà rilasciata al conto economico degli esercizi successivi in proporzione all'esaurirsi del vincolo. Nel caso in cui la suddetta durata non sia definita, la stima di detta proporzione farà riferimento all'utilizzo previsto del bene nell'attività svolta dall'Ente.

Qualora sia l'Organo amministrativo della stessa associazione a vincolare le risorse ricevute a progetti specifici, dopo averle annotate a ricavo dell'esercizio in cui sono conseguite, l'Ente rileva l'accantonamento nella voce aggiunta in base a quanto disposto dal decreto ministeriale nel Rendiconto gestionale.

FONDO VINCOLATO	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
Aics - Sezione Rondine	419.376		415.239	4.137
Progetto Laudato SII CEI I fase	76.774	0	21.562	55.211
Progetto Laudato SII CEI II fase	338.805	0	13.629	325.176
Cittadella del Terzo Millennio I, II, III anno Conv. CEI	1.025.842	0	27.205	998.637
Arena di Janine	80.000	0	1.200	78.800
Quarto anno eccellenza 2024/2026	75.667	77.020	75.667	77.020
Altri Fondi Vincolati per altri programmi	83.131	823.000	3.750	839.375
F.do Vincolato Enti pubblici	47.300	0	21000	20.000
<b>Totale</b>	<b>2.146.893</b>	<b>900.020</b>	<b>579.252</b>	<b>2.398.356</b>

### Patrimonio Libero

Il patrimonio libero dell'Ente è costituito dal Fondo di riserva creato negli anni dall'accumulo degli avanzi d'esercizio.

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
Fondo di riserva	158.191	45.661	0	203.852
<b>Totale</b>	<b>158.191</b>	<b>45.661</b>	<b>0</b>	<b>203.852</b>

### Avanzo/Disavanzo di gestione

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
Avanzo di gestione	45.662	63.378	45.662	63.378
<b>45.662</b>	<b>45.662</b>	<b>63.378</b>	<b>45.662</b>	<b>63.378</b>

9) Indicazione degli impegni di spesa o di reinvestimento di fondi o contributi ricevuti con finalità specifiche.

Con riferimento al Bando AICS - Sezione Rondine, l'Ente ha incassato nel 2022 un acconto pari a euro 392.904 e nel 2024 il saldo pari a euro 261.936. Il progetto, di durata pluriennale riferito agli esercizi 2023-2024, si è concluso al termine dell'esercizio 2024 ed è stato pienamente rendicontato nel periodo appena chiuso, in assenza di criticità identificate.

Si segnala inoltre che, nel corso del 2024, sono stati erogati anticipi ai partner di progetto per complessivi euro 31.033. Le quote residue di spettanza dei partner sono state liquidate nel corso dell'esercizio 2025, in conformità agli accordi di progetto.

10) Descrizione dei debiti per erogazioni liberali condizionate.

I debiti per erogazioni liberali condizionate sono costituiti da contratti a fronte di erogazioni liberali che potranno essere considerate come "acquisite in via definitiva" dall'Ente al verificarsi di un predeterminato fatto o al soddisfacimento di una specifica situazione. L'organizzazione non ha contratto debiti per le erogazioni liberali condizionate.

## Altre informazioni sui debiti

### 1) Debiti verso banche

La voce accoglie i debiti bancari esistenti alla data di chiusura dell'esercizio. La tabella di seguito rappresentata evidenzia quelli scadenti entro l'esercizio.

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
Debiti per carte di credito	2.043	778	0	2.821
Banca UniCredit	0	0	0	0
Banca Cassa di Risparmio di Lucca	0	0	0	0
Banca Intesa San Paolo (ex Banca Prossima)	0	0	0	0
Oneri ed Interessi passivi da liquidare	821	13	0	835
<b>Totale</b>	<b>2.864</b>	<b>792</b>	<b>0</b>	<b>3.656</b>

### 2) Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti

Sono iscritti in questa voce i prestiti non onerosi, concessi da soci dell'associazione e finalizzati a sostenere la liquidità corrente per le attività di mission.

Debiti v/associati e fondatori per finanziamenti	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
Ivana Ciabatti	10.000	-	-	10.000
<b>Totale</b>	<b>10.000</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>

### 3) Debiti verso fornitori

*Entro l'esercizio*

Sono riferiti a debiti relativi all'acquisto di beni e servizi e per fatture da ricevere.

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
Debiti v/fornitori	159.210	10.444	0	169.655
Debiti per fatture da ricevere	180.772	20.721	0	201.493
<b>Totale</b>	<b>339.983</b>	<b>31.165</b>	<b>0</b>	<b>371.148</b>

L'Associazione ha in essere rapporti, tra l'altro, con la Cooperativa Sociale Rondine Servizi S.C.R.L., dalla quale, sulla base di contratti specifici, riceve prestazioni di servizi attinenti, principalmente, il vitto, l'alloggio e la manutenzione delle strutture necessarie per l'accoglienza degli studenti e la gestione delle attività proprie. I debiti verso detta controparte, sono riclassificati alla voce Debiti verso fornitori e debiti per fatture da ricevere.

*Oltre l'esercizio*

Non si registrano debiti oltre l'esercizio.

### 4) Debiti tributari

*Entro l'esercizio*

Sono riferiti ai debiti verso l'Erario. Di seguito il dettaglio dei conti.

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
Debiti per Irap	61	1.893	0	1.954
Debiti per Irpef	27.537	7.435	0	34.972
Debiti per Ires	0	0	4.150	-4.150
Debiti per Imposta sostitutiva TFR	431	0	431	0
Erario c/Iva	1.956	0	1.956	0
<b>Totale</b>	<b>29.985</b>	<b>9.328</b>	<b>6.537</b>	<b>32.776</b>

La voce "Debiti per Irpef" inerisce le trattenute a tale titolo effettuate nei confronti dei dipendenti e dei lavoratori autonomi, che sono state versate all'Erario all'inizio dell'annualità corrente.

*Oltre l'esercizio*

Non si registrano debiti oltre l'esercizio.

## 5) Debiti verso enti previdenziali e di sicurezza sociale

Entro l'esercizio

Al 31/12/2025 segnaliamo un totale debiti v/previdenziali ed infortunistici pari ad euro 31.658. Di seguito il dettaglio dei conti.

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
Debiti v/Inail	-248	608	0	360
Debiti v/Inps	31.906	8.086	0	39.992
Debiti per Fondo pensioni complementari (TFR)	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>31.658</b>	<b>8.694</b>	<b>0</b>	<b>40.352</b>

La voce "Debiti v/Inps" inerisce le trattenute a tale titolo effettuate nei confronti dei dipendenti e dei lavoratori autonomi, che sono state versate all'Erario all'inizio dell'annualità corrente.

Oltre l'esercizio

Non si registrano debiti oltre l'esercizio

## 6) Debiti verso dipendenti e collaboratori

Entro l'esercizio

Sono riferiti a debiti relativi al personale dipendente e ai collaboratori.

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
Debiti v/personale	34.831	12.542	0	47.373
<b>Totale</b>	<b>34.831</b>	<b>12.542</b>	<b>0</b>	<b>47.373</b>

La voce inerisce i debiti nei confronti dei dipendenti, di competenza dell'esercizio, ma pagati all'inizio dell'annualità corrente.

Oltre l'esercizio

Non si registrano debiti oltre l'esercizio

## 7) Altri Debiti

Entro l'esercizio

Si riferiscono a debiti diversi verso collaboratori per rimborsi spesa da ricevere.

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
Debiti diversi	1.986	57.019	0	59.005
<b>Totale</b>	<b>1.986</b>	<b>57.019</b>	<b>0</b>	<b>59.005</b>

Oltre l'esercizio

Non si registrano debiti oltre l'esercizio

## RENDICONTO GESTIONALE

11) Analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale, organizzate per categoria, con indicazione dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali.

Di seguito l'Ente fornisce il rendiconto gestionale 2025 organizzato per categoria di costi e ricavi. Si segnala che non vi sono elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali.

### ONERI E COSTI

Gli oneri si riferiscono alle spese di competenza dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

#### A) Costi ed oneri da attività di interesse generale

Questa categoria di costi si riferisce alle attività istituzionali legate ai progetti promossi da Rondine.

I conti vengono classificati nelle seguenti categorie di spesa:

- *Materie prime: costi di stampe, cancelleria, fotocopie e tutto quanto è riferito ad acquisto di materiali.*
- *Servizi: utenze, servizi vari, professionisti, occasionali, viaggi e trasferte.*
- *Godimento beni di terzi: affitti e noleggi.*
- *Personale: oneri legati al personale dipendente e alle collaborazioni coordinate e continuative.*
- *Oneri diversi di gestione: costi vari di ufficio, abbonamenti ect.*

Di seguito si rappresenta lo scostamento rappresentabile per le diverse voci, da un anno all'altro, in base alla natura del costo.

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	17.639	1.993	0	19.632
2) Servizi	1.168.747	0	325.769	842.978
3) Godimento beni di terzi	11.084	12.035	0	23.119
4) Personale	583.107	37.992	0	621.099
5) Ammortamenti	0	0	0	0
7) Oneri diversi di gestione	207.899	130.803	0	338.702
8) Rimanenze iniziali	6.188	0	5.061	1.127
<b>Totale</b>	<b>1.994.664</b>	<b>182.823</b>	<b>330.830</b>	<b>1.846.657</b>

#### B) Costi ed oneri da attività diverse

Questa categoria di costi sono direttamente ed indirettamente imputabili alle attività di vendita di formazione ad aziende.

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	157	3157	0	3314
2) Servizi	203.998	218.542	0	422.540
3) Godimento beni di terzi	0	3.442	0	3.442
4) Personale	56.696	38.728	0	95.424
5) Ammortamenti	14.922	2.440	0	17.362
7) Oneri diversi di gestione	42.665	0	42.462	203
8) Rimanenze iniziali	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>318.438</b>	<b>266.309</b>	<b>42.462</b>	<b>542.285</b>

#### C) Costi ed oneri da attività di raccolta fondi

All'interno di questa macro voce sono rilevati i costi afferenti sia le campagne di raccolta fondi pubbliche effettuate dall'Associazione, sia i costi diretti di natura operativa e del personale impiegato nella ricerca dei fondi e nella promozione di Rondine.

Nell'esercizio non sono state organizzate campagne pubbliche di raccolta fondi, identificabili ai sensi dell'art. 79, c. 4, lett. a) del Cts, che nel passato erano effettuate soprattutto a Natale.

In particolare:

1) Oneri per raccolte fondi abituali:

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
1) Oneri per raccolte fondi abituali	0			
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	0	0	0	0
3) Altri oneri	0	-	0	-
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali

Si riferiscono ai costi sostenuti per la gestione dei conti correnti e per la realizzazione di operazioni bancarie, con riferimento a conti correnti bancari o postali, che su mutui, nonché con riferimento ai relativi riflessi fiscali per un importo totale di circa Euro 36.706. Di seguito la specifica delle relative spese:

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
1) Su rapporti bancari	12.390	1.254	0	13.644
2) Su prestiti	31.807	0	8.745	23.062
3) Da patrimonio edilizio	0	0	0	0
4) Da altri beni patrimoniali	0	0	0	0
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	0	0
6) Altri oneri	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>44.197</b>	<b>1.254</b>	<b>8.745</b>	<b>36.706</b>

#### E) Costi e oneri di supporto generale

I costi si riferiscono ad attività di direzione generale, della presidenza, dell'amministrazione e della contabilità generale e di progetto, delle attività di logistica e di segreteria oltre che a tutte le spese inserenti alla gestione delle strutture di proprietà e in comodato di Rondine.

Di seguito le categorie di riclassificazione:

- *Materie prime: tutto quello che è riferito ad acquisto di materiali a carattere generale.*
- *Servizi: utenze, servizi vari, professionisti, occasionali, voucher, viaggi e trasferte.*
- *Godimento beni di terzi: affitti e noleggi.*
- *Personale: costi del personale dipendente e di collaborazione a progetto.*
- *Ammortamenti: è la quota di ammortamento dei beni inseriti nelle immobilizzazioni materiali e immateriali di competenza dell'anno.*
- *Accantonamenti per rischi ed oneri: corrisponde all'importo che è stato deciso di accantonare per fronteggiare eventi imprevedibili e straordinari.*
- *Oneri diversi di gestione: costi vari di ufficio, rimborsi spese passive, sopravvenienze passive ect.*

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	2818	0	2818
2) Servizi	33.276	168.920	0	202.196
3) Godimento beni di terzi	8.812	0	476	8.336
4) Personale	277.608	0	69.991	207.617
5) Ammortamenti	105.162	-2.061	0	103.101
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	0	0
7) Altri Oneri	147.563	0	69.220	78.343
8) Accantonamento a riserva vincolata	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>572.421</b>	<b>166.858</b>	<b>139.687</b>	<b>602.410</b>

## F) Imposte

Di seguito sono indicate le imposte a carico dell'Associazione Rondine. In particolare, si evidenzia il costo relativo all'Irap, determinato prevalentemente sulla base del costo del personale dipendente e dei compensi per collaborazioni occasionali, che registra un incremento in relazione all'ampliamento delle attività svolte dall'Ente e al conseguente aumento dei rapporti di lavoro attivati.

È inoltre rilevato il costo relativo all'IRES, connesso alla presenza di immobili di proprietà dell'Associazione, i cui redditi risultano imponibili ai fini dell'imposta sul reddito delle società secondo la normativa vigente

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
Irap	20.819	1.648	0	22.467
Ires	15.154	0	13.480	1.674
<b>Totale</b>	<b>35.973</b>	<b>1.648</b>	<b>13.480</b>	<b>24.141</b>

## PROVENTI E RICAVI

### A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

I proventi raccolti a sostegno delle attività di Rondine analizzati e valutati in relazione alla natura giuridica dei soggetti finanziatori che erogano i contributi. Di seguito si riporta una tabella di riclassificazione delle entrate, articolata per tipologia di fonte di finanziamento, al fine di fornire una rappresentazione più chiara della provenienza delle risorse destinate al perseguimento delle attività istituzionali dell'Ente.

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	3.490	665	0	4.155
2) Proventi dagli associati per attività mutualistiche	0	0	0	0
3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0	0	0
4) Erogazioni liberali	266.505	59.215	0	325.720
5) Proventi del 5 per mille	17.329		1.973	15.356
6) Contributi da soggetti privati	1.994.286	123.045	0	2.118.531
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0	0	0
8) Contributi da enti pubblici	310.585	0	97.967	212.618
9) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0	0	0
10) Altri ricavi, rendite e proventi	43.277	0	18.224	17.687
11) Rimanenze finali	1.127	1.195	0	2.322
<b>Totale</b>	<b>2.636.600</b>	<b>184.121</b>	<b>118.164</b>	<b>2.696.390</b>

### B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse

I proventi derivano, direttamente o indirettamente, dall'erogazione di servizi formativi a favore di aziende e università straniere, nonché da attività di sponsorizzazione connesse ai programmi e alle iniziative promosse dall'Ente.

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	-			-
2) Contributi da soggetti privati	-			-
3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	374.601	32.339		406.940
4) Contributi da enti pubblici	-			-
5) Proventi da contratti con enti pubblici	-			-
6) Altri ricavi, rendite e proventi	-			-
7) Rimanenze finali	-			-
<b>Totale</b>	<b>374.601</b>	<b>32.339</b>	<b>0</b>	<b>406.940</b>

### C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi

#### Proventi da raccolte fondi abituali e occasionali

Le campagne annuali di raccolta fondi, identificabili ai sensi dell'art. 79, c. 4, lett. a) del Cts, non sono state realizzate neppure nel corso del 2025.

### D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali

#### Proventi finanziari e patrimoniali

Descrizione	Al 31/12/24	Incremento	Decremento	Al 31/12/25
1) Da rapporti bancari	10	3.951		3.961
2) Da altri investimenti finanziari	-		-	-
3) Da patrimonio edilizio	-		-	-
4) Da altri beni patrimoniali	-		-	-
5) Altri proventi	6	8.287	6	8.287
<b>Totale</b>	<b>16</b>	<b>12.238</b>	<b>6</b>	<b>12.248</b>

Si registrano variazioni non significative sugli interessi attivi bancari sui conti correnti in gestione.

### E) Risultato gestionale dopo le imposte e tasse

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 evidenzia un avanzo di gestione, prima delle imposte, pari a euro 87.519. Tenuto conto delle imposte di competenza dell'esercizio, a titolo di IRAP e IRES, complessivamente pari a euro 24.141, il risultato netto dell'esercizio evidenzia un avanzo di gestione pari a euro 63.378.

## ALTRE INFORMAZIONI

#### 12) Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute.

La missione dell'organizzazione è perseguita grazie al contributo di una pluralità di stakeholder, il cui sostegno consente all'Ente di generare impatti significativi a favore dei propri beneficiari e del territorio di riferimento.

In particolare, le erogazioni liberali provengono da diverse tipologie di soggetti e strumenti di collaborazione. Una quota rilevante deriva dalla partecipazione a bandi pubblici e a programmi progettuali complessi, soprattutto con riferimento agli enti pubblici. Ulteriori risorse sono rese disponibili attraverso la collaborazione con fondazioni bancarie, fondazioni familiari e fondazioni d'impresa, che sostengono in particolare l'erogazione di borse di studio e specifici programmi educativi.

L'Associazione sviluppa inoltre partnership con imprese, interessate a valorizzare i propri percorsi di responsabilità sociale d'impresa, in coerenza con i programmi e le iniziative promosse da Rondine.

Un contributo importante proviene infine dalle community di sostenitori, intese come gruppi organizzati di persone che partecipano attivamente alla vita dell'Ente attraverso donazioni individuali e collettive, a sostegno dei programmi, delle campagne e degli eventi promossi nell'ambito delle attività di fundraising.

#### 13) Numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, nonché il numero dei volontari iscritti nel registro dei volontari di cui all'art. 17, comma 1, che svolgono la loro attività in modo non occasionale.

Di seguito l'organizzazione fornisce informazioni sulla tipologia e composizione del personale dipendente.

Nel 2025 sono state impiegate 22 persone (il 73% solo donne), di cui 19 con contratto a tempo indeterminato e 3 con contratto a tempo determinato di durata superiore ai 6 mesi. Il ricorso all'orario di lavoro parziale (part time) ha coinvolto 4 dipendenti.

Al 31/12/2025 il numero di volontari risulta, come da registro, essere pari a 79 persone, che donano tempo, competenze e sostegno allo svolgimento e allo sviluppo delle attività dell'Associazione e dei progetti dei giovani di Rondine. Si ritrovano periodicamente per condividere riflessioni, partecipare e sostenere le attività, promuovere iniziative ed eventi, e incontrare studenti della comunità globale, con uno scambio culturale ricco e costante. Il modello organizzativo che l'Associazione si è data nel 2025 per il coordinamento del mondo del volontariato, è finalizzato alla piena valorizzazione e riconoscimento dell'apporto che ciascuno sceglie di dare alla missione di Rondine, secondo obiettivi e scopi chiari: donare tempo, servizi, competenze professionali e naturalmente supporto economico (tramite erogazioni liberali). In particolare, 5 sono le aree di coinvolgimento:

- AREA INTERCULTURA: (conversazioni e tandem, family exchange, eventi al "Caffè Internazionale");
  - AREA TUTELA BORGO E RISERVA (iniziative ambientali, come le giornate della custodia);
  - AREA ACCOGLIENZA E RICETTIVITÀ (accoglienza ospiti e gruppi in visita);
  - AREA PARTECIPAZIONE YOUTOPIC FEST (supporto all'organizzazione del Festival);
- ATTIVITA' di MISSION (tutoraggio e supporto sui progetti educativi/formativi e sulle attività promozionali e di raccolta fondi).

14) Importo dei compensi spettanti all'organo esecutivo.

All'Organo amministrativo (C.d.A.) non è riconosciuto alcun compenso.

Con riferimento ai compensi dei seguenti organi sociali, l'organizzazione fornisce le seguenti informazioni:

- 1) l'organo di controllo non ha percepito nessun compenso, in quanto l'attività è stata svolta gratuitamente;
- 2) il soggetto incaricato della revisione legale, Marchini & Associati, ha percepito per la sua attività di revisione un importo annuo di Euro 6.344,00.

15) Prospetto identificativo degli elementi patrimoniali e finanziari e delle componenti economiche inerenti i patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni.

L'organizzazione non ha destinato patrimoni ad uno specifico affare, così come identificati per gli effetti degli articoli 2447-bis.

16) Le operazioni realizzate con parti correlate. Precisazione dell'importo, della natura del rapporto e ogni altra informazione necessaria per la comprensione del bilancio relativa a tali operazioni, qualora le stesse non siano state concluse a normali condizioni di mercato. Le informazioni relative alle singole operazioni possono essere aggregate secondo la loro natura, salvo quando la loro separata evidenziazione sia necessaria per comprendere gli effetti delle operazioni medesime sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico dell'Ente.

Nel corso del 2025 l'Associazione Rondine Cittadella della Pace ha effettuato operazioni con Cooperativa Sociale Rondine Servizi, organizzazione che si occupa di erogazione del servizio mensa e pulizia locali, manutenzione dei locali e del verde utilizzati sia dallo staff di Rondine che dai fruitori dei programmi di mission.

Di seguito vengono fornite informazioni circa gli importi che l'Ente ha ricevuto nel 2025 dal fornitore summenzionato, che vengono riepilogati per macro voci come segue:

• Servizio Mensa totale	€ 318.713
• Servizio Pulizia locali	€111.834
• Servizio di Manutenzione dei locali e del verde	€90.240

17) Proposta di destinazione dell'avanzo, con indicazione degli eventuali vincoli attribuiti all'utilizzo parziale o integrale dello stesso, o di copertura del disavanzo.

Il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 rileva – come precedentemente specificato - un avanzo di gestione, prima delle imposte, di euro 87.519. Considerando che le imposte di competenza a titolo di Irap e Ires ammontano a euro 24.141, il risultato netto conseguito esprime un avanzo di gestione di euro 63.378.

Viene proposto di destinare l'avanzo di gestione al Fondo di Riserva.

18) Illustrazione della situazione dell'Ente e andamento della gestione. Analisi di coerenza con l'entità e la complessità dell'attività svolta tenuto conto, nella misura necessaria alla comprensione della situazione dell'Ente e dell'andamento e del risultato della sua gestione, di eventuali indicatori finanziari e non finanziari, nonché di una descrizione dei principali rischi e incertezze. Esame dei rapporti sinergici con altri enti e con la rete associativa di cui l'organizzazione fa parte.

Con riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione, si rileva che i principali fattori di rischio per l'Associazione sono connessi alla capacità relazionale dell'Ente e alla disponibilità dei Donors di destinare risorse a sostegno delle attività istituzionali, in continuità con il supporto storicamente assicurato.

In tale contesto, il quadro politico, sociale ed economico internazionale presenta elementi di crescente incertezza che potrebbero incidere, anche in misura significativa, sulla disponibilità e sulla sensibilità degli stessi Donors. In particolare, nel corso degli ultimi mesi si è registrato un inasprimento delle tensioni geopolitiche, con il perdurare del conflitto russo-ucraino, la persistente instabilità in Medio Oriente e il recente aggravarsi della crisi legata al conflitto iraniano, che ha contribuito ad accrescere il livello di tensione nell'area.

Tali dinamiche possono determinare ripercussioni sui mercati energetici e sugli approvvigionamenti di materie prime, nonché generare effetti di rallentamento nei flussi commerciali internazionali. In uno scenario di questo tipo, non può escludersi che si manifestino impatti sull'economia europea e italiana, con possibili riflessi sui livelli di consumo e sulla capacità di spesa di famiglie, imprese e istituzioni.

Allo stato attuale, tuttavia, non si rilevano elementi concreti che facciano presumere effetti diretti e immediati sulla situazione economico-finanziaria dell'Associazione. Permane, in ogni caso, un quadro di generale incertezza che non consente di stimare con sufficiente attendibilità la portata degli effetti economico-sociali delle dinamiche sopra richiamate.

Con riferimento alla proiezione dei flussi di cassa per l'esercizio 2026, non si prevedono allo stato attuale situazioni di tensione finanziaria. Si segnala inoltre che, nel corso dell'ultimo trimestre del 2025, sono state rinegoziate le condizioni bancarie con gli istituti di credito, contribuendo a rafforzare il quadro complessivo dei rapporti finanziari.

Le determinanti contenute nel budget economico 2026, opportunamente tradotte in termini di flussi finanziari previsionali, consentono ragionevolmente di ritenere garantita la prosecuzione dell'attività dell'Ente, senza compromettere il presupposto della continuità aziendale, adottato pertanto nella redazione del bilancio d'esercizio dell'Associazione al 31 dicembre 2025.

Si evidenzia inoltre che le istituzioni pubbliche e i principali Donors hanno confermato, anche per l'esercizio 2026, il sostegno già riconosciuto negli anni precedenti. A ciò si aggiunge la continuità del contributo assicurato dai soci e sostenitori privati, nonché il mantenimento di rapporti di collaborazione consolidati con enti e organizzazioni partner.

Alla luce di tali elementi, è ragionevole prevedere il mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario dell'Associazione, il cui andamento sarà comunque oggetto di costante monitoraggio nel corso dell'esercizio.

I dati esposti nel presente documento consentono pertanto di formulare una valutazione prudenzialmente positiva in merito alla tenuta degli equilibri economici e finanziari dell'Ente, come confermato anche dal bilancio di previsione 2026 approvato dal Consiglio di Amministrazione, che presenta valori sostanzialmente in linea con quelli dell'esercizio appena concluso.

19) Evoluzione prevedibile della gestione e previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari.

La valutazione specifica è stata effettuata sulla base del budget per l'esercizio 2026, che dimostra come l'Ente identifichi in detto documento di programmazione risorse sufficienti per svolgere la propria attività e per adempiere alle obbligazioni assunte nei dodici mesi successivi alla data di riferimento del presente bilancio.

20) Indicazione delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie, con specifico riferimento alle attività di interesse generale.

L'Ente promuove la trasformazione creativa del conflitto, attraverso l'esperienza di giovani che scoprono la persona nel proprio nemico. Per l'esperienza ventennale, Rondine si pone come punto di riferimento internazionale su molteplici fronti:

- analisi di contesti conflittuali, sia locali che internazionali, e individuazione di una strategia di gestione dei bisogni e delle criticità attraverso la valorizzazione di beni comuni;
- diffusione di un'innovativa metodologia formativa per la gestione e la trasformazione dei conflitti, in grado di generare *redemption* positiva;
- ideazione, sviluppo e realizzazione di idee progettuali con impatti positivi concreti nei contesti di riferimento
- creazione di partenariati innovativi con soggetti istituzionali e profit, anche nel contesto internazionale.

21) Informazioni e riferimenti in ordine al contributo che le attività diverse forniscono al perseguimento della missione dell'Ente e l'indicazione del carattere secondario e strumentale delle stesse.

L'Ente rileva che nel 2025 le attività diverse hanno permesso di perseguire ricavi lordi per euro 406.940 pari al 13,06% del totale ricavi/introiti; le stesse attività hanno comportato costi totali per euro 542.285.

22) Prospetto illustrativo dei costi e dei proventi figurativi da cui si evincano: i costi figurativi relativi all'impiego di volontari iscritti nel registro di cui all'art. 17, comma 1 del decreto legislativo 2 agosto 2017, n. 117 e successive modificazioni ed integrazioni; le erogazioni gratuite di denaro e le cessioni o erogazioni gratuite di beni o servizi, per il loro valore normale; la differenza tra il valore normale dei beni o servizi acquistati ai fini dello svolgimento dell'attività statutaria e il loro costo effettivo di acquisto; accompagnato da una descrizione dei criteri utilizzati per la valorizzazione degli elementi di cui agli anni precedenti. (outstanding)

L'organizzazione ha valutato i seguenti oneri/proventi figurativi relativi all'impiego di volontari:

- 440 ore svolte in totale da 20 volontari per conversazioni con i ragazzi della World House;
- 400 ore svolte in totale da 8 volontari per tutoraggio e supporto sui progetti educativi/formativi e sulle attività promozionali e di raccolta fondi
- 1200 ore svolte in totale da 34 volontari per attività di pulizia e di assistenza agli eventi dell'associazione Rondine.

Per un totale di 2.040 ore che, calcolate al costo orario medio annuale dei dipendenti dell'associazione nel 2025, di euro 21,23, hanno comportato un vantaggio economico stimabile in euro 43.309, in termini di minori costi sostenuti dall'Associazione. In questa sede l'Organo amministrativo esprime la sua massima riconoscenza nei confronti di tutti i volontari coinvolti.

23) Descrizione dell'attività di raccolta fondi rendicontata nella Sezione C del rendiconto gestionale, nonché il rendiconto specifico previsto dall'art. 87, comma 6, dal quale risultano, anche a mezzo di una relazione illustrativa, in modo chiaro e trasparente, le entrate e le spese relative a ciascuna delle celebrazioni, ricorrenze o campagne di sensibilizzazione effettuate occasionalmente di cui all'art. 79, comma 4, lettera a) del decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni. L'Ente riporta ulteriori informazioni rispetto a quelle specificamente previste, quando queste siano ritenute rilevanti per fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione e delle prospettive gestionali.

## ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

Nel corso del 2025, Rondine ha promosso diverse iniziative di *fundraising* per sostenere i propri progetti.

L'Ente, nel corso dell'esercizio 2025, così come nel precedente, non ha organizzato «raccolte pubbliche effettuate occasionalmente anche mediante offerte di beni di modico valore o di servizi ai sovventori, in concomitanza di celebrazioni, ricorrenze o campagne di sensibilizzazione», identificabili ai sensi dell'art. 79, comma 4, lett. a) del Codice del Terzo Settore.

In conseguenza di ciò, l'Ente non ha provveduto alla rendicontazione specifica prevista dall'art. 87, comma 6, del Codice del Terzo Settore, che impone agli ETS non commerciali l'obbligo di inserire nel bilancio un rendiconto separato, anche attraverso una relazione illustrativa, delle entrate e delle spese riferite a ciascuna celebrazione, ricorrenza o campagna di sensibilizzazione svolta.

Le attività di raccolta fondi svolte dall'Ente nel 2025 hanno avuto natura continuativa e non corrispettiva, consistendo prevalentemente in iniziative di sollecitazione di erogazioni liberali da parte di donatori allineati alla missione e ai progetti istituzionali dell'organizzazione, senza configurare rapporti di tipo sinallagmatico.

Tali attività sono pertanto qualificate come funzionalmente e strettamente connesse alle attività di interesse generale ai sensi dell'art. 7 del Codice del Terzo Settore e non assumono natura commerciale.

In coerenza con tale impostazione, tutte le attività di fundraising risultano integrate nell'attività istituzionale dell'Ente e sono rilevate nella Sezione A) – Attività di interesse generale del Rendiconto gestionale, dove confluiscono i relativi ricavi e costi; questi ultimi, in particolare, sono rilevati in base all'attività svolta dai singoli uffici, nell'ambito di un'operatività a supporto delle complesse e diverse iniziative istituzionali gestite dall'Ente, senza una diretta correlazione con i benefici derivanti dalle singole iniziative di fundraising.

Tale rappresentazione riflette l'integrazione operativa della raccolta fondi nel modello di intervento istituzionale di Rondine ed è coerente con gli schemi di bilancio previsti dal DM 5 marzo 2020, attuativo dell'art. 13 del Codice del Terzo Settore D.M. 5 marzo 2020 attuativo dell'art. 13 CTS (schemi di bilancio ETS).

Tali attività sono state realizzate attraverso continue iniziative di promozione online, direct mailing, telemarketing, dialogo diretto ed eventi coordinati dall'Ente anche tramite i propri sostenitori e "ambasciatori", che promuovono in Italia e all'estero le attività dell'organizzazione. In particolare, le attività di telemarketing sono state confermate e potenziate dai vari uffici coinvolti, con l'obiettivo di stabilire un contatto diretto con gli stakeholder, aggiornarli sui diversi progetti in corso e ringraziarli per il loro supporto. Anche le attività di dialogo diretto sono state consolidate, trovando spazio in contesti strategici che hanno permesso di rafforzare il legame con la comunità e ampliare il sostegno alle iniziative promosse.

## RISULTATI RAGGIUNTI GRAZIE AL SOSTEGNO RICEVUTO

L'esercizio 2025 ha registrato una crescita del sostegno a favore di Rondine, confermando il crescente riconoscimento e supporto ai programmi e al Metodo Rondine, come testimoniato dai seguenti risultati:

- **incremento dei beneficiari diretti** (20.011 nel 2025 rispetto a 11.700 nel 2024);
- **ampliamento del pubblico complessivamente coinvolto** (130,61 milioni nel 2025 rispetto a +15 milioni nel 2024);
- **erogazioni liberali** complessivamente conseguite nell'anno, a fronte delle diverse iniziative e progetti realizzati, per un totale di **euro 2.696.390**, che hanno permesso di ampliare le borse di studio, potenziare le opportunità di formazione e offrire maggiore supporto alle scuole e alle organizzazioni che adottano il Metodo Rondine nelle proprie comunità.

Dietro questi numeri vi sono persone, storie e trasformazioni concrete. Ogni contributo ha sostenuto giovani leader nel loro percorso di crescita, favorito la diffusione della metodologia Rondine nelle scuole e rafforzato la capacità della Cittadella del Terzo Millennio di accogliere un numero crescente di giovani e cittadini. In questo impegno si riassume il senso più profondo dell'operato dell'Ente: trasmettere il valore del donare e del donarsi, per trasformare i conflitti e contribuire alla costruzione di comunità locali e globali più pacificate.

### Prospettive di evoluzione della rendicontazione della raccolta fondi

La classificazione delle attività di raccolta fondi nell'ambito della Sezione A) del Rendiconto gestionale riflette, allo stato attuale, l'integrazione operativa delle stesse nelle attività istituzionali e nei programmi progettuali dell'organizzazione. Tuttavia, alla luce dell'evoluzione interpretativa delle disposizioni del Codice del Terzo Settore in materia di bilancio e rendicontazione, nonché dell'entrata in vigore del regime fiscale degli Enti del Terzo Settore a seguito dell'autorizzazione della Commissione Europea e della conseguente piena applicazione del Titolo X del Codice del Terzo Settore (decorrenza regime fiscale ETS), l'Associazione si riserva di valutare ulteriormente, nel prossimo esercizio le modalità di rappresentazione contabile delle attività di *fundraising*, valutando l'eventuale separata evidenziazione nella Sezione C) del Rendiconto gestionale dei costi delle strutture e dei servizi dedicati alla raccolta fondi e dei proventi derivanti dalle relative iniziative, in coerenza con la prassi applicativa e le indicazioni dell'Agenzia delle Entrate Circolare Agenzia delle Entrate n. 1/2026.

Tale valutazione sarà condotta nel rispetto dei principi di trasparenza, rappresentazione veritiera e corretta e coerenza con le indicazioni normative e contabili applicabili agli Enti del Terzo Settore

Dietro questi numeri vi sono persone, storie e trasformazioni concrete. Ogni contributo ha sostenuto giovani leader nel loro percorso di crescita, favorito la diffusione della metodologia Rondine nelle scuole e rafforzato la capacità della Cittadella del Terzo Millennio di accogliere un numero sempre maggiore di giovani e cittadini. In questo impegno si riassume il senso più profondo del nostro operato:

*"Trasmettere il valore del donare e del donarsi, per trasformare i conflitti e contribuire a pacificare insieme la comunità locale e globale".*

Da Donazione a Dono: Costruire insieme un futuro di Pace.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il presidente  
Prof. Franco Vaccari



08

**SEZIONE 8**  
RELAZIONE DELL'ORGANO  
DI CONTROLLO

**Sindaco Unico**

## **RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO ALL'ASSEMBLEA DEGLI ASSOCIATI IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025, REDATTA IN BASE ALL'ATTIVITÀ DI VIGILANZA ESEGUITA AI SENSI DELL'ART. 30 DEL D.LGS. N. 117 DEL 3 LUGLIO 2017**

*Signori Associati dell'Associazione Rondine,*

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la mia attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, pubblicate nel dicembre 2020.

Dell'attività svolta e dei risultati conseguiti Vi porto a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame dall'organo di amministrazione dell'ente il bilancio d'esercizio dell'Associazione Rondine Cittadella della Pace, redatto in conformità all'art. 13 del D.Lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 (d'ora in avanti Codice del Terzo settore) e del D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS (d'ora in avanti OIC 35) che ne disciplinano la redazione; il bilancio evidenzia un avanzo d'esercizio di euro 63.378. L'Assemblea per l'approvazione del bilancio è stata convocata nei termini di Statuto.

A norma dell'art. 13, co. 1, del Codice del Terzo Settore esso è composto da stato patrimoniale, rendiconto gestionale, bilancio integrato e relazione di missione.

L'organo di controllo, non essendo stato incaricato di esercitare la revisione legale dei conti, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza e i controlli previsti dalla Norma 3.8. delle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. L'attività svolta non si è quindi sostanziata in una revisione legale dei conti. L'esito dei controlli effettuati è riportato nel successivo paragrafo 3. In data 20 marzo 2026 si è svolto il Consiglio di Amministrazione per l'approvazione del bilancio di esercizio.

### **1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 30, co. 7 del Codice del Terzo Settore**

Ho vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, del sistema amministrativo e contabile, e sul loro concreto funzionamento; ha inoltre monitorato l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riguardo alle disposizioni di cui all'art. 5 del Codice del Terzo Settore, inerente all'obbligo di svolgimento in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale, all'art. 6, inerente al rispetto dei limiti di svolgimento di eventuali attività diverse, all'art. 7, inerente alla raccolta fondi, e all'art. 8, inerente alla destinazione del patrimonio e all'assenza (diretta e indiretta) di scopo lucro.

Per quanto concerne il monitoraggio degli aspetti sopra indicati e delle relative disposizioni, si riferiscono di seguito le risultanze dell'attività svolta:

- l'ente persegue in via prevalente l'attività di interesse generale costituita dall'impegno per la riduzione dei conflitti armati nel mondo e la diffusione della propria metodologia finalizzata alla trasformazione creativa del conflitto, in ogni contesto;
- l'ente ha rispettato il divieto di distribuzione diretta o indiretta di avanzi e del patrimonio;
- ai fini del mantenimento della personalità giuridica il patrimonio netto risultante dal bilancio di esercizio è superiore al limite minimo previsto dall'art. 22 del Codice del Terzo Settore e dallo statuto.

L'Associazione non ha adottato il Modello Organizzativo previsto dal D.Lgs. 8 giugno 2001, n. 231. Ho partecipato alle assemblee degli associati e alle riunioni dell'organo di amministrazione.

Ho acquisito dall'organo di amministrazione, anche nel corso delle sue riunioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'ente. E' proseguito il monitoraggio del piano economico-finanziario pluriennale approvato nell'anno 2022. L'organo di controllo evidenzia come le prospettive di continuità e di equilibrio economico finanziario siano connesse con le assunzioni della pianificazione pluriennale, anche in relazione agli incassi dei contributi previsti a piano. L'organo di controllo invita gli amministratori, qualora dovessero sussistere scostamenti tra la pianificazione operata e la relativa realizzazione a consuntivo, a porre in essere le dovute manovre tese al riequilibrio.

Ho acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di propria competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ha osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 29, co. 2, del Codice del Terzo Settore.

### **2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

L'organo di controllo, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle "Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto.

Per quanto a conoscenza dell'organo di controllo gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c..

La revisione legale è affidata al revisore Dott. Luciano Bertolini che ha rilasciato la propria Relazione ex art. 14 D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, senza eccezioni e/o rilievi. Il revisore ha inoltre verificato la coerenza della Relazione di missione con il bilancio e con le

attività svolte.

### 3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività svolta, tenuto conto di quanto riferito nel corso della presente relazione, invitiamo gli associati all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

#### **Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali**

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del Codice del Terzo Settore, l'organo di controllo ha svolto nel corso dell'esercizio 2025 l'attività di verifica della conformità del bilancio sociale, predisposto dalla **Associazione Rondine Cittadella della Pace**, alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con D.M. 4.7.2019, secondo quanto previsto dall'art. 14 del Codice del Terzo Settore.

Ferma restando le responsabilità dell'organo di amministrazione per la predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste nelle norme che ne disciplinano la redazione, l'organo di controllo ha la responsabilità di attestare, come previsto dall'ordinamento, la conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. All'organo di controllo compete inoltre di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in suo possesso.

A tale fine, l'organo di controllo ha verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale rappresentino l'attività svolta dall'ente e che siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento. Il comportamento dell'organo è stato improntato a quanto previsto in materia dalle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore, pubblicate dal CNDCEC nel dicembre 2020 e aggiornato con quelle 2021-2023. In questo senso, l'organo ha verificato anche i seguenti aspetti:

- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al
- paragrafo 6 delle Linee guida;
- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sotto-sezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee guida, salvo adeguata illustrazione delle ragioni che abbiano portato alla mancata esposizione di specifiche informazioni;
- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possono comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle linee guida.

Sulla base del lavoro svolto non sono pervenuti all'attenzione dell'organo di controllo elementi che facciano ritenere che il bilancio sociale dell'ente non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee guida di cui al D.M. 4.7.2019.

L'organo di controllo Arezzo,  
02 aprile 2026  
Dott. Leonardo Misesti  
**Firmato**



09

SEZIONE 09  
RELAZIONE DI REVISORE



**Revisore legale**

## RELAZIONE DEL REVISORE

ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27.1.2010, n. 39 - Rapporto emesso in data 27 marzo 2026

Agli Associati di

Associazione Rondine Cittadella della Pace Onlus

Relazione sulla revisione contabile del bilancio civilistico

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Associazione Rondine Cittadella della Pace Onlus (di seguito anche "Ente", ovvero "Associazione" o "Rondine"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal Rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalle diverse sezioni incluse nella Relazione di Missione. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Associazione Rondine Cittadella della Pace Onlus al 31 dicembre 2025 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D. Lgs. 39/10. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente Relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Associazione Rondine Cittadella della Pace Onlus in conformità alle norme ed ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di avere acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio separato nel suo complesso. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Altri aspetti

Il bilancio d'esercizio presenta ai fini comparativi i dati corrispondenti dell'esercizio precedente. Tali dati derivano dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024, predisposto in base ai criteri illustrati nelle relative note esplicative, da noi assoggettato a revisione contabile e per il quale, in data 11 aprile 2025, avevamo emesso il giudizio di conformità.

### Responsabilità del Consiglio Direttivo e dell'Organo di controllo dell'Ente per il bilancio d'esercizio

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio Direttivo è responsabile per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio Direttivo utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia rilevato l'esistenza di cause di estinzione o scioglimento e conseguente liquidazione dell'Ente o condizioni per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte. L'Organo di controllo ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ente.

## Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Ente;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio Direttivo, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio Direttivo del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ente di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'Ente e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Firenze, 27 marzo 2026

F.to. Dott. Luciano Bertolini



Marchini & Associati  
Revisore legale – Socio

---

ASSOCIAZIONE  
RONDINE CITTADELLA DELLA PACE

---

Email  
[info@rondine.org](mailto:info@rondine.org)

Sede  
Loc. Rondine 1 - 52100, Arezzo, Italia

Sito  
[www.rondine.org](http://www.rondine.org)